

**المعهد العربي للتخطيط**  
**Arab Planning Institute**



**الخطوط العامة لخطة النشاط السنوي**  
**وقوائم البرامج التدريبية**  
**التي ستنفذ خلال العام**  
**2022/2021**

