

تقرير

النشاط السنوي

للمعهد العربي للتخطيط بالكويت

2024 2025

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ



المحتويات

| | |
|------------------|--|
| 4..... | لمحة عامة عن المعهد العربي للتخطيط بالكويت |
| 5... (2025-2020) | أهداف ومنطلقات الاستراتيجية التاسعة للمعهد العربي للتخطيط بالكويت للأعوام (2025-2020) |
| 7..... | تقديم |
| 8..... | أولاً - مؤشرات الأداء العامة، ما تم إنجازه مقارنةً بمستهدفات الاستراتيجية التاسعة للمعهد (2025-2020) |
| 9..... | ثانياً - النشاط التدريبي |
| 22..... | ثالثاً - النشاط الاستشاري والدعم المؤسسي |
| 24..... | رابعاً - النشاط البحثي والنشر |
| 31..... | خامساً - تقرير موجز عن مجلة التنمية والسياسات الاقتصادية |
| 32..... | سادساً - المعلوماتية |
| 33..... | سابعاً - اللقاءات التنموية |
| 34..... | ثامناً - التعاون العربي والدولي |
| 39..... | تاسعاً - تقرير حول إنجازات مركز المشروعات الصغيرة والمتوسطة |
| 40..... | روابط إلكترونية مهمة |

لمحة عامة عن المعهد العربي للتخطيط بالكويت

أنشأت حكومة دولة الكويت عام 1966 "معهد الكويت للتخطيط الاقتصادي والاجتماعي في الشرق الأوسط" كمؤسسة كويتية مستقلة؛ وذلك وفقاً للاتفاقية التي عقدت آنذاك بين حكومة دولة الكويت وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي خلال السنوات الخمس الأولى من إنشائه.

وبانتهاء تلك الفترة، وبناءً على رغبة حكومة دولة الكويت وعدد من الحكومات العربية، إيماناً منها بأهمية التخطيط لتحقيق التنمية الاقتصادية والاجتماعية العربية، وحرصاً على توطيد الروابط وتضافر الجهود والتعاون الإنمائي العربي، تقرر في عام 1972 تحويل المعهد إلى مؤسسة عربية مستقلة باسم "المعهد العربي للتخطيط بالكويت"، واستمر دور الأمم المتحدة في تلك الفترة بالمساهمة لمدة خمس سنوات أخرى بتوفير عدد من الخبراء الدوليين، إضافة لعدد من المنح التدريبية. تم خلال الفترة من عام 1978 إلى عام 1980 انضمام الدول العربية المؤسسة والمصادقة على اتفاقية إنشاء "المعهد العربي للتخطيط بالكويت"، وتم إقراره كمؤسسة عربية مستقلة لا تهدف للربح، ومهمته الرئيسية هي دعم المسيرة التنموية في الدول العربية من خلال إعداد الدراسات الاستشارية والبحوثية، عقد برامج بناء وتنمية القدرات، تقديم الدعم المؤسسي، تنظيم اللقاءات التنموية، وإصدار المنشورات الإنمائية المتخصصة. ويضم المعهد حالياً في عضويته (20) دولة عربية، والشكل التالي يوضح أسماء الدول العربية الأعضاء مرتباً حسب سنة الانضمام لعضوية المعهد.

| | | | |
|-------------------------------|---------------------------------------|---|-----------------------------------|
| الجمهورية اليمنية 1978 | الجمهورية اللبنانية 1978 | جمهورية العراق 1978 | دولة الكويت 1978 |
| دولة ليبيا 1978 | جمهورية مصر العربية 1978 | جمهورية السودان 1978 | المملكة الأردنية الهاشمية 1978 |
| دولة قطر 1980 | دولة الإمارات العربية المتحدة 1979 | الجمهورية الإسلامية الموريتانية 1979 | مملكة البحرين 1978 |
| دولة فلسطين 2009 | الجمهورية العربية السورية 1980 | سلطنة عمان 1980 | الجمهورية التونسية 1980 |
| جمهورية القمر المتحدة 2017 | جمهورية الصومال الفيدرالية 2014 | جمهورية جيبوتي 2014 | المملكة المغربية 2014 |

أهداف ومنطلقات الاستراتيجية التاسعة للمعهد العربي للتخطيط بالكويت للأعوام (2025-2020)

1. هدفت الاستراتيجية التاسعة للمعهد للأعوام (2020 – 2025) إلى تحقيق رسالة المعهد العربي للتخطيط بالكويت كمؤسسة عربية إقليمية تسعى لدعم التنمية العربية من خلال بناء قدرات الكوادر العربية في مجالات التخطيط والتنمية وتقديم الاستشارات المتخصصة والدعم المؤسسي والبحوث والدراسات التطبيقية التنموية ومن خلال تنظيم اللقاءات التنموية المختلفة واجتماعات الخبراء.
2. يتبنى المعهد فكراً تطبيقياً عملياً يسعى من خلاله إلى تحديد مكان القوة في الاقتصادات العربية والمساهمة في تلمس التحديات التنموية التي تواجه الدول العربية، والمساعدة في مواجهتها من خلال تقديم حلول ابتكارية عملية تنسجم مع أفضل الممارسات العالمية، مع التأكيد على ضرورة الاستفادة من التجارب التنموية التي مرت بها الدول العربية والنامية عموماً بحيث ينعكس ذلك على جهود المعهد الرامية إلى معالجة التحديات التنموية العربية ذات الأولوية.
3. تشكل التحديات التنموية التي تواجه الدول العربية الإطار العام الذي يحكم توجه المعهد التنموي والذي يركز على القضايا ذات الأولوية ويحدد مجالات عمله، وانطلاقاً من قراءة نقدية لهذه التحديات فإنه يتم صياغة خطته السنوية، وتوجيه أنشطته المختلفة وموارده البشرية نحو العمل على فهم الأسباب التي تحدد مسارات التنمية العربية بكل أبعادها والمساهمة في معالجتها. تم حصر تحديات التنمية العربية في إطار تحقيق أهداف التنمية المستدامة وإبرازها في المجالات التنموية الرئيسية التالية:

التخطيط الانمائي وإدارة التنمية

التنمية المستدامة والسياسات التنموية

التنمية البشرية والسياسات الاجتماعية

التدفقات الخارجية والتنافسية

تمويل التنمية

ريادة الأعمال

التنمية المؤسسية

قضايا مستجدة

4. وبناءً على هذه المسارات التنموية، فإن الأهداف الاستراتيجية تمثلت فيما يلي:

- أ. **بناء قدرات الكوادر العربية:** بشكل يساعد في التعامل مع التحديات التنموية ذات الأولوية في كل المجالات التنموية المذكورة، وذلك من خلال تقديم خطط تدريبية متكاملة قائمة على صقل المهارات وتقديم حلول مبتكرة لهذه التحديات، وتعزيز التفكير النقدي والعملي. وفي هذا الإطار فإن الخطة الاستراتيجية التاسعة هدفت إلى تقديم ما بين 65 - 70 برنامجاً تدريبياً، وتدريب نحو 15000 مشاركاً في البرامج والورش التدريبية من مختلف الدول العربية، سواء داخل دولة المقر أو خارجها.
 - ب. **تقديم حلول مبتكرة للتحديات التنموية** التي تواجه متخذ القرار العربي في شتى المجالات التنموية من خلال تقديم خدمات استشارية متخصصة ودعم مؤسسي حسب الحاجة. وقامت استراتيجية المعهد على الترويج لخدمات المعهد الاستشارية بمختلف القنوات المختلفة، وكذلك دراسة كل الطلبات المقدمة من مختلف الدول العربية والاستجابة وذلك في حدود الموارد المالية والبشرية المتاحة في المعهد. وبالنظر إلى الموارد المتوفرة مع بداية سريان الاستراتيجية التاسعة، فإن المعهد هدف إلى تقديم حوالي 50 دراسة استشارية بواقع 10 دراسات سنوياً.
 - ت. **إنتاج ونشر الفكر التنموي** حيث يسعى المعهد إلى أن يكون بيت خبرة متميز يسهم في إنتاج المعرفة التنموية من خلال مجموعة واسعة من الأنشطة البحثية والدراسات المتخصصة والتي تصب في مجملها في إطار معالجة التحديات التنموية العربية ذات الأولوية، كما يسهم المعهد في نشر المعرفة التنموية من خلال إتاحة كل إنتاجه العلمي لكافة شرائح المستفيدين بشكل مجاني من خلال ووضعه على الشبكة العنكبوتية لضمان وصوله إلى أقصى عدد من المستفيدين.
5. يتشكل التصور العام للاستراتيجية التاسعة التي انعكست على أهدافها وآليات العمل المتبعة، وذلك على النحو التالي:



تقديم

يسر إدارة المعهد العربي للتخطيط بالكويت أن تضع بين أيديكم هذا التقرير حول ما تم إنجازه خلال العام (2025/2024)، والذي يمثل السنة الخامسة والأخيرة من الخطة الاستراتيجية التاسعة للأعوام (2025-2020)، وقد تم تنفيذ هذه الأنشطة استناداً إلى خطة العمل السنوية التي اعتمدها المجلس في اجتماعه الثاني لعام (2024/2023) الذي عقد في مدينة عمان بالمملكة الأردنية الهاشمية بتاريخ 2024/6/6.

وانطلاقاً من رؤية المعهد ورسائله وأهداف ومرتكزات استراتيجيته التاسعة للأعوام (2025-2020)، حرص المعهد في خطة نشاطه السنوية للعام (2025/2024) على أن ترتبط جهوده الإنمائية بعملية التخطيط الإنمائي وبالأبعاد المتعددة للتنمية الاقتصادية والاجتماعية والبيئية وبشكل يخدم عملية التنمية العربية الشاملة، ويسهم في مواجهة التحديات التنموية المختلفة، كما حرص المعهد في خطته تلك على مواصلة تعزيز جهوده الرامية إلى دعم المؤسسات التنموية وهيئات التخطيط في الدول العربية الأعضاء من خلال بناء القدرات وتقديم الدراسات والخدمات الاستشارية والبحوث التطبيقية، إلى جانب تطوير الكفاءات التحليلية والعملية في مجالات التخطيط والتنمية وإدارة الاقتصاد، مع الأخذ بعين الاعتبار، عند صياغة البرامج التدريبية والأنشطة البحثية والاستشارية للعام (2025/2024)، التبعات الاقتصادية والاجتماعية للصدمات العالمية المتتالية، وبما يستجيب للمتطلبات والاحتياجات الإنمائية في الدول العربية ويعزز العمل العربي المشترك، وكذلك توجيهات مجلس أمناء المعهد الموقر خلال اجتماعه الثاني للعام (2024/2023).

ويتناول هذا التقرير وبأسلوب موجز ومنهجي، مؤشرات الأداء العامة لنتائج ما تم إنجازه خلال عام (2025/2024) مقارنةً بمستهدفات الاستراتيجية التاسعة للمعهد (2025-2020)، والنشاط التدريبي للمعهد، والنشاط الاستشاري والدعم المؤسسي، والنشاط البحثي والنشر، بالإضافة إلى تقرير موجز عن مجلة التنمية والسياسات الاقتصادية، والمعلوماتية، واللقاءات التنموية، وتقرير عن النشاطات التي تتعلق بالتعاون العربي والدولي، وتقرير حول إنجازات مركز المشروعات الصغيرة والمتوسطة التابع للمعهد.

إذ تأمل إدارة المعهد أن تكون أنشطته خلال العام (2025/2024) قد أسهمت بصورة ملموسة في تلبية الاحتياجات التنموية للدول العربية وتعزيز علاقات التعاون معها ومع المؤسسات الإقليمية والدولية، فإنها تؤكد استمرار التزام المعهد بتسخير إمكانياته وخبراته لتعزيز جهود التنمية العربية، وتطوير خدماته ومجالات عمله على نحو يحقق القيمة المضافة ويعزز أثره التنموي.

والله ولي التوفيق،،،

أ.د. عادل عبد الله الوقيان

المدير العام

المعهد العربي للتخطيط بالكويت

أولاً - مؤشرات الأداء العامة: ما تم إنجازه مقارنةً بمستهدفات الاستراتيجية التاسعة للمعهد (2020-2025)

إنجازات المعهد خلال عام (2024/2025) مقارنةً بمستهدفات الاستراتيجية التاسعة للمعهد (2020-2025)



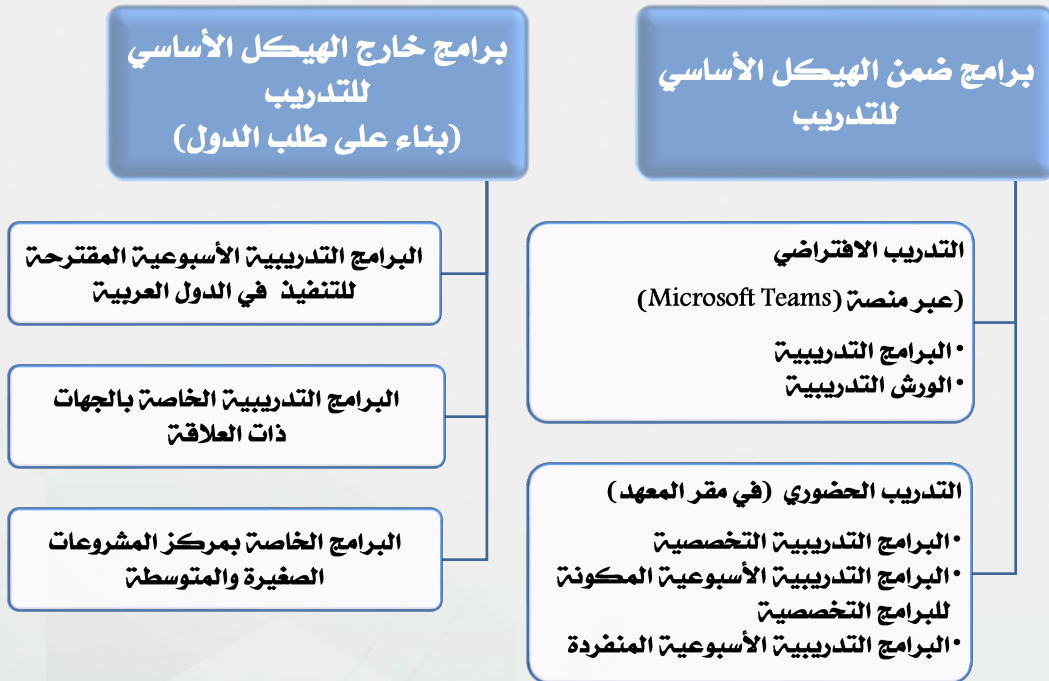
ثانياً - النشاط التدريبي

الأهداف:

حرص المعهد على تحقيق الانسجام بين النشاط التدريبي للعام (2025/2024) مع التوجهات الاستراتيجية التي تضمنتها الاستراتيجية التاسعة للأعوام (2020-2025)، حيث تبتت هذه الاستراتيجية مبدأ التركيز على تعزيز الإبداع والابتكار في تنفيذ النشاط التدريبي، وعلى تحسين المؤشرات النوعية والكمية على النحو الذي يضع المعهد ضمن أفضل المؤسسات الإقليمية والدولية في هذا المجال. وتجسيدا لهذه المرتكزات حرص المعهد من خلال نشاط التدريب على رفع عدد ومستوى جودة الحزم التدريبية المقدمة، وتحديث محتوياتها، والاستمرار في استحداث مسارات تدريبية جديدة تعزز مستوى الشمولية في البرامج التدريبية المقدمة، وتطوير وتنوع أساليب التدريب المستخدمة، ورفع معدل الوصول إلى الفئات المستهدفة. مع ضمان تنوع وشمولية ومرونة النشاط التدريبي من حيث الموضوعات، ومكان الانعقاد، ونوع التدريب، ومدة البرامج.

إجراءات التنفيذ:

استمر المعهد بمراجعة وتقييم وتعزيز كفاءة آليات العمل وسلامة الإجراءات التنفيذية، وفيما يلي سيتم استعراض كافة الأنشطة التدريبية الحضورية والافتراضية التي نفذها المعهد ضمن وخارج الهيكل الأساسي للتدريب للعام (2025/2024) وفقاً للمخطط التالي:



1. جاءت خطة النشاط التدريبي للعام (2025/2024) منسجمة مع الفكر العملي والتطبيقي الذي تبنته الاستراتيجية التاسعة للأعوام (2020-2025)، حيث حرصت على المحافظة على ريادة المعهد في مجال التدريب الإنمائي المتخصص، لا سيما من خلال رفع جودة الخدمات التدريبية المقدمة وضمان تقديمها بكفاءة عالية وبما يعظم العائد منها.
2. بناءً على توجيهات مجلس الأمناء الموقر حول تطوير هيكل النشاط التدريبي، استمر المعهد في خطة النشاط التدريبي للعام (2025/2024) على تطوير هيكل النشاط التدريبي مع المحافظة على المسارات والمحاور التدريبية الأساسية المرتبطة بموضوع التخطيط الإنمائي على النحو الذي يساهم في تحقيق الأهداف النوعية والكمية.
3. ركز النشاط التدريبي في هذه الخطة على محاور ومسارات تدريبية تغطي القضايا التنموية المعتمدة في الاستراتيجية التاسعة، بالإضافة إلى ما استجد من قضايا تنموية خلال الفترة السابقة، وتلبية الطلب المتأتي من الدول الأعضاء. ويبين الشكل التالي عدد البرامج التدريبية التي نفذها المعهد في خطة النشاط السنوي موزعة حسب القضايا التنموية:

الشكل رقم 2: عدد البرامج التدريبية التي نفذها المعهد في خطة النشاط السنوي (2025/2024) ضمن برامج الهيكل الأساسي للتدريب موزعة حسب القضايا التنموية المعتمدة في الاستراتيجية التاسعة للمعهد للفترة (2020-2025)

| | | | | | | | |
|--------------|------------------|---------------|---------------|------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------|---------------------------------|
| 8 | 7 | 6 | 5 | 4 | 3 | 2 | 1 |
| قضايا مستجدة | التنمية المؤسسية | ريادة الأعمال | تمويل التنمية | التدفقات الخارجية والتنافسية | التنمية البشرية والسياسات الاجتماعية | التنمية المستدامة والسياسات التنموية | التخطيط الإنمائي وإدارة التنمية |
| 6 برامج | برنامجين | 10 برامج | 4 برامج | برنامجين | 3 برامج | 16 برنامج | 8 برامج |

(1) النشاط التدريبي ضمن الهيكل الأساسي للتدريب للعام (2025/2024)

(أ) البرامج التدريبية الحضورية ضمن الهيكل الأساسي للتدريب:

4. قام المعهد خلال العام (2025/2024) بتنفيذ (30) برنامجاً تدريبياً حضورياً في مقره بدولة الكويت، وبلغ عدد المرشحين في هذه البرامج (1776) مرشحاً شارك منهم (464) متدرجاً أي بنسبة مشاركة بلغت حوالي (26.1%)، كما هو موضح في الجدول رقم (2).

الجدول رقم 2: قائمة البرامج التدريبية الحضورية التي نفذها المعهد خلال العام (2025/2024) ضمن برامج الهيكل الأساسي للتدريب وعدد المرشحين والمشاركين فيها

| المشاركون | المرشحون | فترة الانعقاد | | البرنامج التدريبي الحضورى |
|-----------|---|---------------|------------|--|
| 9 | 16 | 2024/10/24 | 2024/10/20 | 1. الدعم المؤسسي للمشروعات الصغيرة والمتوسطة |
| 9 | 11 | 2024/10/31 | 2024/10/27 | 2. تمويل المشروعات الصغيرة والمتوسطة |
| | | | | 3. |
| 16 | 29 | 2024/10/31 | 2024/10/27 | 4. آليات متابعة وتقييم الخطط الإنمائية |
| 10 | 17 | 2024/11/7 | 2024/11/3 | 5. سياسات تنمية التجارة الخارجية |
| 6 | 20 | 2024/11/14 | 2024/11/10 | 6. سياسات تطوير القدرة التنافسية |
| 14 | 36 | 2024/11/7 | 2024/11/3 | 7. أساليب التدريب الحديثة |
| 11 | 24 | 2024/11/14 | 2024/11/10 | 8. مهارات التدريب المتقدمة في مجال المشروعات الصغيرة والمتوسطة |
| 20 | 66 | 2024/11/28 | 2024/11/24 | 9. إدارة الأزمات المالية والاقتصادية |
| 9 | 31 | 2024/12/5 | 2024/12/1 | 10. سياسات محاربة التضخم وتقلبات أسعار الصرف |
| 19 | 56 | 2024/11/28 | 2024/11/24 | 11. التحول الرقمي والأمن السيبراني |
| 28 | 83 | 2024/12/5 | 2024/12/1 | 12. الذكاء الاصطناعي وقضايا التنمية |
| 12 | 79 | 2024/12/12 | 2024/12/8 | 13. سياسات أسواق العمل ورأس المال البشري |
| 14 | 46 | 2024/12/19 | 2024/12/15 | 14. سياسات الحماية والتمكين ومحاربة الفقر |
| 14 | 30 | 2024/12/12 | 2024/12/8 | 15. السياسات الصناعية الحديثة |
| 11 | 29 | 2024/12/19 | 2024/12/15 | 16. سياسات التنمية الزراعية والأمن الغذائي |
| 9 | 37 | 2025/1/16 | 2025/1/12 | 17. التغير المناخي وتخضير السياسات المالية |
| 15 | 43 | 2025/1/23 | 2025/1/19 | 18. التغير المناخي وتخضير السياسات النقدية والرقابة المصرفية |
| 15 | 69 | 2025/1/16 | 2025/1/12 | 19. التغير المناخي وأهداف التنمية المستدامة |
| 23 | 81 | 2025/1/23 | 2025/1/19 | 20. سياسات تنمية الاقتصاد الأخضر والأزرق والدائري |
| 17 | 50 | 2025/2/6 | 2025/2/2 | 21. الحسابات القومية ومصفوفة الحسابات الاجتماعية |
| 21 | 65 | 2025/2/13 | 2025/2/9 | 22. بناء النماذج وتقييم السياسات الاقتصادية |
| 16 | 99 | 2025/2/6 | 2025/2/2 | 23. سياسات تنمية القطاع الخاص |
| 19 | 90 | 2025/2/13 | 2025/2/9 | 24. سياسات جذب الاستثمار الأجنبي المباشر |
| 18 | 88 | 2025/4/17 | 2025/4/13 | 25. بناء وتحليل المسوحات الميدانية |
| 21 | 72 | 2025/4/24 | 2025/4/20 | 26. مناهج استشراف المستقبل |
| 11 | 56 | 2025/5/22 | 2025/5/18 | 27. استدامة الدين العام وتعديات تمويل التحول البيئي |
| 17 | 100 | 2025/5/29 | 2025/5/25 | 28. الأسواق والأدوات المالية الحديثة وتمويل التنمية |
| 18 | 138 | 2025/5/22 | 2025/5/18 | 29. المؤسسات والتنمية |
| 35 | 193 | 2025/5/29 | 2025/5/25 | 30. تطبيقات الحوكمة والإصلاح المؤسسي |
| 464 | 1776 | الإجمالي | | |
| 26.1% | نسبة إجمالي المرشحين إلى إجمالي المشاركين | | | |

البرامج التدريبية الافتراضية ضمن الهيكل الأساسي للتدريب:

5. قام المعهد خلال العام (2025/2024) بتنفيذ (21) برنامجاً تدريبياً افتراضياً، وبلغ عدد المرشحين في هذه البرامج (2244) مرشحاً، ونظراً للإقبال الكبير على هذه البرامج، وحرصاً من المعهد على ضمان جودة العملية التقنية لتنفيذ برامج الافتراضية، فقد بلغ عدد المشاركين في هذه البرامج (657) متدرباً، بنسبة مشاركة بلغت حوالي (29.3%)، كما هو موضح في الجدول رقم (3).

الجدول رقم 3: قائمة البرامج التدريبية الافتراضية التي نفذها المعهد خلال العام (2025/2024) ضمن برامج الهيكل الأساسي للتدريب وعدد المرشحين والمشاركين فيها

| المشاركون | المرشون | فترة الانعقاد | | البرنامج التدريبي الافتراضي |
|-----------|---|-----------------|------------|--|
| 29 | 81 | 2024/10/23 | 2024/10/21 | 1. الذكاء الاصطناعي وقضايا التنمية |
| 17 | 62 | 2024/10/30 | 2024/10/28 | 2. تحديات التنمية في دول الصراع |
| 21 | 57 | 2024/11/13 | 2024/11/11 | 3. الشراء العام وأبعاده الاقتصادية والتنموية والتوجهات الحديثة |
| 88 | 151 | 2024/11/20 | 2024/11/18 | 4. الشراكة بين القطاعين العام والخاص: التقييم والتحديات |
| 71 | 113 | 2024/11/27 | 2024/11/25 | 5. تمويل وضمان التجارة الخارجية |
| 102 | 183 | 2024/12/4 | 2024/12/2 | 6. إعداد وتقييم دراسات الجدوى للمشروعات الصغيرة والمتوسطة |
| 35 | 87 | 2024/12/11 | 2024/12/9 | 7. الإدارة الحديثة للدين العام |
| 54 | 130 | 2024/12/18 | 2024/12/16 | 8. التسويق عبر وسائل التواصل الاجتماعي للمشروعات الصغيرة والمتوسطة |
| 59 | 220 | 2024/12/25 | 2024/12/23 | 9. مهارات التفاوض الفعال للعاملين في القطاع العام |
| 48 | 239 | 2025/1/15 | 2025/1/13 | 10. التحول الرقمي والأمن السيبراني وقضايا التنمية |
| 4 | 51 | 2025/1/22 | 2025/1/20 | 11. إدارة التدفقات النقدية في المشروعات الصغيرة والمتوسطة |
| 22 | 114 | 2025/2/5 | 2025/2/3 | 12. التخطيط الاستراتيجي للمشروعات الصغيرة والمتوسطة |
| 6 | 50 | 2025/2/12 | 2025/2/10 | 13. إعداد الخرائط الاستثمارية |
| 6 | 75 | 2025/2/19 | 2025/2/17 | 14. التغير المناخي وأثاره الاقتصادية وطرق التخفيف والتكيف |
| 19 | 128 | 2025/4/16 | 2025/4/14 | 15. سياسات التعليم والتدريب وسوق العمل |
| 12 | 102 | 2025/4/23 | 2025/4/21 | 16. التحليل المالي وتقييم المشروعات الصغيرة والمتوسطة |
| 16 | 103 | 2025/4/30 | 2025/4/28 | 17. التخطيط الإنمائي الحديث وتقييم الخطط التنموية |
| 9 | 46 | 2025/5/7 | 2025/5/5 | 18. تطوير العناقيد الصناعية |
| 13 | 83 | 2025/5/14 | 2025/5/12 | 19. مناهج تقييم ومواجهة المخاطر السيادية |
| 7 | 67 | 2025/5/21 | 2025/5/19 | 20. إدارة المبيعات في المشروعات الصغيرة والمتوسطة |
| 19 | 102 | 2025/5/28 | 2025/5/26 | 21. تقييم الأثر البيئي للمشاريع التنموية |
| 657 | 2244 | الإجمالي | | |
| 29.3% | نسبة إجمالي المرشحين إلى إجمالي المشاركين | | | |

(ب) الورش التدريبية الافتراضية ضمن الهيكل الأساسي للتدريب:

6. قام المعهد خلال العام (2025/2024) بتنفيذ (25) ورشة تدريبية افتراضية حول مواضيع تتعلق بشكل مباشر بمسائل التخطيط الإنمائي والتنوع الاقتصادي والتنمية بمفهومها الشامل والمستدام، وبلغ عدد المرشحين في هذه الورش (1967) مرشحاً، شارك منهم (420) متدرباً، أي بنسبة مشاركة بلغت حوالي (21.4%)، كما هو موضح في الجدول رقم (4).

الجدول رقم 4: قائمة الورش التدريبية الافتراضية التي نفذها المعهد خلال العام (2025/2024) ضمن برامج الهيكل الأساسي للتدريب وعدد المرشحين والمشاركين فيها

| المشاركون | المرشحون | فترة الانعقاد | | الورش التدريبية الافتراضية |
|-----------|---|-----------------|------------|--|
| 9 | 66 | 2024/10/30 | 2024/10/30 | 1. اللامركزية وسياسات التنمية المحلية |
| 10 | 215 | 2024/11/4 | 2024/11/4 | 2. تغيير العقلية لصنع النجاح في مجال ريادة الأعمال |
| 16 | 52 | 2024/11/11 | 2024/11/11 | 3. منظمة التجارة العالمية وقواعد التجارة الخارجية |
| 15 | 54 | 2024/11/18 | 2024/11/18 | 4. إدماج المتغيرات الديموغرافية في التخطيط التنموي |
| 24 | 71 | 2024/11/25 | 2024/11/25 | 5. إدارة المشروعات الصغيرة والمتوسطة |
| 11 | 45 | 2024/12/2 | 2024/12/2 | 6. مؤشرات تقييم الأداء البيئي والتجارب العربية |
| 19 | 73 | 2024/12/9 | 2024/12/9 | 7. الأخطاء الشائعة في دراسات الجدوى للمشروعات الصغيرة والمتوسطة |
| 19 | 71 | 2024/12/16 | 2024/12/16 | 8. النمو الأخضر في إطار الخطط الإنمائية في الدول العربية |
| 16 | 38 | 2024/12/23 | 2024/12/23 | 9. إدارة علاقات العملاء في المشروعات الصغيرة والمتوسطة |
| 31 | 91 | 2025/1/6 | 2025/1/6 | 10. إعداد الخطط التسويقية للمشروعات الصغيرة والمتوسطة |
| 15 | 39 | 2025/1/7 | 2025/1/7 | 11. العون الإنمائي العربي والدولي |
| 11 | 60 | 2025/1/13 | 2025/1/13 | 12. التكتلات الإقليمية وأثرها على التنمية العربية |
| 12 | 67 | 2025/1/20 | 2025/1/20 | 13. التخطيط الحضري |
| 11 | 47 | 2025/2/3 | 2025/2/3 | 14. استكشاف الأفكار الاستثمارية لرواد الأعمال والمفاضلة بينها |
| 15 | 121 | 2025/2/17 | 2025/2/17 | 15. القيادة الابداعية والتميز المؤسسي في القطاع العام |
| 11 | 75 | 2025/4/7 | 2025/4/7 | 16. الحلول الابتكارية للمشكلات في المشروعات الصغيرة والمتوسطة |
| 9 | 60 | 2025/4/14 | 2025/4/14 | 17. التعلم الريادي وأثره على التنمية الاقتصادية |
| 19 | 95 | 2025/4/21 | 2025/4/21 | 18. التمويل الأخضر |
| 10 | 77 | 2025/4/28 | 2025/4/28 | 19. القيادة الابداعية والابتكار في المشروعات الصغيرة والمتوسطة |
| 7 | 44 | 2025/5/5 | 2025/5/5 | 20. إدارة المبيعات في المشروعات الصغيرة والمتوسطة |
| 28 | 83 | 2025/5/12 | 2025/5/12 | 21. اختيار وإدارة الموارد البشرية في المشروعات الصغيرة والمتوسطة |
| 34 | 113 | 2025/5/19 | 2025/5/19 | 22. تطبيق إدارة الجودة الشاملة في القطاع العام |
| 12 | 73 | 2025/5/26 | 2025/5/26 | 23. وكالات التصنيف الائتماني وتقييم الجدارة المالية |
| 21 | 89 | 2025/6/2 | 2025/6/2 | 24. الدبلوماسية الاقتصادية في إطار الرؤى التنموية |
| 35 | 148 | 2025/6/4 | 2025/6/4 | 25. مبادئ إدارة المشاريع |
| 420 | 1967 | الإجمالي | | |
| %21.4 | نسبة إجمالي المرشحين إلى إجمالي المشاركين | | | |

(2) النشاط التدريبي خارج الهيكل الأساسي للتدريب للعام (2025/2024):

(أ) البرامج التدريبية الحضورية لصالح الجهات المستفيدة في الدول العربية:

7. قام المعهد خلال العام (2025/2024) بتنفيذ (11) برنامجاً تدريبياً حضورياً لصالح عدد من الجهات المستفيدة في الدول العربية، حيث بلغ إجمالي عدد المرشحين (273) مرشحاً، تمت مشاركتهم جميعاً، أي بنسبة مشاركة بلغت حوالي (100%)، كما هو موضح في الجدول رقم (5).

الجدول رقم 5: قائمة البرامج التدريبية الحضورية التي نفذها المعهد خلال العام (2025/2024) لصالح الجهات المستفيدة في الدول العربية وعدد المرشحين والمشاركين فيها

| المشاركون | المرشحون | الجهة المستفيدة | فترة الانعقاد | البرنامج التدريبي الحضورى |
|-----------|----------|---|-------------------------|---|
| 63 | 63 | سلطنة عمان | | |
| 37 | 37 | هيئة تنمية المؤسسات الصغيرة والمتوسطة (ريادة) | 2024/10/17-13 | برنامج تخصصي "تدريب المدربين في ريادة الأعمال والمشروعات الصغيرة والمتوسطة" |
| 26 | 26 | الأمانة العامة لمجلس الوزراء | 2024/12/26-22 | برنامج "الكفاءة والفعالية والإصلاح المؤسسي في القطاع العام" |
| 45 | 45 | دولة الكويت | | |
| 23 | 23 | كلية الأمن الوطني - وزارة الداخلية | 2024/10/15-13 | برنامج "تطوير القيادة الرقمية في عصر الابتكار والتحول الرقمي" |
| 22 | 22 | الهيئة العامة للقوى العاملة | 2025/2/6-2 | برنامج "إدارة المشاريع" |
| 68 | 68 | دولة ليبيا | | |
| 22 | 22 | الاتحاد العام لغرف التجارة والصناعة والزراعة | 2024/10/7-1 | برنامج "التنمية المستدامة وتقييم الأثر البيئي للمشاريع" |
| 22 | 22 | | 2024/11/21-17 | برنامج "مشروعك الصغير من الفكرة إلى التشغيل والتطوير" |
| 24 | 24 | معهد التخطيط - وزارة التخطيط | 2025/2/13-10 | برنامج "التغير المناخي وآثاره التنموية" |
| 37 | 37 | المملكة المغربية | | |
| 20 | 20 | معهد المالية - وزارة الاقتصاد والمالية | 2025/2/20-17 | برنامج "التمويل المسؤول المستدام: تخضير السياسات المالية والنقدية من أجل التنمية المستدامة" |
| 17 | 17 | | 2025/2/20-17 | برنامج "الاقتصاد البديل (الاقتصاد الأخضر والأزرق والدائري)" |
| 60 | 60 | دولة فلسطين | | |
| 32 | 32 | المجلس الاقتصادي الفلسطيني للتنمية والإعمار (بكدار) | -2024/12/28 2025/1/1 | برنامج "تدريب المدربين في مجال ريادة الأعمال والمشروعات الصغيرة والمتوسطة" |
| 28 | 28 | | -2024/12/28 2025/1/1 | برنامج "تعزيز التنمية المحلية والرقمية في البلديات الفلسطينية" |
| 273 | 273 | الإجمالي | | |

(ب) الورش التدريبية الحضورية لصالح الجهات المستفيدة في الدول العربية:

8. قام المعهد خلال العام (2025/2024) بتنفيذ (4) ورش تدريبية حضورية لصالح الدول العربية، وبلغ عدد المرشحين فيها (694) مرشحاً، تمت مشاركتهم جميعاً، أي بنسبة مشاركة بلغت (100%)، كما هو موضح في الجدول رقم (6).

الجدول رقم 6: قائمة الورش التدريبية الحضورية التي نفذها المعهد خلال العام (2025/2024) لصالح الدول المستفيدة وعدد المرشحين والمشاركين فيها

| المشاركون | المرشحون | الجهة المستفيدة | تاريخ الانعقاد | الورش التدريبية الحضورية |
|-----------|----------|---|----------------|---|
| 97 | 97 | سلطنة عمان | | |
| 97 | 97 | هيئة تنمية المؤسسات الصغيرة والمتوسطة (ريادة) | 2024/10/14 | ورشة "الأخطاء الشائعة في دراسة الجدوى للمشروعات الصغيرة والمتوسطة" |
| 597 | 597 | دولة قطر | | |
| 199 | 199 | كلية الإدارة والاقتصاد - جامعة قطر | 2025/2/16 | ورشة "الأخطاء الشائعة في دراسة الجدوى للمشروعات الصغيرة والمتوسطة" |
| 199 | 199 | | 2025/2/18 | ورشة "مصادر تمويل المشروعات الصغيرة والمتوسطة وتصنيفاتها ومعايير المفاضلة بينها" |
| 199 | 199 | | 2025/2/20 | ورشة "مصادر التمويل الحديث: التمويل الجماعي وبورصة المشروعات الصغيرة والمتوسطة والمستثمر الملاك ورأس المال المغامر" |
| 694 | 694 | الإجمالي | | |

(ج) الندوات التدريبية الحضورية لصالح الجهات المستفيدة في الدول العربية:

9. قام المعهد خلال العام (2025/2024) بتنفيذ ندوة تدريبية حضورية لصالح جمعية المياه الكويتية، بناءً على طلبها، حيث بلغ إجمالي عدد المرشحين (39) مرشحاً، وتمت مشاركتهم جميعاً، أي بنسبة مشاركة بلغت (100%)، كما هو موضح في الجدول رقم (7).

الجدول رقم 7: الندوة التدريبية الحضورية التي نفذها المعهد خلال العام (2025/2024) لصالح جمعية المياه الكويتية وعدد المرشحين والمشاركين فيها

| المشاركون | المرشحون | الجهة المستفيدة | تاريخ الانعقاد | الندوة التدريبية الحضورية |
|-----------|----------|-----------------------|----------------|--|
| 39 | 39 | دولة الكويت | | |
| 39 | 39 | جمعية المياه الكويتية | 2025/1/14 | ندوة المرشد المائي "كفاءة: التحديات والحلول" |
| 39 | 39 | الإجمالي | | |

(د) البرامج التدريبية الحضورية لصالح منظمات عربية

10. قام المعهد خلال العام (2025/2024) بتنفيذ برنامجين تدريبيين حضوريين لصالح منظمات عربية، بناءً على طلبها، حيث بلغ إجمالي عدد المرشحين (65) مرشحاً، وتمت مشاركتهم جميعاً، أي بنسبة مشاركة بلغت (100%)، كما هو موضح في الجدول رقم (8).

الجدول رقم 8: قائمة البرامج التدريبية الحضورية التي نفذها المعهد خلال العام (2025/2024) لصالح منظمات عربية وعدد المرشحين والمشاركين فيها

| المشاركون | المرشحون | الجهة المستفيدة | تاريخ الانعقاد | البرنامج التدريبي الحضورى |
|-----------|----------|--|----------------|--|
| 44 | 44 | بالشراكة مع المنظمة العربية للتربية والثقافة والعلوم (ألكسو) | 2025/4/22-21 | برنامج "اليقظة الصحية وجودة الهواء والمعالجات المستدامة للنفايات الخطرة" |
| 21 | 21 | مركز تدريب الملكية الفكرية- الأمانت العامة لمجلس التعاون لدول الخليج العربية | 2025/5/22-11 | برنامج "تدريب المديرين" |
| 65 | 65 | الإجمالي | | |

(هـ) البرامج التدريبية الافتراضية لصالح الجهات المستفيدة في الدول العربية

11. قام المعهد خلال العام (2025/2024) بتنفيذ (3) برنامج تدريبي افتراضياً لصالح جهات في الدول العربية، حيث بلغ إجمالي عدد المرشحين (151) مرشحاً وتمت مشاركتهم جميعاً، أي بنسبة مشاركة بلغت (100%)، كما هو موضح في الجدول رقم (9).

الجدول رقم 9: قائمة البرامج التدريبية الافتراضية التي نفذها المعهد خلال العام (2025/2024) لصالح الدول المستفيدة وعدد المرشحين وعدد المشاركين فيها

| المشاركون | المرشحون | الجهة المستفيدة | فترة الانعقاد | البرنامج التدريبي الافتراضي |
|-----------|----------|---------------------|---------------|---|
| 151 | 151 | الجمهورية اللبنانية | | |
| 53 | 53 | معهد باسل فليحان | 2024/11/6-4 | برنامج "أسعار الصرف والسياسة النقدية ومخاربات التضخم" |
| 56 | 56 | المالي والاقتصادي | 2025/4/16-14 | برنامج "الدبلوماسية الاقتصادية" |
| 42 | 42 | | 2025/5/7-5 | برنامج "اللامركزية وسياسات التنمية المحلية" |
| 151 | 151 | الإجمالي | | |

(و) الجلسات الحوارية الافتراضية تحت مسمى "ومضات عربية"

12. قام المعهد خلال العام (2025/2024) بتنفيذ (4) جلسات افتراضية تحت مسمى "ومضات عربية"، وبلغ إجمالي عدد المرشحين (246) مرشحاً وتمت مشاركتهم جميعاً، أي بنسبة مشاركة بلغت (100%)، كما هو موضح في الجدول رقم (10).

الجدول رقم 10: قائمة الجلسات الحوارية الافتراضية التي نفذها المعهد تحت مسمى "ومضات عربية" خلال العام (2025/2024) وعدد المرشحين والمشاركين فيها

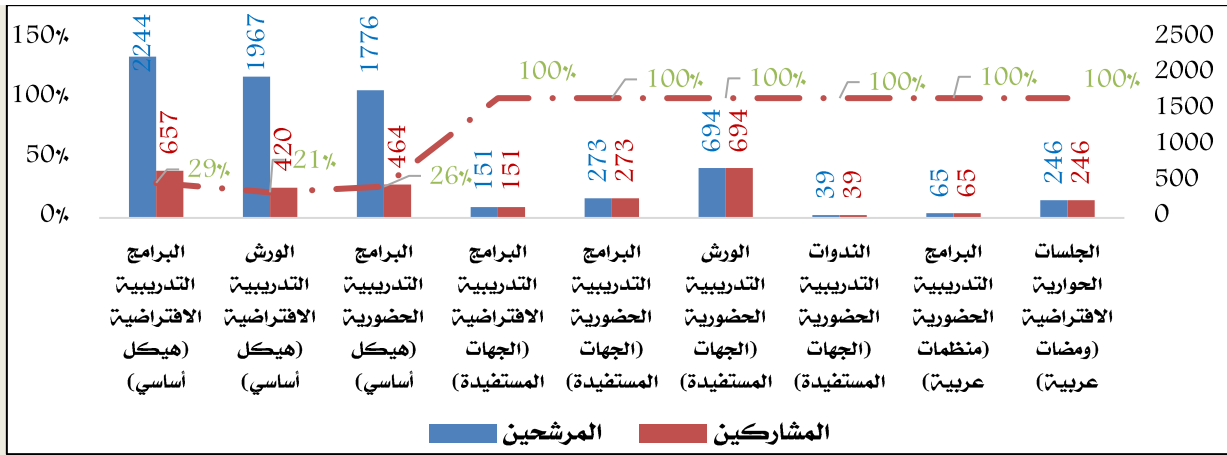
| المشاركون | المرشحون | فترة الانعقاد | الجلسات الحوارية الافتراضية تحت مسمى "ومضات عربية" |
|-----------|----------|---------------|--|
| 33 | 33 | 2025/6/16 | 1. المطاحن ما بين الأمن الغذائي والتوسع التجاري. |
| 28 | 28 | 2025/7/7 | 2. دور السياسات الزراعية لتحقيق الاكتفاء الذاتي في جمهورية العراق. |
| 96 | 96 | 2025/10/21 | 3. جمعية البنوك في الأردن.. صوت القطاع المصرفي الأردني.. شريكة التنمية الاقتصادية. |
| 89 | 89 | 2025/10/28 | 4. الإحصاء الفلسطيني: البوصلة الخفية لصناعة القرار. |
| 246 | 246 | | الإجمالي |

13. خلاصاً لما سبق، يوضح الجدول رقم (11) الأنشطة التدريبية الحضورية والافتراضية التي نفذها المعهد خلال العام (2025/2024)، كما يبين الشكل رقم (3) التوزيع النسبي للمرشحين والمشاركين حسب الأنشطة التدريبية التي نفذها المعهد خلال العام (2025/2024).

الجدول رقم 11: الأنشطة التدريبية الحضورية والافتراضية التي نفذها المعهد خلال العام (2025/2024) وعدد المرشحين والمشاركين فيها

| عدد المشاركين | عدد المرشحين | عدد الأنشطة | البيان |
|---|--------------|-------------|---|
| النشاط التدريبي ضمن برامج الهيكل الأساسي للتدريب | | | |
| 464 | 1776 | 30 | 1. النشاط التدريبي الحضورى ضمن الهيكل الأساسي للتدريب |
| 464 | 1776 | 30 | 2. البرامج التدريبية الحضورية |
| 1077 | 4211 | 46 | 3. النشاط التدريبي الافتراضي ضمن الهيكل الأساسي للتدريب |
| 657 | 2244 | 21 | 4. البرامج التدريبية الافتراضية |
| 420 | 1967 | 25 | 5. الورش التدريبية الافتراضية |
| النشاط التدريبي خارج برامج الهيكل الأساسي للتدريب | | | |
| 1071 | 1071 | 18 | 6. النشاط التدريبي الحضورى خارج الهيكل الأساسي للتدريب |
| 273 | 273 | 11 | 7. البرامج التدريبية الحضورية لصالح الجهات المستفيدة |
| 694 | 694 | 4 | 8. الورش التدريبية الحضورية لصالح الجهات المستفيدة |
| 39 | 39 | 1 | 9. الندوات التدريبية الحضورية لصالح الجهات المستفيدة |
| 65 | 65 | 2 | 10. البرامج التدريبية الحضورية لصالح منظمات عربية |
| 397 | 397 | 7 | 11. النشاط التدريبي الافتراضي خارج الهيكل الأساسي للتدريب |
| 151 | 151 | 3 | 12. البرامج التدريبية الافتراضية لصالح الجهات المستفيدة |
| 246 | 246 | 4 | 13. الجلسات الحوارية الافتراضية تحت مسمى "ومضات عربية" |
| 3009 | 7455 | 101 | المجموع (1) + (3) + (6) + (11) |
| 40.4% | | | نسبة إجمالي المرشحين إلى إجمالي المشاركين |

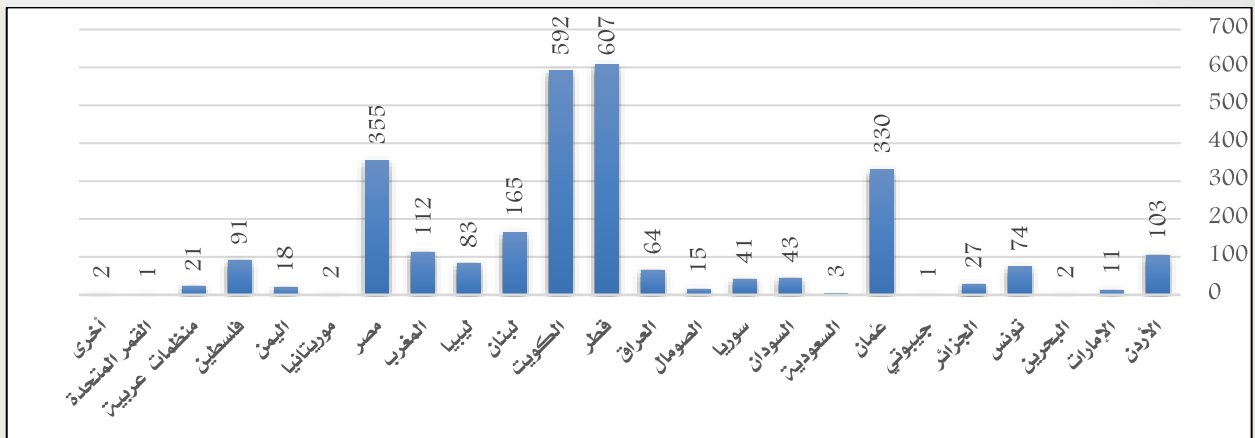
الشكل رقم 3، توزيع أعداد المرشحين والمشاركين في الأنشطة التدريبية التي نفذها المعهد خلال العام (2025/2024)



14. تجدر الإشارة بأن الجدول السابق رقم (11) يتضمن أيضاً الأنشطة التدريبية الحضورية والافتراضية التي نفذها مركز المشروعات الصغيرة والمتوسطة ضمن أنشطة المعهد خلال العام (2025/2024)، حيث قام المركز بتنفيذ (28) نشاطاً تدريبياً ما بين حضورياً وافتراضياً، وبلغ عدد المرشحين حوالي (2205) مرشحاً شارك منهم (1205) متدرجاً أي بنسبة مشاركة بلغت حوالي (54.6%). كما تجدر الإشارة بأن نسبة المشاركة في أنشطة المركز قد بلغت حوالي (40%) من إجمالي أنشطة المعهد، ويقدم القسم التاسع من هذه الوثيقة تقريراً مفصلاً حول إنجازات مركز المشروعات الصغيرة والمتوسطة.

15. يبين الشكل رقم (4) توزيع أعداد المرشحين والمشاركين في البرامج/الورش التدريبية التي نفذها المعهد خلال العام (2025/2024) حسب الدولة المستفيدة.

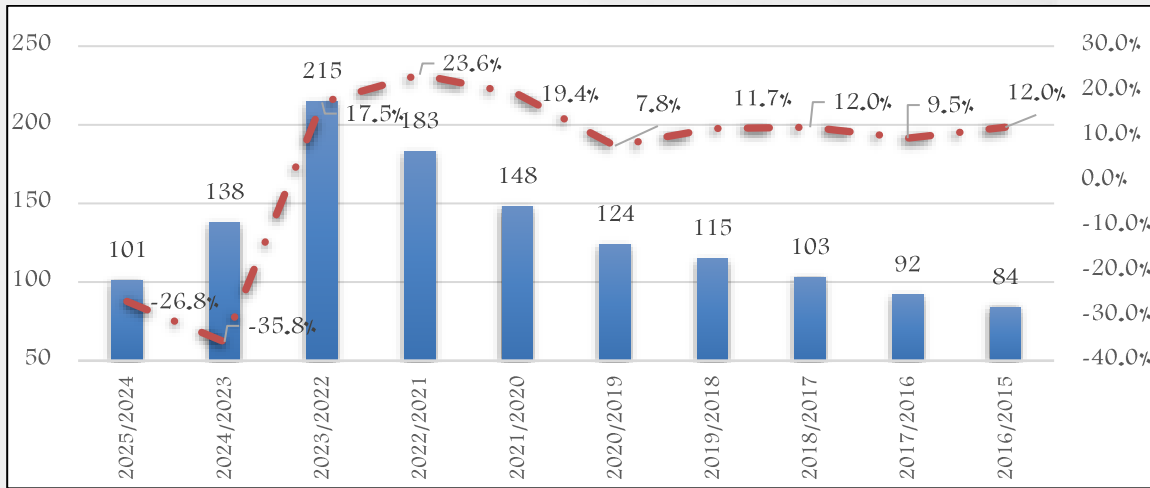
الشكل رقم 4، توزيع أعداد المرشحين والمشاركين في البرامج/الورش التدريبية التي نفذها المعهد خلال العام (2025/2024) حسب الدول المستفيدة



(ج) تطور مؤشرات حجم النشاط التدريبي خلال الفترة (2016/2015 – 2025/2024)

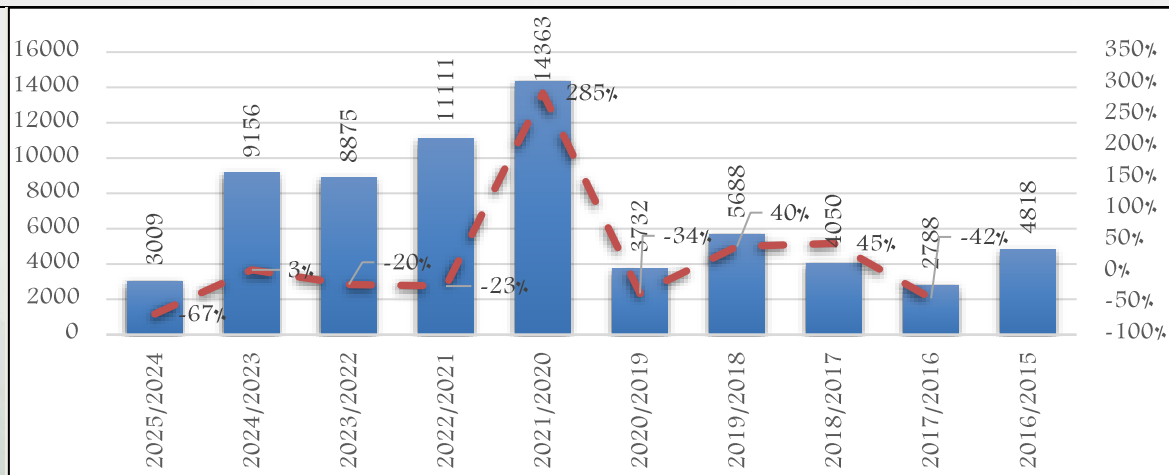
16. بالنظر إلى عدد الأنشطة التدريبية التي نفذها المعهد خلال العام (2025/2024) نرى أنه قد وصل إلى (101) نشاطاً، ويبين الشكل رقم (5) تطور المجموع الكلي للأنشطة التدريبية التي قدمها المعهد للأعوام (2025/2024-2016/2015).

الشكل رقم 5: المجموع الكلي للأنشطة التدريبية التي نفذها المعهد (منذ عام 2016/2015 حتى عام 2025/2024)

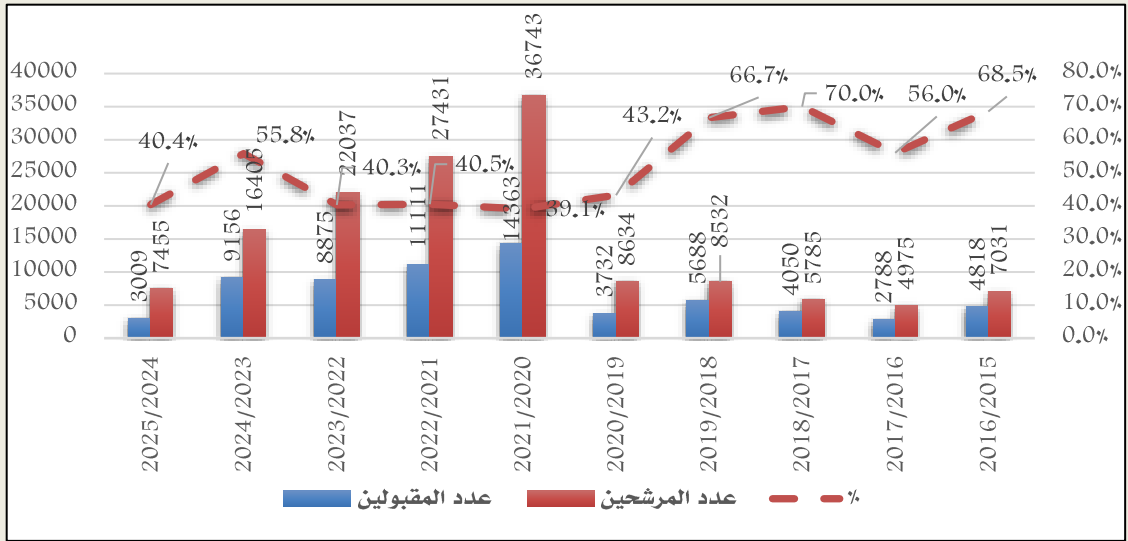


17. يبين الشكل رقم (6) تطور إجمالي أعداد المشاركين في الأنشطة التدريبية التي نفذها المعهد خلال العام (2025/2024)، حيث وصل عدد المشاركين إلى (3009) مشاركاً، بعد أن كان (9156) مشاركاً في العام (2024/2023). ويبين الشكل رقم (7) تطور عدد المرشحين ونسبة المقبولين في الأنشطة التدريبية التي نفذها المعهد خلال العام (2025/2024)، حيث وصل عدد المرشحين إلى (7455) شارك منهم (3009) منهم، أي بنسبة بلغت حوالي (40.4%).

الشكل رقم 6: تطور إجمالي أعداد المشاركين في الأنشطة التدريبية التي نفذها المعهد (منذ عام 2016/2015 حتى عام 2025/2024)



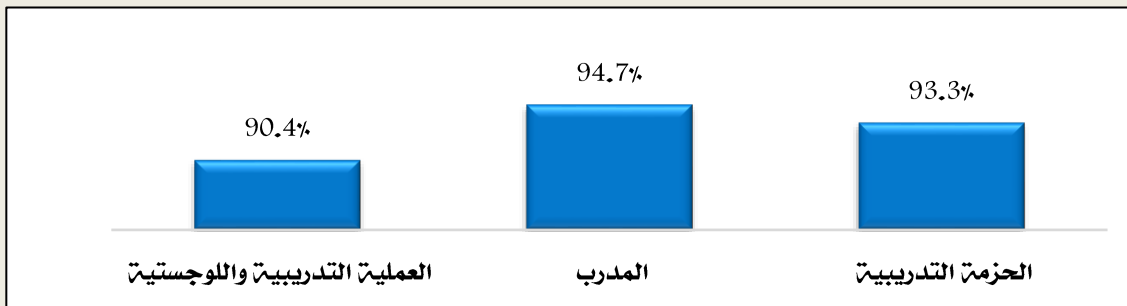
الشكل رقم 7: تطور عدد المرشحين ونسبة المقبولين في الأنشطة التدريبية التي نفذها المعهد (منذ عام 2016/2015 حتى عام 2025/2024)



(د) تقييم النشاط التدريبي (الافتراضي والحضوري) للعام (2025/2024):

18. يوضح الشكل رقم (8) نتائج تقييم المشاركين في البرامج التدريبية (الحضورية والافتراضية) للحمز التدريبي التي تم تقديمها، وعن أداء مدربي هذه البرامج، وكذلك عن الخدمات اللوجستية والتقنية المرتبطة بالعملية التدريبية.

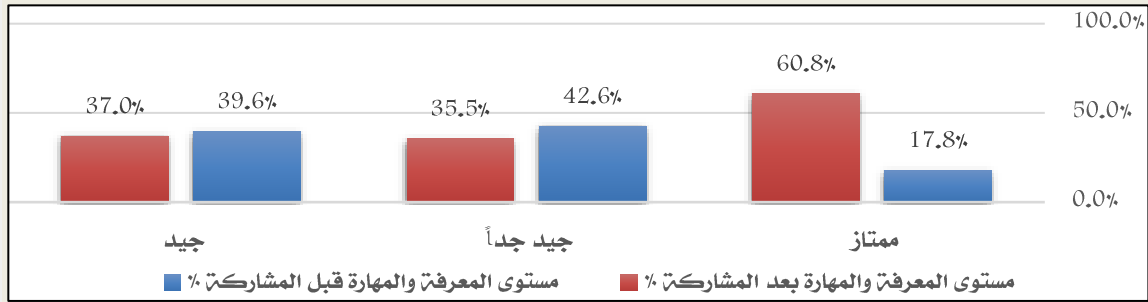
الشكل رقم 8: تقييم المشاركين في البرامج التدريبية (الحضورية والافتراضية) للحمز التدريبي والمدرب والخدمات اللوجستية والتقنية "ممتاز أو جيد جداً" (%)



19. تشير نتائج التقييم كذلك إلى أن مستوى معرفة ومهارة المشاركين نتيجة للمشاركة في البرامج التدريبية (الافتراضية والحضورية) - وذلك وفقاً لتقييمهم الشخصي - قد ارتفع وبشكل واضح كما هو مبين في الشكل رقم (9).

الشكل رقم 9: تقييم المشاركين في البرامج التدريبية (الحضورية والافتراضية)

حول مستوى معرفتهم ومهاراتهم قبل وبعد المشاركة في البرامج التدريبية (%)



ثالثاً - النشاط الاستشاري والدعم المؤسسي

■ الأهداف:

هدف النشاط الاستشاري والدعم المؤسسي خلال العام (2024/2025) إلى الاستمرار في التميز النوعي والارتقاء بالنشاط الاستشاري ورفع جودته إلى مستويات جودة عالمية وتنافسية، وتوجيهه لمعالجة التحديات التنموية التي تواجهها الدول العربية في مختلف المجالات التنموية. كما يواصل المعهد في هذا المجال تطوير آليات وإجراءات ومنهجيات إعداد هذه الاستشارات وفق أفضل الممارسات العالمية، والتي تنطلق من الواقع الاقتصادي والاجتماعي وأخر ما توصل إليه البحث العلمي من أدوات ومنهج ونماذج ليتم بعد ذلك اقتراح السياسات والحلول العملية ذات الفائدة لمتخذ القرار.

■ إجراءات التنفيذ:

شهد النشاط الاستشاري والدعم المؤسسي للمعهد للعام (2024/2025) الانتهاء من إنجاز (6) دراسات استشارية، والبدء في إعداد (13) دراسة استشارية، مازالت قيد الإنجاز، أعدّها المعهد بناءً على طلب جهات ومؤسسات إقليمية عربية وحكومية، وذلك وفقاً لما هو موضح في الجدول رقم (12) التالي: الجدول رقم 12: الدراسات الاستشارية التي تم الانتهاء من إنجازها، والدراسات الاستشارية قيد الإنجاز

| (أ) الدراسات الاستشارية (والدعم المؤسسي) التي تم الانتهاء من إنجازها والجهات المستفيدة | |
|--|---|
| لصالح/ الجهة المستفيدة | عنوان الدراسة |
| الهيئة العامة للتعليم التطبيقي والتدريب - دولة الكويت | 1. استراتيجية الهيئة العامة للتعليم التطبيقي والتدريب (2025-2030) |
| بنك التنمية العماني - سلطنة عمان | 2. تقييم الأثر التنموي للتمويل الذي يقدمه بنك التنمية العماني |
| مؤسسة نهد التنموية - محافظة حضرموت - الجمهورية اليمنية | 3. الخطة الاستراتيجية (2025 - 2030) لمؤسسة نهد التنموية |
| الجمعية الكويتية للوقاية من التفكك الأسري - دولة الكويت | 4. خطة استراتيجية (2025-2030) للجمعية الكويتية للوقاية من التفكك الأسري |
| مؤسسة ولي العهد بالملكة الأردنية الهاشمية وجمعية البنوك في الأردن | 5. تصميم وإعداد وإطلاق "منصة ترويج الوعي المالي (FINAPP)" |
| لصالح معهد التخطيط القومي وفي إطار عمل وحدة النمذجة الاقتصادية المشتركة | 6. دعم مؤسسي: تطوير نموذج كلي للاقتصاد المصري |

| الدراسات الاستشارية قيد الإنجاز | |
|---|---|
| لصالح/ الجهة المستفيدة | عنوان الدراسة |
| وزارة الاقتصاد (سلطنة عُمان) | 1. دراسة استشارية: "تطوير دليل لإعداد الاستراتيجيات القطاعية" |
| وزارة المالية والتخطيط الاقتصادي (جمهورية السودان) | 2. دراسة استشارية: "تقييم الأضرار والخسائر الاقتصادية عبر القطاعات الرئيسية"، و"تحديث وثيقة الرؤية الاقتصادية لما بعد الحرب" |
| الهيئة العامة للتعليم التطبيقي والتدريب (دولة الكويت) | 3. دعم مؤسسي: "مرحلة تنفيذ الخطة الاستراتيجية للهيئة العامة للتعليم التطبيقي والتدريب" |
| جامعة حضرموت والسلطة المحلية بمحافظة حضرموت (الجمهورية اليمنية) | 4. دراسة استشارية: "المرصد التنموي لمحافظة حضرموت" |
| جامعة حضرموت والسلطة المحلية بمحافظة حضرموت (الجمهورية اليمنية) | 5. دراسة استشارية: "إعداد الخارطة الاستثمارية لمحافظة حضرموت" |
| الجهاز الوطني للاعتماد الأكاديمي وضمان جودة التعليم (دولة الكويت) | 6. مساعدة فنية: "إعداد استراتيجية الجهاز الوطني للاعتماد الأكاديمي وضمان جودة التعليم" |
| البرنامج الوطني للتنوع الاقتصادي (تنوع) وزارة الاقتصاد (سلطنة عُمان) | 7. دراسة استشارية: "استراتيجية تطوير التجمعات الاقتصادية في سلطنة عُمان" |
| وزارة الإعلام (دولة الكويت) | 8. مساعدة فنية: "إعداد استراتيجية وزارة الإعلام" |
| الصندوق الوطني لدعم المؤسسات الصغيرة والمتوسطة (نافس) - (المملكة الأردنية الهاشمية) | 9. دراسة استشارية: "إجراء دراسة تحليلية وتشخيصية لتقييم طبيعة وحجم الأثر الناتج عن الدعم المقدم من قبل صندوق نافس على أداء المؤسسات الصغيرة والمتوسطة المستفيدة في المملكة" |
| وزارة الكهرباء والماء والطاقة المتجددة (دولة الكويت) | 10. دعم مؤسسي: "مقترح تطوير منظومة متابعة وتقييم استراتيجية وزارة الكهرباء والماء والطاقة المتجددة 2023-2030" |
| الأمانة العامة للمجلس الأعلى للتخطيط والتنمية (دولة الكويت) | 11. الخطة الإنمائية الرابعة لدولة الكويت للفترة (2025-2030) |
| جمعية النجاة الخيرية (دولة الكويت) | 12. دراسة استشارية: "إعداد الخطة الاستراتيجية الجديدة للجمعية" |
| رئاسة مجلس الوزراء (الجمهورية اللبنانية) | 13. دراسة استشارية: "تحديث الخارطة الاستثمارية لقضاء طرابلس" |

رابعاً - النشاط البحثي والنشر

(أ) النشاط البحثي:

▪ الأهداف:

هدف النشاط البحثي للعام (2025/2024) إلى الاستمرار في توجيه الأنشطة البحثية لدراسة التحديات التنموية الاقتصادية والاجتماعية ذات الأولوية وصياغة السياسات الكفيلة بمواجهتها. وتركزت هذه البحوث على المجالات التنموية الهامة الواردة في الاستراتيجية التاسعة للمعهد (2020-2025) والتي تشتمل على قضايا إدارة التنمية، وقضايا التنمية المستدامة والتنوع الاقتصادي، وقضايا التنمية الاجتماعية، وقضايا التعاون الإقليمي والدولي من أجل التنمية للتنمية، وقضايا التطوير المالي، وقضايا المؤسسات الصغيرة والمتوسطة، والقضايا المؤسسية.

▪ إجراءات التنفيذ:

1. تقرير التنمية العربية:

الإصدار التاسع من التقرير

• "مستقبل اسواق العمل العربية في ظل التحول الأخضر والذكاء الاصطناعي"

المؤسسات الشريكة في الإعداد

• تم إعداد هذا الإصدار بالتعاون بين المعهد العربي للتخطيط بالكويت، وكل من معهد التخطيط القومي، والمعهد التونسي للقدرة التنافسية والدراسات الكمية، والجمعية العربية للبحوث الاقتصادية.

فصول التقرير

- تضمن هذا الإصدار خمسة فصول وهي على التوالي: واقع أسواق العمل العربية وديناميكياتها، ومؤسسات أسواق العمل العربية وسياساتها، والتحول الأخضر والتغير المناخي وتأثيرهما على أسواق العمل العربية، والتحول الرقمي والذكاء الاصطناعي وتداعياته على أسواق العمل في الدول العربية، ونحو مستقبل أفضل لأسواق العمل العربية في ظل التحول الأخضر والذكاء الاصطناعي.

إطلاق التقرير

- تم إطلاق هذا الإصدار في جلسة مخصصة خلال أعمال "المؤتمر العلمي التاسع عشر للجمعية للبحوث الاقتصادية"، الذي عقد خلال الفترة 5-6 ديسمبر 2025 في مدينة بيروت بالجمهورية اللبنانية.

الإصدار العاشر من التقرير

• جاري التباحث مع المؤسسات الشريكة حول تحديد موضوع الإصدار وقضاياها الأساسية.

المؤسسات الشريكة في الإعداد

• سيتم إعداد هذا الإصدار بالتعاون بين المعهد العربي للتخطيط بالكويت، وكل من معهد التخطيط القومي، والمعهد التونسي للقدرة التنافسية والدراسات الكمية، والجمعية العربية للبحوث الاقتصادية.

هيئة تحرير الإصدار

جاري العمل على تشكيل هيئة تحرير الإصدار من جانب المؤسسات الشريكة.

2. الإصدار الأول من التقرير السنوي حول " القطاع المالي والمخاطر المناخية "

GSSS Bonds in Arab Region, Innovative Instruments for Strengthening Local Bond Market
بالتعاون مع لجنة الأمم المتحدة الاقتصادية والاجتماعية لغربي آسيا (الإسكوا)
(قيد النشر)

3. سلسلة موجز السياسات

القدرة الإحصائية وفجوة البيانات العربية

تخصير السياسات الاحترازية الكلية في المنطقة العربية: إطار في مرحلة التطوير الأولي

الدول العربية في مواجهة السياسة التجارية الأمريكية الجديدة: الآثار والسياسات

الصراعات التجارية ومستقبل المنظومة التجارية العالمية

استراتيجيات الذكاء الاصطناعي للنهوض بالاقتصاد في الدول العربية: التحديات والحلول (قيد النشر)

نحو تعظيم العائد الاقتصادي لإدارة المعرفة في المؤسسات العربية: تشخيص الواقع واستراتيجيات التحسين (قيد النشر)

4. سلسلة أدلة تنموية

دليل بناء وتنفيذ المسوحات الميدانية

5. سلسلة إضاءات اقتصادية

هل الدولار الأمريكي سيستمر في التراجع؟

6. سلسلة دراسات تنموية

المتابعة والتقييم في إطار العملية التخطيطية: الأسس والمنهجيات

أثر السياسات العامة لدول مجلس التعاون الخليجي والجهود المبذولة في الاستدامة البيئية والاقتصادية

7. سلسلة جسر التنمية

نحو فهم أفضل لدور المؤسسات في عملية التنمية

فجوة تمويل المشروعات الصغرى والصغيرة والمتوسطة ودور منصات التمويل الرقمية

فجوة التمويل ودور بورصة المشروعات الصغيرة والمتوسطة

جهود حوكمة الضمان الاجتماعي؛ الجمعية الدولية للضمان الاجتماعي (الايسا)

دور المستثمرين الملائكيين في تمويل المشروعات الناشئة والصغيرة والمتوسطة

أخطاء شائعة في دراسات الجدوى للمشروعات الصغيرة والمتوسطة؛ دراسة السوق والدراسة التسويقية

أخطاء شائعة في دراسات الجدوى للمشروعات الصغيرة والمتوسطة؛ الدراسات الفنية والتمويلية والبيئية والقومية

أخطاء شائعة في دراسات الجدوى للمشروعات الصغيرة والمتوسطة؛ الدراسة المالية ومؤشرات الربحية والقرار الاستثماري

2. قام المعهد خلال عام (2025/2024) بإعداد (42) ورقة بحثية موزعة على المحاور البحثية المعتمدة في استراتيجية النشاط التاسعة للمعهد للأعوام (2020-2025)، والتي نشرت ضمن إصداراته.

(ب) النشر:

الأهداف:

هدف نشاط النشر إلى الاستمرار في إيصال نتائج البحوث والدراسات إلى أكبر عدد من المستفيدين والقراء، والتي تصب مباشرة في قضايا التنمية والسياسات الاقتصادية وتوفير المرتكزات لصناع القرار، بالإضافة إلى حث الباحثين والخبراء العرب على المساهمة في نشاط المعهد البحثي مما يسمح بتعزيز دور ومكانة المعهد إقليمياً ودولياً في هذا المجال.

إجراءات التنفيذ:

اشتملت منشورات المعهد لعام (2025/2024) على عدد من الإصدارات والمخرجات المتنوعة الورقية والإلكترونية التي تصب مباشرة في قضايا التنمية والسياسات الاقتصادية، ويوضح الشكل رقم (10) التالي قائمة المطبوعات التي تم إصدارها خلال عام (2025/2024) في مختلف قنوات النشر في المعهد والموضحة تفاصيل عناوينها في خطة البحوث أعلاه.

الشكل 10: قائمة المطبوعات التي تم إصدارها خلال العام (2025/2024)

| | | | | | | | | |
|-----------------------|------|-----------------------|-------------------|---------------------|-------------------|---------------------|--|-----------------------|
| التقرير السنوي للمعهد | كتب | سلسلة إضاءات اقتصادية | سلسلة أدلة تنموية | سلسلة دراسات تنموية | سلسلة جسر التنمية | سلسلة موجز السياسات | مجلة التنمية والسياسات الاقتصادية | تقرير التنمية العربية |
| للعام 2024/2023 | واحد | عدد واحد | عدد واحد | عددين | 8 أعداد | 6 أعداد | المجلد (26) العدد (3) المجلد (27) (1) و(2) | العدد التاسع |

ويُبين الجدول رقم (13) عناوين الدراسات التي قام بإعدادها أعضاء الجهاز الفني بالمعهد والتي تم نشرها في دوريات ومجلات إقليمية ودولية مختلفة وكتب محكمة.

الجدول رقم 13: قائمة الدراسات التي تم إعدادها ونشرها لأعضاء الجهاز الفني بالمعهد

| سنة النشر | جهة النشر | عنوان الدراسة | |
|-----------|--|--|-----|
| 2024 | The African Development Perspectives Yearbook, Volume 2024, LIT Berlin, forthcoming. | Fiscal Capacity and Resource Mobilization in Africa – New Strategies and New Instruments, Issues | .1 |
| 2024 | The African Development Perspectives Yearbook, Volume 2024, LIT Berlin, forthcoming. | Climate change and public financial distress in Tunisia: roots, impacts and sustainable solutions | .2 |
| 2025 | Applied Economics Journal, forthcoming. | Threshold Effects in the Finance–Growth Nexus: A Dynamic Panel GMM Analysis | .3 |
| 2025 | World Journal of Entrepreneurship, Management and Sustainable Development (WJEMSD) | Challenges Facing Youth Empowerment in Entrepreneurship in the Republic of Yemen | .4 |
| 2024 | World Association for Sustainable Development | Requirements for the Application of Knowledge Management in the Palestinian Foundation for Lending and Development (FATEN) and Mechanisms for Improvement | .5 |
| 2025 | دار البديل للنشر والتوزيع - الأردن | كتاب: قيادة المؤسسات في عصر اقتصاد المعرفة؛ رحلة التحول إلى المستقبل | .6 |
| 2025 | دار البديل للنشر والتوزيع - الأردن | كتاب: القيادة الأخلاقية ومواجهة الشخصنة في المؤسسات؛ استراتيجيات لتعزيز الشفافية والحوكمة | .7 |
| 2025 | World Journal of Entrepreneurship, Management and Sustainable Development (WJEMSD), 21(2). 165, DOI: 10.47556/J.WJEMSD.21.2.2025.5. | Challenges Facing Youth Empowerment in Entrepreneurship in the Republic of Yemen,” | .8 |
| 2024 | Cogent Economics & Finance, 12(1). https://doi.org/10.1080/23322039.2024.2426529 . | Total factor productivity and economic efficiency in the Gulf cooperation council (GCC) countries”. | .9 |
| 2024 | Discover Sustainability 2025, 6(582). | Moderating role of technological turbulence between green product innovation, green process innovation and performance of SMEs. | .10 |
| 2024 | Advances in Consumer Research. Vol. 2, Issue 4 (2025) | The role of marketing artificial intelligence in enhancing sustainable financial performance of medium sized enterprises through customer engagement and data-driven decision-making. | .11 |
| 2025 | World Journal of Entrepreneurship, Management and Sustainable Development (WJEMSD) | Exploring the impact of AI on Employee self-competence performance key variables and outcomes. | .12 |
| 2025 | Discover Sustainability, 5(1), p.324. | Organizational Behavior and Strategic Adaptation in Islamic Microfinance: Implications for Consumer- Centric Competitive Advantage. | .13 |
| 2025 | MDPI, Sustainability 2024, 16, 11279. | Challenges Facing Youth Empowerment in Entrepreneurship in the Republic of Yemen | .14 |
| 2025 | Advance in Consumer Research, Vol. 2 , Issue 4 (2025) | Islamic Fintech as a Catalyst for sustainable Financial Behavior: Evidence from Consumers of Saudi Islamic Banks, Advance in Consumer Research, Vol. 2 , Issue 4 (2025) | .15 |
| 2025 | Journal of Xi'an Shiyou University, Natural Science Edition ISSN: 1673-064X | Measuring structural transformation process: Comparative performance of countries 8078 and regions across the world· Journal of Xi'an Shiyou University, Natural Science Edition ISSN: 1673-064X | .16 |

ويُبين الجدول التالي رقم (14) جميع إصدارات المعهد، المتاحة بالمجان للاطلاع والتحميل على موقعه الإلكتروني، من خلال الرابط التالي: <https://www.arab-api.org/dLibrary.aspx>، ومن خلال رمز الاستجابة السريعة (QR Code) المصمم لكل منها:

الجدول رقم 14: إصدارات المعهد العربي للتخطيط بالكويت

| رمز الاستجابة السريعة لجميع الإصدارات | العنوان | الإصدار |
|---|---|---|
|  | <p>1. تقرير التنمية العربية: يصدره المعهد مرة كل سنة، ويهدف إلى معالجة أهم القضايا التنموية العربية المرتبطة بالتنمية القطاعية (الزراعية والصناعية والخدمية). بالإضافة إلى الاهتمام بالسياسات التنموية المتبعة، واقتراح سياسات بديلة لمعالجة التحديات الهيكلية للاقتصادات العربية.</p> |  |
|  | <p>2. مجلة التنمية والسياسات الاقتصادية: مجلة محكمة نصف سنوية، يصدرها المعهد باللغتين العربية والإنجليزية. تعنى بنشر الأبحاث المتعلقة بقضايا التنمية والسياسات الاقتصادية في الدول العربية، وتهدف إلى خلق حوار علمي بناء بين الباحثين وصانعي القرار.</p> |  |
|  | <p>3. سلسلة موجز السياسات: سلسلة تنموية ومساهمة فكرية مركزة تعنى بقضايا التنمية في الدول العربية وتهتم أساساً بتحليل السياسات التنموية في الدول العربية وموجهة لدراسة وتحليل الإشكالات والقضايا التنموية العربية الملحة والمستجدة، ومناقشة وتحليل حلول السياسات العامة الكفيلة بحلحلة المشاكل التنموية التي تواجهها معظم الدول العربية. يسهم فيها ثلث من كبار الشخصيات والاقتصاديين من ذوي التجربة العملية في العمل التنموي والمشهود لهم بإسهاماتهم الفكرية في المجال التنموي، بحيث تكون أعداد الإصدار منتدى للنقاش ونشر المعرفة العملية الموجهة لتقييم السياسات التنموية.</p> |  |
|  | <p>4. سلسلة أدلة تنموية: هي أدلة استرشادية تنموية خاصة بتعزيز العمل التنموي في الجهات الحكومية، وتعني بشرح أهمية العمليات والإجراءات والسياسات التنموية وطرق تنفيذها بما يعزز العمل التنموي ويتم الاسترشاد بها عند صياغة السياسات وإعداد الخطط.</p> |  |

| | | |
|---|--|---|
|  | <p>5. جسر التنمية: سلسلة شهرية يصدرها المعهد، وتهدف إلى تزويد المكتبة العربية بمادة مبسطة عن القضايا المتعلقة بسياسات التنمية ونظرياتها وأدوات تحليلها بغرض المساعدة على توسيع دائرة الحوار الدائر حول تلك القضايا.</p> |  |
|  | <p>6. سلسلة دراسات تنموية: سلسلة تنموية تهدف إلى المساهمة في نشر الوعي بأهم قضايا التنمية عموماً وتلك المتعلقة بالدول العربية خصوصاً، وذلك بتوفيرها لنصوص المحاضرات وملخص المناقشات التي تقدم في لقاءات علمية دورية وغير دورية يقوم بتنظيمها المعهد.</p> |  |
|  | <p>7. سلسلة إضاءات اقتصادية: تهدف هذه السلسلة إلى تسليط الضوء على المستجدات الاقتصادية والمالية على الصعيدين العربي والدولي.</p> |  |
|  | <p>8. تقرير التنافسية العربية: يصدره المعهد، ويهدف إلى تقييم القدرة التنافسية للدول العربية مقارنة مع بعض الدول الأخرى، باستخدام مؤشر إجمالي مركب يشتمل على ثمانية مؤشرات فرعية، وقياس مؤشرات التنافسية الجارية والكامنة.</p> |  |
|  | <p>9. التقرير السنوي: يوجز التقرير أنشطة المعهد السنوية ويقدم لمحة حول أبرز محطاته بالأرقام والمعطيات والمؤشرات، ويشتمل هذا التقرير على النشاط التدريبي للمعهد بما فيه النشاط التدريبي الافتراضي والنشاط الاستشاري والدعم المؤسسي، والنشاط البحثي، والنشر، واللقاءات التنموية، ونشاط مركز المشروعات الصغيرة والمتوسطة، والمعلوماتية، والتعاون العربي والدولي.</p> |  |

خامساً - تقرير موجز عن مجلة التنمية والسياسات الاقتصادية

1. شهد عام (2025/2024) إصدار العدد (3) من المجلد (26) (عدد خاص خُصص لأفضل الأوراق التي قدمت في مؤتمر المؤسسات والتنمية في الدول العربية: التحديات والفرص) والعدين (1) و (2) من المجلد (27) من مجلة التنمية والسياسات الاقتصادية. وقد خضعت جميع الأوراق المقدمة للنشر فيها لأسلوب مراجعة الأقران المزدوجة التعمية (Double Blind Peer Review)، وبلغ إجمالي عدد الأوراق البحثية المستلمة لهذا العام 29 ورقة. ويوضح الجدول رقم (15) توزيع هذه الأوراق البحثية حسب نوعها وحالة تحكيمها.

الجدول رقم 15: توزيع الأوراق البحثية المقدمة للنشر في المجلة حسب نوعها وحالة تحكيمها

| نوع الأوراق | مقبولة | المعتذر عنها | تحت التحكيم | المجموع |
|---------------------------------|----------|--------------|-------------|-----------|
| ❖ أوراق بحثية باللغة العربية | 6 | 17 | 4 | 27 |
| ❖ أوراق بحثية باللغة الإنجليزية | 0 | 2 | 0 | 2 |
| المجموع | 6 | 19 | 4 | 29 |

الشكل رقم 11: أبرز محطات مجلة التنمية والسياسات الاقتصادية

أبرز محطات مجلة التنمية والسياسات الاقتصادية



سادساً - المعلوماتية

(أ) تقنية ونظم المعلومات:

الشكل رقم 12: أبرز محطات تقنية المعلومات في المعهد

أبرز محطات تقنية ونظم المعلومات في المعهد



(ب) المكتبة الرقمية:

الشكل رقم 13: أبرز محطات المكتبة الرقمية

أبرز محطات المكتبة الرقمية



سابعاً - اللقاءات التنموية

الأهداف:

هدفت اللقاءات التنموية خلال العام (2025/2024) إلى الاستمرار بالارتقاء بمستوى المعرفة ومتابعة آخر التطورات ومواكبة آخر المستجدات في مجال التنمية الاقتصادية والاجتماعية في الدول العربية، وتأثيرها على اقتصادات الدول العربية.

إجراءات التنفيذ:

عقد المعهد خلال عام (2025/2024) (12) لقاءً تنموياً افتراضياً وحضورياً، والجدول رقم (15) التالي يبين تفاصيل تلك اللقاءات.

الجدول رقم 15: اللقاءات التنموية التي نظمها المعهد خلال العام (2025/2024)

| عنوان اللقاء التنموي | الجهة المنظمة | مكان الانعقاد | موعد الانعقاد |
|--|---|--|--|
| (أ) ملتقيات تنموية عقدت افتراضياً | | | |
| 1 | ندوة افتراضية بمناسبة إطلاق الإصدار الثامن من تقرير التنمية العربية المعنون "دور البيانات وتوافرها في دعم عملية التنمية في الدول العربية" | المعهد العربي للتخطيط بالكويت بالتعاون مع معهد التخطيط القومي والجمعية العربية للبحوث الاقتصادية | افتراضياً 2025/2/18 |
| 2 | ندوة افتراضية حول موضوع "البيانات في شمال أفريقيا والشرق الأوسط" تم خلالها استعراض أهم محاور الإصدار الثامن من تقرير التنمية العربية | المعهد العربي للتخطيط بالكويت بالتعاون مع مركز كارنجي للشرق الأوسط Carnegie Middle East Center | افتراضياً 2025/2/20 |
| (ب) ملتقيات تنموية عقدت حضورياً | | | |
| 1 | حفل إطلاق منصة ترويج الوعي المالي (FINAPP) | المعهد العربي للتخطيط بالكويت بالتعاون مع مؤسسة ولي العهد بالمملكة الأردنية الهاشمية وجمعية البنوك في الأردن | مدينة عمان المملكة الأردنية الهاشمية 2024/10/12 |
| 2 | "المؤتمر الدولي الأول للإدارة الذكية والابتكار من أجل مدن مستدامة" | المعهد العربي للتخطيط بالكويت بالتعاون مع الجامعة العربية المفتوحة في الكويت | مقر الجامعة دولة الكويت 2024/11/21-19 |
| 3 | "المؤتمر السابع لريادة الأعمال من أجل الاستدامة والتأثير" | المعهد العربي للتخطيط بالكويت بالتعاون مع كلية الإدارة والاقتصاد بجامعة قطر | مدينة الدوحة دولة قطر 2024/11/26-23 |
| 4 | حفل إطلاق الإصدار الثامن من تقرير التنمية المعنون "دور البيانات وتوافرها في دعم عملية التنمية في الدول العربية" | المعهد العربي للتخطيط بالكويت بالتعاون مع الجمعية العربية للبحوث الاقتصادية | مدينة الرباط المملكة المغربية 2024/11/28 |

| | | | | |
|---------------|-------------------------------------|---|--|----|
| 2024/11/29-28 | مدينة الرباط المملكة المغربية | المعهد العربي للتخطيط بالكويت بالتعاون مع الجمعية العربية للبحوث الاقتصادية | المؤتمر العلمي الثامن عشر للجمعية العربية للبحوث الاقتصادية حول "مستقبل الاقتصادات العربية: المركبات المفروضة والإصلاحات المنشودة" | 5 |
| 2024/12/17 | مقر المعهد دولة الكويت | المعهد العربي للتخطيط بالكويت بالتعاون مع معهد الإنجاز المتفوق للتدريب والاستشارات بالشراكة مع مركز التطوع بالشبكة الإقليمية للمسؤولية الاجتماعية والاتحاد الكويتي للجمعيات النسائية | الملتقى العربي الرابع الدولي للتطوع المؤسسي لعام 2024 | 6 |
| 2025/1/8 | مقر المعهد دولة الكويت | المعهد العربي للتخطيط بالكويت | حفل إطلاق المرحلة الثانية من "مؤشر كفاءة الإنفاق الحكومي في الدول العربية" | 7 |
| 2025/2/20-18 | مقر المعهد دولة الكويت | المعهد العربي للتخطيط بالكويت بالتعاون مع جمعية المياه الكويتية | الملتقى الشبابي الكويتي الرابع بعنوان "الريادة والابتكار في كفاءة المياه" | 8 |
| 2025/9/16-15 | مقر المعهد دولة الكويت | المعهد العربي للتخطيط بالكويت بالتعاون مع منظمة الأقطار العربية المصدرة للبترول (أوابك) وكلية محمد بن راشد للإدارة الحكومية | المؤتمر العلمي الدولي حول "تمكين المستقبل: التحول الطاقوي وتنويع الاقتصاد في الدول العربية" | 9 |
| 2025/9/30-28 | مقر المعهد دولة الكويت | المعهد العربي للتخطيط بالكويت بالتعاون مع جامعة الدول العربية ومجلس الوحدة الاقتصادية واتحاد شباب العرب للإبداع والابتكار - المكتب الإقليمي لدولة الكويت ودول مجلس التعاون | الملتقى الثاني للتدريب المدربين الخليجيين بدولة الكويت | 10 |

ثامناً - التعاون العربي والدولي

1. واصل المعهد ضمن خطته (2025/2024) السعي لتعزيز آفاق التعاون الإنمائي مع المؤسسات العربية داخل وخارج دولة المقرب بما يعود عليه بالمنفعة ويعزز مكانته ضمن منظومة العمل العربي المشترك في مثل المجالات التالية:
 - **مذكرات تظاهم:** قام المعهد خلال عام (2025/2024) بإبرام (7) مذكرات تظاهم مع عدد من الجهات والمؤسسات بناءً على طلبها، حيث يتحدد من خلال هذه الاتفاقيات الإطار العام ومجالات وأسس التعاون الإنمائي بين الطرفين، والخطة التنفيذية لعقد مجموعة من الأنشطة والبرامج ذات الاهتمام المشترك.
 - **الانضمام إلى عضوية مؤسسية دولية:** انضم المعهد إلى عضوية شبكة معاهد المالية العمومية لأفريقيا والشرق الأوسط والكاريفي، التي تضم 34 دولة إفريقية وعربية.

- التعاون مع المؤسسات والمنظمات الإقليمية والدولية؛ يبين الشكل رقم (14) أبرز المؤسسات والمنظمات الإقليمية والدولية التي تم/جاري التعاون معها، وتجدر الإشارة هنا إلى انضمام المعهد إلى عضوية شبكة معاهد المالية العمومية لأفريقيا والشرق الأوسط والكاريب.

الشكل رقم 14: أبرز المؤسسات والمنظمات الإقليمية والدولية التي تم/جاري التعاون معها

| | | | | |
|--|---|---|--|---|
| معهد التطوير النيابي جمهورية العراق | وزارة الشؤون الاجتماعية دولة الكويت | الامانة العامة للمجلس الأعلى للتخطيط والتنمية دولة الكويت | وزارة التجارة والصناعة دولة الكويت | وزارة المالية دولة الكويت |
| صندوق التنمية والتشغيل المملكة الأردنية الهاشمية | كلية محمد بن راشد للإدارة الحكومية دولة الإمارات العربية المتحدة | الهيئة العربية للاستثمار والإنماء الزراعي مقرها في دولة الإمارات العربية المتحدة | جمعية الكلمة الطيبة مملكة البحرين | الهيئة العامة للتعليم التطبيقي والتدريب دولة الكويت |
| الاتحاد العام للاقتصاديين الפלستينيين دولة فلسطين | بنك الاستقلال والاستثمار والتنمية دولة فلسطين | المجلس الاقتصادي الفلستيني للتنمية والإعمار/بكدار دولة فلسطين | غرفة صناعية الأردن المملكة الأردنية الهاشمية | مركز عبد الله الثاني للتميز المملكة الأردنية الهاشمية |
| بنك التنمية العماني سلطنة عمان | غرفة صناعية وتجارة عمان سلطنة عمان | هيئة تنمية المشروعات الصغيرة والمتوسطة سلطنة عمان | الأكاديمية السلطانية للإدارة سلطنة عمان | المؤسسة الفلسطينية للإقراض والتنمية دولة فلسطين |
| معهد المالية بوزارة الاقتصاد والمالية المملكة المغربية | دار العلم والعلماء الجمهورية اللبنانية | غرفة التجارة والصناعة والزراعة الجمهورية اللبنانية | جمعية العزم والسعادة الاجتماعية الجمهورية اللبنانية | معهد باسل فليحان المالي والاقتصادي الجمهورية اللبنانية |
| معهد الدوحة للدراسات العليا دولة قطر | جامعة قطر دولة قطر | معهد التخطيط القومي جمهورية مصر العربية | المدرسة الوطنية للإدارة الجمهورية التونسية | معهد التخطيط دولة ليبيا |
| مكتب هيئة الشؤون الاقتصادية والتنمية والامانة العامة لمجلس التعاون لدول الخليج العربية مقره في المملكة العربية السعودية | منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية (OECD) مقرها في جمهورية فرنسا | المعهد الصومالي للإدارة العامة جمهورية الصومال الفيدرالية | بنك قطر للتنمية دولة قطر | المركز العربي للأبحاث ودراسات السياسات مقره في دولة قطر |
| | صندوق النقد العربي مقره في دولة الإمارات العربية المتحدة | معهد الإدارة العامة دولة قطر | المعهد العربي للتدريب والبحوث الإحصائية مقره في المملكة الأردنية الهاشمية | |

- المشاركات في الملتقيات التنموية؛ شارك المعهد خلال العام (2025/2024) افتراضياً وحضورياً - في (44) ملتقى على المستوى المحلي والإقليمي والدولي، تخلل العديد منها إعداد وتقديم أوراق عمل ومدخلات وتروؤس جلسات، والجدول رقم (16) التالي يبين تفاصيل تلك المشاركات.

الجدول رقم 16: المشاركات في الملتقيات التنموية المحلية والإقليمية والدولية خلال العام (2025/2024)

| رقم | عنوان اللقاء التنموي | الجهة المنظمة | مكان الانعقاد | موعد الانعقاد |
|-----|---|---|--|---------------|
| 1. | الحفل الختامي للنسخة الأولى من جائزة المجلس العربي لشباب العالم | الاتحاد العربي للتطوع | مدينة المنامة مملكة البحرين | 2024/10/1 |
| 2. | Event on "The Outlook for the Gulf Cooperation Council and Policy Priorities" | مركز صندوق النقد الدولي - الشرق الأوسط للاقتصاد والتمويل (CEF) | دولة الكويت | 2024/10/8 |
| 3. | المؤتمر التربوي الخامس والأربعين تحت شعار "التعليم في الكويت .. إشكاليات حالية ومسارات مستقبلية" | جمعية المعلمين الكويتية | دولة الكويت | 2024/10/14 |
| 4. | برنامج التطوع الابتكاري | الجمعية الكويتية للأسر المتعضة | دولة الكويت | 2024/10/15-13 |
| 5. | ندوة افتراضية حول "إعلان النتائج في معام التآثير والاستشهادات المرجعية العربي للعام 2024 (Arcif)" | قاعدة معام التآثير والاستشهادات المرجعية العربي ارسيف وقواعد معرفة الرقمية | افتراضياً | 2024/10/19 |
| 6. | ورشّة العمل "تبادل الخبرات في مجال بناء واستخدامات النماذج الاقتصادية" | مكتب هيئة الشؤون الاقتصادية والتنمية - الأمانة العامة بمجلس التعاون لدول الخليج العربية | مدينة مسقط سلطنة عمان | 2024/10/17-16 |
| 7. | المؤتمر الدولي للذكاء الاصطناعي لتكنولوجيا الأمن الداخلي والسلامة | لجنة ميليبول قطر بالتعاون مع وزارة الداخلية | مدينة الدوحة دولة قطر | 2024/10/30-29 |
| 8. | المؤتمر التربوي الدولي الرابع "تحويل التعليم: الفرص والتحديات لتعزيز مستقبل التعليم في دول الخليج" | المركز العربي للبحوث التربوية لدول الخليج | دولة الكويت | 2024/11/6-5 |
| 9. | "المؤتمر الافتراضي العالمي الخامس لدعم منظومة الابتكار والذكاء الاصطناعي والتكنولوجيا وريادة الأعمال" | شركة إيكو سيستم للاستشارات الإدارية | افتراضياً | 2024/11/14-12 |
| 10. | الاجتماع الحادي عشر للجنة الفنية لمبادرة الإحصاءات العربية "عربستات" | صندوق النقد العربي | مدينة أبو ظبي دولة الإمارات العربية المتحدة | 2024/11/14-13 |
| 11. | مؤتمر ومعرض الكويت للأمن الغذائي والدوائي (ACCESS) | الهيئة العامة للتعليم التطبيقي والتدريب | دولة الكويت | 2024/11/19-17 |

| | | | | |
|---------------|---|--|---|-----|
| 2024/11/21-20 | مدينة عمان المملكة الأردنية الهاشمية | اتحاد المدربين العرب بالتعاون مع أكاديمية غرفة تجارة عمان للتدريب | الملتقى العربي الثامن بعنوان: الاستدامة والتنمية الاقتصادية دور القيادات في تحقيق التميز المؤسسي في ظل الثورة الرقمية (المشاركة تمت بكلمة مرئية مسجلة) | .12 |
| 2024/11/21 | دولة الكويت | الجامعة العربية المفتوحة بالكويت | المؤتمر الدولي للإدارة الذكية والابتكار من أجل مدن مستدامة: تصور مستقبل المدن الذكية | .13 |
| 2024/11/22-20 | مدينة الشارقة دولة الإمارات العربية المتحدة | إدارة العلوم والبحث العلمي في المنظمة العربية للتربية والثقافة والعلوم (الألكسو) | ملتقى الألكسو الثاني لتوأمة الجامعات العربية | .14 |
| 2024/11/25 | افتراضياً | لجنة الأمم المتحدة الاقتصادية والاجتماعية لغربي آسيا (UN-ESCWA) | ورشة عمل إقليمية افتراضية حول "تطوير استراتيجيات تحسين الديون لتعزيز الحيز المالي وتمويل أهداف التنمية المستدامة" | .15 |
| 2024/12/12-10 | دولة الكويت | إنشيني تي انترناشيونال لتنظيم المعارض والمؤتمرات | المؤتمر الدولي لصناع التدريب | .16 |
| 2025/1/15 | مدينة عمان المملكة الأردنية الهاشمية | جامعة الإسراء | المؤتمر الدولي "Innovation of Emerging Technologies (ICIET 2025)" | .17 |
| 2025/1/27 | دولة الكويت | معهد سعود الناصر الصباح الدبلوماسي الكويتي | محاضرة "تطورات الأوضاع على الساحة اليمنية والجهود المبذولة من دول التحالف ودولة الكويت لإعادة الاستقرار إلى الجمهورية اليمنية ووضع النهاية السلمية للأزمة اليمنية" | .18 |
| 2025/1/29-27 | دولة الكويت | شركة كونيكس لتنظيم المعارض والمؤتمرات | ورشة العمل المتقدمة حول "التدقيق المالي والتدقيق الداخلي" | .19 |
| 2025/2/6 | دولة الكويت | مكتب براءات الاختراع بالأمانة العامة لمجلس التعاون لدول الخليج العربية ومركز تدريب الملكية الفكرية | ورشة عمل "نظام براءة الاختراع آفاق مستقبلية لتعزيز مسيرة العمل الخليجي المشترك" | .20 |
| 2025/2/13-12 | دولة الكويت | الجهاز الوطني للاعتماد الأكاديمي وضمان جودة التعليم | ملتقى "الممارسات الجيدة والتحديات المستقبلية لجودة التعليم العالي" | .21 |
| 2025/2/18-17 | دولة الكويت | جامعة الكويت | المؤتمر الرابع للبحث العلمي تحت شعار "تعزيز التعاون البحثي: أثر البحث العلمي على التخطيط الاستراتيجي والتصنيف الأكاديمي" | .22 |
| 2025/2/25 | مدينة طرابلس دولة ليبيا | اللجنة الوطنية الليبية للتربية والثقافة والعلوم بوزارة التربية والتعليم | ورشة العمل "التوسع الأفقي للجامعات في ليبيا: ضرورة أم خيار" | .23 |

| | | | | |
|--------------|--|--|--|-----|
| 2025/4/13-11 | مدينة روما الجمهورية الإيطالية | جمعية الأعمال والاقتصاد الأوروبية الآسيوية | المؤتمر الحادي والخمسين لجمعية الأعمال والاقتصاد الأوروبية الآسيوية | .24 |
| 2025/4/22 | دولة الكويت | وزارة الخارجية بدولة الكويت | محاضرة بعنوان "فن الدبلوماسية في حل النزاعات" | .25 |
| 2025/4/26 | دولة الكويت | مكتب ممثل الأمين العالم للأمم المتحدة والمنسق المقيم في دولة الكويت | منصة فريدة لتعزيز التفاهم بين الثقافات ولإلهام الشباب على تقدير ثراء التراث الإنساني العالمي | .26 |
| 2025/4/27 | دولة الكويت | كلية الأمن الوطني - قطاع شؤون التعليم والتدريب - وزارة الداخلية | المحاضرة العامة بعنوان "حقوق الإنسان ومكافحة جرائم الاتجار بالبشر" | .27 |
| 2025/4/28 | دولة الكويت | معهد سعود الناصر الصباح الدبلوماسي الكويتي | حفل إطلاق كتاب بعنوان "Breaking New Ground on the Global Stage" | .28 |
| 2025/4/30-28 | مدينة عمان المملكة الأردنية الهاشمية | شبكة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا لبحوث الإدارة العامة (مينابار) بالتعاون مع هيئة الخدمة والإدارة العامة - الأردن | المؤتمر الدولي التاسع لشبكة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا لبحوث الإدارة العامة (مينابار) | .29 |
| 2025/4/28 | مدينة عمان المملكة الأردنية الهاشمية | شبكة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا لبحوث الإدارة العامة (مينابار) | اجتماع مجلس إدارة شبكة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا لبحوث الإدارة العامة (مينابار) | .30 |
| 2025/5/3 | مدينة القاهرة جمهورية مصر العربية | اتحاد المدربين العرب والأمانة العامة لمجلس الوحدة الاقتصادية العربية | حفل إطلاق جوائز التميز العربية لقطاع الأعمال | .31 |
| 2025/5/7 | دولة الكويت | جامعة الكويت | اليوم الجغرافي الرابع عشر لقسم الجغرافيا في جامعة الكويت | .32 |
| 2025/5/13 | مدينة أبيدجان جمهورية كوت ديفوار | شبكة معاهد المالية العمومية لأفريقيا والشرق الأوسط والكاروبي (RESIFIP) ووزارة المالية والميزانية بالمغرب | الدورة السابعة من مؤتمر معاهد المالية العمومية (CIFP) تحت شعار "التمويل الأخضر: تعبئة الموارد وإدارة الميزانية" | .33 |
| 2025/5/15 | مدينة الرباط - المملكة المغربية | نظمتها منظمة العالم الإسلامي للتربية والعلوم والثقافة (إيسيسكو) | مؤتمر "الصحة النفسية والرفاه للشباب والنساء: قضية أساسية للتنمية" (المشاركة تمت بكلمة مرئية مسجلة) | .34 |
| 2025/5/22-20 | مدينة الدوحة دولة قطر | Media City Qatar وبالشراكة مع Bloomberg | النسخة الخامسة من منتدى قطر الاقتصادي 2025 تحت شعار: "الطريق إلى 2030: تحول الاقتصاد العالمي" | .35 |

| | | | | |
|----------------|--------------------------------------|--|--|-----|
| 2025/5/24-23 | مدينة باريس الجمهورية الفرنسية | Journal of Financial Management and the Review of Socio- Economic Perspectives | المؤتمر الدولي (40) للاقتصاد والتمويل والإدارة | .36 |
| 2025/5/26 | دولة الكويت | وحدة الشؤون الهندية في مركز ريكونيسانس للأبحاث، بالتعاون مع سفارة الهند لدى دولة الكويت | لقاء خاص مغلق يضم وفداً رفيع المستوى من الهند، لاستعراض رؤية الهند بشأن المستجدات الأخيرة | .37 |
| 2025/5/27-26 | افتراضياً | شركة ايكو سيستم بالشراكة مع المعهد العربي للتخطيط بالكويت | المؤتمر الخليجي الافتراضي تحت عنوان "تكنو الابتكار، تكنو ريادة الأعمال، وتكنو الذكاء الاصطناعي نحو التنوع الاقتصادي" | .38 |
| 2025/5/27 | دولة الكويت | غرفة تجارة وصناعة الكويت | ورشة العمل حول "تداعيات السياسات التجارية الحمائية العالمية على الاقتصاد الكويتي" | .39 |
| 2025/6/23 | افتراضياً | وزارة الاقتصاد بسلطنة عمان | ورشة افتراضية "وضع معايير وحكومة واستراتيجية للتجمعات الاقتصادية المستقبلية والتكامل مع التجمعات الاقتصادية الإقليمية" | .40 |
| 2025/7/29-28 | مدينة بيروت الجمهورية اللبنانية | إدارة العلوم والبحث العلمي في المنظمة العربية للتربية والثقافة والعلوم (ألكسو) بالتعاون مع مكتب اليونسكو ببيروت | ملتقى "دعم الشراكات الناشئة والمبتكرة والمجددة؛ الريادة والابتكار في صناعة المنتجات" | .41 |
| 2025/9/17 و 14 | دولة الكويت | الأمانة العامة للمجلس الأعلى للتخطيط والتنمية بدولة الكويت | الورش الخاصة بتقييم المشروعات الجديدة في خطة التنمية السنوية (2027/2026) | .42 |
| 2025/9/17 | افتراضياً | المكتب الإقليمي لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي في المنطقة العربية وخارجها والشركاء الإقليميين للبرنامج والإسكوا | الاجتماع الافتراضي حول "مجتمع ممارسات الحوكمة؛ إصلاح الإدارة العامة" | .43 |
| 2025/9/30-28 | مقر المعهد دولة الكويت | المعهد العربي للتخطيط بالكويت بالتعاون مع جامعة الدول العربية ومجلس الوحدة الاقتصادية واتحاد شباب العرب للإبداع والابتكار - المكتب الإقليمي لدولة الكويت ودول مجلس التعاون | ورشة حول "أساسيات تقديم البودكاست " ضمن فعاليات الملتقى الخليجي (2) للتدريب والمتدربين | .44 |

تاسعاً - تقرير حول إنجازات مركز المشروعات الصغيرة والمتوسطة

■ الأهداف:

تتمثل أهداف مركز المشروعات الصغيرة والمتوسطة التابع للمعهد، والذي أنشئ عام 2014، في مواصلة تطوير حجم ونوعية الخدمات التدريبية والاستشارية والبحثية المقدمة للدول العربية، إلى جانب تعزيز مستوى انتشاره الجغرافي بما يدعم ريادته في مجال تنمية المشروعات الصغيرة والمتوسطة. ويأتي ذلك انطلاقاً من مكانته كأول مركز إقليمي عربي متخصص في تنمية ريادة الأعمال والمشروعات الصغيرة والمتوسطة.

■ إجراءات التنفيذ:

❖ النشاط التدريبي:

(1) البرامج التدريبية الحضورية ضمن الهيكل الأساسي للتدريب:

الجدول رقم 17: البرامج التدريبية الحضورية التي نفذها المعهد خلال العام (2025/2024) ضمن برامج الهيكل الأساسي للتدريب وعدد المرشحين والمشاركين فيها

| المشاركون | المرشحون | فترة الانعقاد | | البرنامج التدريبي الحضورى |
|-----------|---|---------------|------------|--|
| 9 | 16 | 2024/10/24 | 2024/10/20 | 1. الدعم المؤسسي للمشروعات الصغيرة والمتوسطة |
| 9 | 11 | 2024/10/31 | 2024/10/27 | 2. تمويل المشروعات الصغيرة والمتوسطة |
| 14 | 36 | 2024/11/7 | 2024/11/3 | 3. أساليب التدريب الحديثة |
| 11 | 24 | 2024/11/14 | 2024/11/10 | 4. مهارات التدريب المتقدمة في مجال المشروعات الصغيرة والمتوسطة |
| 43 | 97 | الإجمالي | | |
| %44.3 | نسبة إجمالي المرشحين إلى إجمالي المشاركين | | | |

(ب) البرامج التدريبية الافتراضية ضمن الهيكل الأساسي للتدريب:

الجدول رقم 18: قائمة البرامج التدريبية الافتراضية التي نفذها مركز المشروعات الصغيرة والمتوسطة خلال العام (2024/2023) ضمن برامج الهيكل الأساسي للتدريب وعدد المرشحين وعدد المشاركين فيها

| المشاركون | المرشحون | فترة الانعقاد | | البرنامج التدريبي الافتراضي |
|-----------|---|---------------|------------|--|
| | | | | |
| 102 | 183 | 2024/12/4 | 2024/12/2 | 1. إعداد وتقييم دراسات الجدوى للمشروعات الصغيرة والمتوسطة |
| 54 | 130 | 2024/12/18 | 2024/12/16 | 2. التسويق عبر وسائل التواصل الاجتماعي للمشروعات الصغيرة والمتوسطة |
| 4 | 51 | 2025/1/22 | 2025/1/20 | 3. إدارة التدفقات النقدية في المشروعات الصغيرة والمتوسطة |
| 22 | 114 | 2025/2/5 | 2025/2/3 | 4. التخطيط الاستراتيجي للمشروعات الصغيرة والمتوسطة |
| 12 | 102 | 2025/4/23 | 2025/4/21 | 5. التحليل المالي وتقييم المشروعات الصغيرة والمتوسطة |
| 7 | 67 | 2025/5/21 | 2025/5/19 | 6. إدارة المبيعات في المشروعات الصغيرة والمتوسطة |
| 199 | 464 | | | الإجمالي |
| %42.9 | نسبة إجمالي المرشحين إلى إجمالي المشاركين | | | |

(ت) الورش التدريبية الافتراضية ضمن الهيكل الأساسي للتدريب:

الجدول رقم 19 : قائمة الورش التدريبية الافتراضية التي نفذها المعهد خلال العام (2024/2025) ضمن الهيكل الأساسي للتدريب وعدد المرشحين وعدد المشاركين فيها

| المشاركون | المرشحون | فترة الانعقاد | | الورش التدريبية الافتراضية |
|-----------|---|---------------|------------|--|
| | | | | |
| 10 | 215 | 2024/11/4 | 2024/11/4 | 1. تغيير العقلية لصنع النجاح في مجال ريادة الأعمال |
| 24 | 71 | 2024/11/25 | 2024/11/25 | 2. إدارة المشروعات الصغيرة والمتوسطة |
| 11 | 45 | 2024/12/2 | 2024/12/2 | 3. مؤشرات تقييم الأداء البيئي والتجارب العربية |
| 19 | 73 | 2024/12/9 | 2024/12/9 | 4. الأخطاء الشائعة في دراسات الجدوى للمشروعات الصغيرة والمتوسطة |
| 16 | 38 | 2024/12/23 | 2024/12/23 | 5. إدارة علاقات العملاء في المشروعات الصغيرة والمتوسطة |
| 31 | 91 | 2025/1/6 | 2025/1/6 | 6. إعداد الخطط التسويقية للمشروعات الصغيرة والمتوسطة |
| 11 | 47 | 2025/2/3 | 2025/2/3 | 7. استكشاف الأفكار الاستثمارية لرواد الأعمال والمفاضلة بينها |
| 11 | 75 | 2025/4/7 | 2025/4/7 | 8. الحلول الابتكارية للمشكلات في المشروعات الصغيرة والمتوسطة |
| 10 | 77 | 2025/4/28 | 2025/4/28 | 9. القيادة الإبداعية والابتكار في المشروعات الصغيرة والمتوسطة |
| 7 | 44 | 2025/5/5 | 2025/5/5 | 10. إدارة المبيعات في المشروعات الصغيرة والمتوسطة |
| 28 | 83 | 2025/5/12 | 2025/5/12 | 11. اختيار وإدارة الموارد البشرية في المشروعات الصغيرة والمتوسطة |
| 178 | 859 | | | الإجمالي |
| %20.7 | نسبة إجمالي المرشحين إلى إجمالي المشاركين | | | |

(ث) البرامج التدريبية الحضورية لصالح الجهات المستفيدة في الدول العربية:

الجدول رقم 20 : قائمة البرامج التدريبية الحضورية التي نفذها مركز SMEs خلال العام (2025/2024) لصالح الجهات المستفيدة في الدول العربية وعدد المرشحين والمشاركين فيها

| المشاركون | المرشحون | الجهة المستفيدة | فترة الانعقاد | البرنامج التدريبي الحضورى |
|-----------|----------|---|-------------------------|---|
| 37 | 37 | سلطنة عمان | | |
| 37 | 37 | هيئة تنمية المؤسسات الصغيرة والمتوسطة (ريادة) | 2024/10/17-13 | برنامج تخصصي "تدريب المدربين في ريادة الأعمال والمشروعات الصغيرة والمتوسطة" |
| 22 | 22 | دولة ليبيا | | |
| 22 | 22 | الاتحاد العام لغرف التجارة والصناعة والزراعة | 2024/11/21-17 | برنامج "مشروعك الصغير من الفكرة إلى التشغيل والتطوير" |
| 32 | 32 | دولة فلسطين | | |
| 32 | 32 | المجلس الاقتصادي الفلسطيني للتنمية والإعمار (بكدار) | -2024/12/28 2025/1/1 | برنامج "تدريب المدربين في مجال ريادة الأعمال والمشروعات الصغيرة والمتوسطة" |
| 91 | 91 | الإجمالي | | |

(ج) الورش التدريبية الحضورية لصالح الجهات المستفيدة في الدول العربية:

الجدول رقم 21: قائمة الورش التدريبية الحضورية التي نفذها مركز SMEs خلال العام (2025/2024) لصالح الجهات المستفيدة وعدد المرشحين والمشاركين فيها

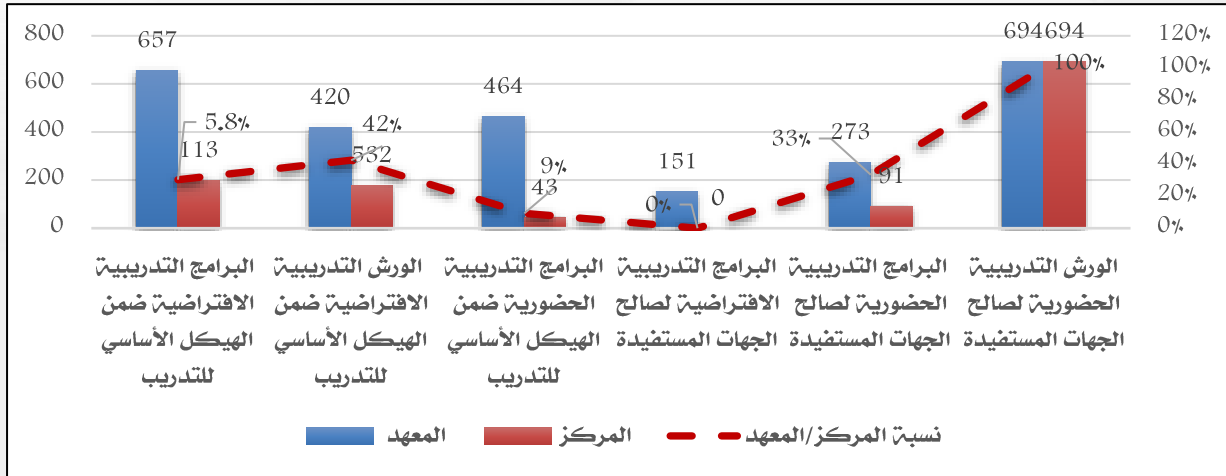
| المشاركون | المرشحون | الجهة المستفيدة | تاريخ الانعقاد | الورشة التدريبية الافتراضية |
|-----------|----------|---|----------------|---|
| 97 | 97 | سلطنة عمان | | |
| 97 | 97 | هيئة تنمية المؤسسات الصغيرة والمتوسطة (ريادة) | 2024/10/14 | ورشة "الأخطاء الشائعة في دراسة الجدوى للمشروعات الصغيرة والمتوسطة" |
| 597 | 597 | دولة قطر | | |
| 199 | 199 | كلية الإدارة والاقتصاد - جامعة قطر | 2025/2/16 | ورشة "الأخطاء الشائعة في دراسة الجدوى للمشروعات الصغيرة والمتوسطة" |
| 199 | 199 | | 2025/2/18 | ورشة "مصادر تمويل المشروعات الصغيرة والمتوسطة وتصنيفاتها ومعايير المفاضلة بينها" |
| 199 | 199 | | 2025/2/20 | ورشة "مصادر التمويل الحديث: التمويل الجماعي وبورصة المشروعات الصغيرة والمتوسطة والمستثمر الملاك ورأس المال المغامر" |
| 694 | 694 | الإجمالي | | |

مؤشرات أداء وإنجازات مركز المشروعات الصغيرة والمتوسطة خلال العام (2025/2024):

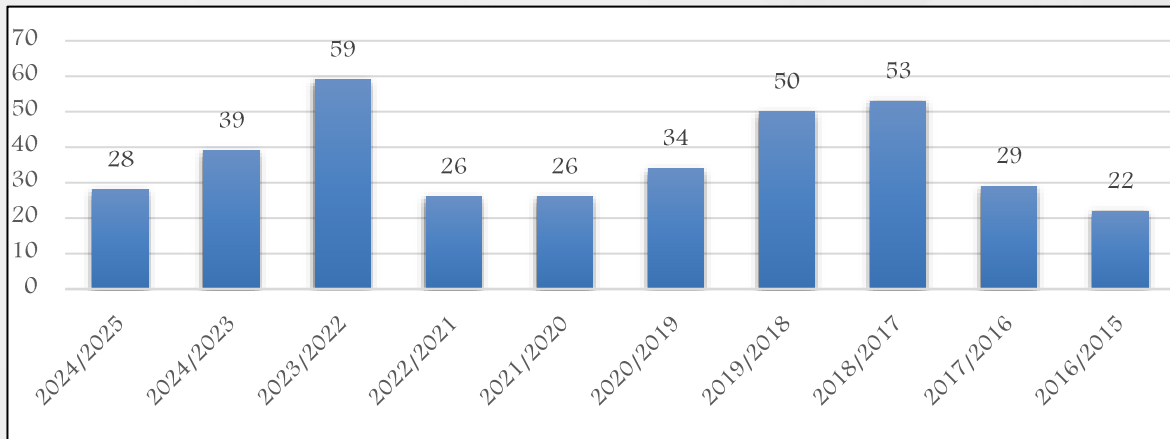
الجدول رقم 22: إحصائيات عدد البرامج/الورش التدريبية التي نفذها مركز SMEs إلى المعهد خلال العام (2025/2024) وعدد المرشحين والمشاركين فيها

| عدد المشاركين | | عدد المرشحين | | عدد الأنشطة | | البيان |
|--|--------|--------------|--------|-------------|--------|---|
| SMEs | المعهد | SMEs | المعهد | SMEs | المعهد | |
| النشاط التدريبي ضمن الهيكل الأساسي للتدريب | | | | | | |
| 43 | 464 | 97 | 1776 | 4 | 30 | 1. النشاط التدريبي الحضوري ضمن الهيكل الأساسي للتدريب |
| 43 | 464 | 97 | 1776 | 4 | 30 | 2. البرامج التدريبية الحضورية |
| 377 | 1077 | 1323 | 4211 | 17 | 46 | 3. النشاط التدريبي الافتراضي ضمن الهيكل الأساسي للتدريب |
| 199 | 657 | 464 | 2244 | 6 | 21 | 4. البرامج التدريبية الافتراضية |
| 178 | 420 | 859 | 1967 | 11 | 25 | 5. الورش التدريبية الافتراضية |
| النشاط التدريبي خارج الهيكل الأساسي للتدريب | | | | | | |
| 785 | 1071 | 785 | 1071 | 7 | 18 | 7. النشاط التدريبي الحضوري خارج الهيكل الأساسي للتدريب |
| 91 | 273 | 91 | 273 | 3 | 11 | 8. البرامج التدريبية الحضورية لصالح الجهات المستفيدة |
| 694 | 694 | 694 | 694 | 4 | 4 | 9. الورش التدريبية الحضورية لصالح الجهات المستفيدة |
| 0 | 104 | 0 | 104 | 0 | 3 | 10. أخرى |
| 0 | 397 | 0 | 397 | 0 | 7 | 11. النشاط التدريبي الافتراضي خارج الهيكل الأساسي للتدريب |
| 0 | 151 | 0 | 151 | 0 | 3 | 12. البرامج التدريبية الافتراضية لصالح الجهات المستفيدة |
| 0 | 246 | 0 | 246 | 0 | 4 | 13. الورش التدريبية الافتراضية تحت مسمى "ومضات عربية" |
| 1205 | 3009 | 2205 | 7455 | 28 | 101 | المجموع (1) + (3) + (7) + (11) |
| %40 | | %29.6 | | %27.7 | | نسبة المركز/المعهد |

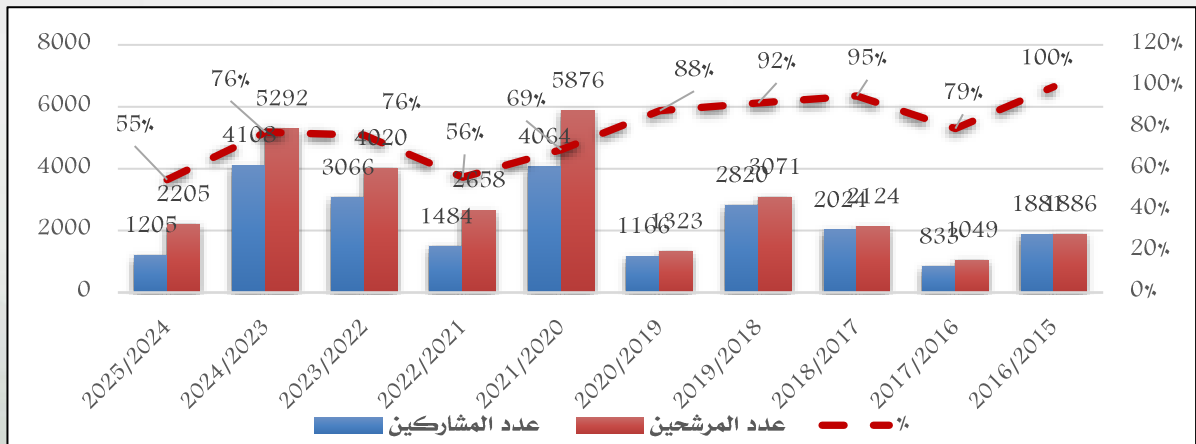
الشكل رقم 15: نسبة عدد المشاركين في الأنشطة التدريبية التي نفذها المركز إلى إجمالي عدد المشاركين في الأنشطة التدريبية التي نفذها المعهد



الشكل رقم 16: تطور عدد الأنشطة التدريبية التي نفذها مركز SMEs (منذ عام 2016/2015 حتى 2025/2024)



الشكل رقم 17: تطور عدد المرشحين والمقبولين في الأنشطة التدريبية التي يقدمها مركز SMEs (منذ عام 2016/2015 حتى 2025/2024)



❖ الدراسات الاستشارية والدعم المؤسسي:

الجدول رقم 23: الدراسات الاستشارية التي تم الانتهاء من إنجازها

| ملاحظات | لصالح / الجهة المستفيدة | عنوان الدراسة |
|------------------------|-----------------------------------|---|
| تم الانتهاء من إنجازها | بنك التنمية العماني سلطنة عمان | قياس الأثر التنموي من التمويلات التي يقدمها بنك التنمية العماني |

❖ المبادرات والبرامج:

الجدول رقم 24: قائمة المبادرات والبرامج التي تم تقديمها والانتهاء من إنجازها

| ملاحظات | الفئة المستهدفة | عنوان المبادرة/البرنامج |
|---|---|---|
| أبديت (14) دولة عربية رغبتها بالاستفادة من هذا البرنامج في وقت سابق، ومن المتوقع التعاون مع الصندوق العربي للإنماء الاقتصادي والاجتماعي لتنفيذه لصالح الدول الراغبة | رواد الأعمال وأصحاب المشروعات الصغيرة والمتوسطة، والعاملين في المؤسسات الداعمة والراعية والتمويلية للمشروعات الصغيرة والمتوسطة. | إعداد وثيقة حديثة حول البرنامج التدريبي التخصصي "تدريب المدربين في مجال ريادة الأعمال والمشروعات الصغيرة والمتوسطة" |
| تم تنفيذ المشروع في الجمهورية اللبنانية، وقد استفاد من هذا البرنامج ما يقارب (1881) مشارك. وجاري العمل على تنفيذه في جمهورية العراق | طلبة المدارس الثانوية وطلبة الجامعات في السنة الأخيرة وحديثي التخرج، العاطلين عن العمل، والراغبين بترك العمل في القطاع الخاص أو في القطاع العام. | إعداد وثيقة المشروع الوطني لنشر ثقافة ريادة الأعمال والعمل الحر |
| تم إطلاق المنصة في مدينة عمان بالمملكة الأردنية الهاشمية خلال حفل أقيم بتاريخ 2024/10/12 والتي جاءت ثمرة تعاون مثير بين جمعية البنوك في الأردن والمعهد العربي للتخطيط بالكويت ومؤسسة ولي العهد في الأردن خلال حفل أقيم في مدينة عمان بالمملكة الأردنية الهاشمية | رواد الأعمال وأصحاب المشروعات الصغيرة والمتوسطة لتمكينهم من إدارة مواردهم المالية بفعالية وكفاءة، بما يساهم في فهم أساسيات الاستثمار، ودعم قدرتهم على التخطيط المالي السليم ونجاح مشاريعهم واستدامتها | المشاركة في تصميم وإعداد منصة تعزيز الوعي المالي FinApp |

❖ البحوث والنشر

الجدول رقم 25: الإصدارات والأوراق العلمية التي نشرها مركز SMEs خلال العام (2025/2024)

| السنة | الناشر | العنوان | نوع الإصدار |
|---|--|---|-----------------|
| الإصدارات والأوراق العلمية باللغة العربية | | | |
| يوليو 2025 | المعهد العربي للتخطيط بالكويت | أخطاء شائعة في دراسات الجدوى للمشروعات الصغيرة والمتوسطة: الدراسة المالية ومؤشرات الربحية والقرار الاستثماري | جسر التنمية |
| يونيو 2025 | المعهد العربي للتخطيط بالكويت | أخطاء شائعة في دراسات الجدوى للمشروعات الصغيرة والمتوسطة: الدراسات الفنية والتمويلية والبيئية والقومية | جسر التنمية |
| مايو 2025 | المعهد العربي للتخطيط بالكويت | أخطاء شائعة في دراسات الجدوى للمشروعات الصغيرة والمتوسطة: دراسة السوق والدراسة التسويقية | جسر التنمية |
| إبريل 2025 | المعهد العربي للتخطيط بالكويت | دور المستثمرين الملائكيين في تمويل المشروعات الناشئة والصغيرة والمتوسطة | جسر التنمية |
| فبراير 2025 | المعهد العربي للتخطيط بالكويت | فجوة التمويل ودور بورصة المشروعات الصغيرة والمتوسطة | جسر التنمية |
| ديسمبر 2024 | المعهد العربي للتخطيط بالكويت | فجوة تمويل المشروعات الصغرى والصغيرة والمتوسطة ودور منصات التمويل الرقمية | جسر التنمية |
| الإصدارات والأوراق العلمية باللغة الإنجليزية | | | |
| 2024/22/26-23 | Conference paper | Integrating Artificial Intelligence Pathways to Financial Success for SMEs Through Enhanced Customer Satisfaction and Decision-Making | Journal Article |
| 2024/8/28 | Discover Sustainability, 5(1), p.324. | Moderating role of technological turbulence between green product innovation, green process innovation and performance of SMEs. | Journal Article |
| 2024/12/23 | MDPI, Sustainability 2024, 16, 11279. | The role of marketing artificial intelligence in enhancing sustainable financial performance of medium sized enterprises through customer engagement and data-driven decision-making. | Journal Article |
| 2025/7/1 | Discover Sustainability 2025, 6(582). | Exploring the impact of AI on Employee self-competence performance key variables and outcomes. | Journal Article |
| 2025 | Advances in Consumer Research. Vol. 2, Issue 4 (2025) | Organizational Behavior and Strategic Adaptation in Islamic Microfinance: Implications for Consumer-Centric Competitive Advantage. | Journal Article |
| 2025 | World Journal of Entrepreneurship, Management and Sustainable Development (WJEMSD) | Challenges Facing Youth Empowerment in Entrepreneurship in the Republic of Yemen. | Journal Article |

❖ اللقاءات التنموية:

الجدول رقم 26: اللقاءات التنموية التي شارك فيها مركز SMEs خلال العام (2024/2025)


| معد الانعقاد | مكان الانعقاد | الجهة المنظمة | عنوان اللقاء التنموي | |
|-----------------|--|--|---|---|
| 2024/10/12 | مدينة عمان المملكة الأردنية الهاشمية | المعهد العربي للتخطيط بالكويت بالتعاون مع مؤسسة ولي العهد بالمملكة الأردنية الهاشمية وجمعية البنوك في الأردن | حفل إطلاق منصة ترويج الوعي المالي (FINAPP) | 1 |
| 2024/11/26-23 | مدينة الدوحة دولة قطر | المعهد العربي للتخطيط بالكويت بالتعاون مع كلية الإدارة والاقتصاد بجامعة قطر | "المؤتمر السابع لريادة الأعمال من أجل الاستدامة والتأثير" | 2 |
| 2025/5/3 | مدينة القاهرة جمهورية مصر العربية | المعهد العربي للتخطيط بالكويت بالتعاون مع اتحاد المدرسين العرب والأمانة العامة لمجلس الوحدة الاقتصادية العربية | حفل إطلاق جوائز التميز العربية لقطاع الأعمال | 3 |
| 2025/5/5 – 4/29 | دولة الكويت | المعهد العربي للتخطيط بالكويت بالتعاون مع جمعية المعلمين الكويتية | تقييم مشاريع ومبادرات منتسبي أكاديمية التنمية والابتكار التابعة لجمعية المعلمين الكويتية | 4 |
| 2025/5/27-26 | دولة الكويت | المعهد العربي للتخطيط بالكويت بالتعاون مع شركة إيكوسيستم للاستشارات الإدارية بدولة الكويت | المؤتمر الخليجي الافتراضي السادس 2025 تحت شعار "تكنو الابتكار وتكنو ريادة الأعمال وتكنو الذكاء الاصطناعي نحو التنوع الاقتصادي" | 5 |
| 2025/7/29-28 | مدينة بيروت الجمهورية اللبنانية | المعهد العربي للتخطيط بالكويت بالتعاون إدارة العلوم والبحث العلمي في المنظمة العربية للتربية والثقافة والعلوم (ألكسو) بالتعاون مع مكتب اليونسكو | ملتقى "دعم الشركات الناشئة والمبتكرة والمجددة: الريادة والابتكار في صناعة المنتجات الطبيعية" | 6 |

روابط إلكترونية مهمة

| | |
|---|---|
| /https://www.arab-api.org | المعهد العربي للتخطيط |
| https://www.arab-api.org/WoWeAre.aspx?PageID=1 | لمحة عن المعهد العربي للتخطيط بالكويت |
| https://www.arab-api.org/SMEsCenter.aspx | مركز المشروعات الصغيرة والمتوسطة التابع للمعهد |
| /https://lms.arab-api.org | المنصة التدريبية |
| https://www.arab-api.org/images/uploadpdfs/traning-plan-24-25_178_1045.pdf | الخطّة التدريبية السنوية |
| https://www.arab-api.org/images/uploadpdfs/General-Rules-In-Person-24-25_311_939.pdf | القواعد العامة للمشاركة في البرامج التدريبية الحضورية |
| https://www.arab-api.org/images/uploadpdfs/General-Rules-In-virtual-24-25_311_1020.pdf | القواعد العامة للمشاركة في الأنشطة التدريبية الافتراضية |
| https://www.arab-api.org/APIPublications.aspx | إصدارات المعهد |
| https://www.arab-api.org/TrainingRooms.aspx | القاعات التدريبية |
| https://www.arab-api.org/contactus.aspx | الاتصال بنا |



تليفون: (+965) 22093080 

صندوق بريد: 5834 صفاة 13059 دولة الكويت 

بريد إلكتروني: api@api.org.kw 

الموقع الإلكتروني: www.arab-api.org 

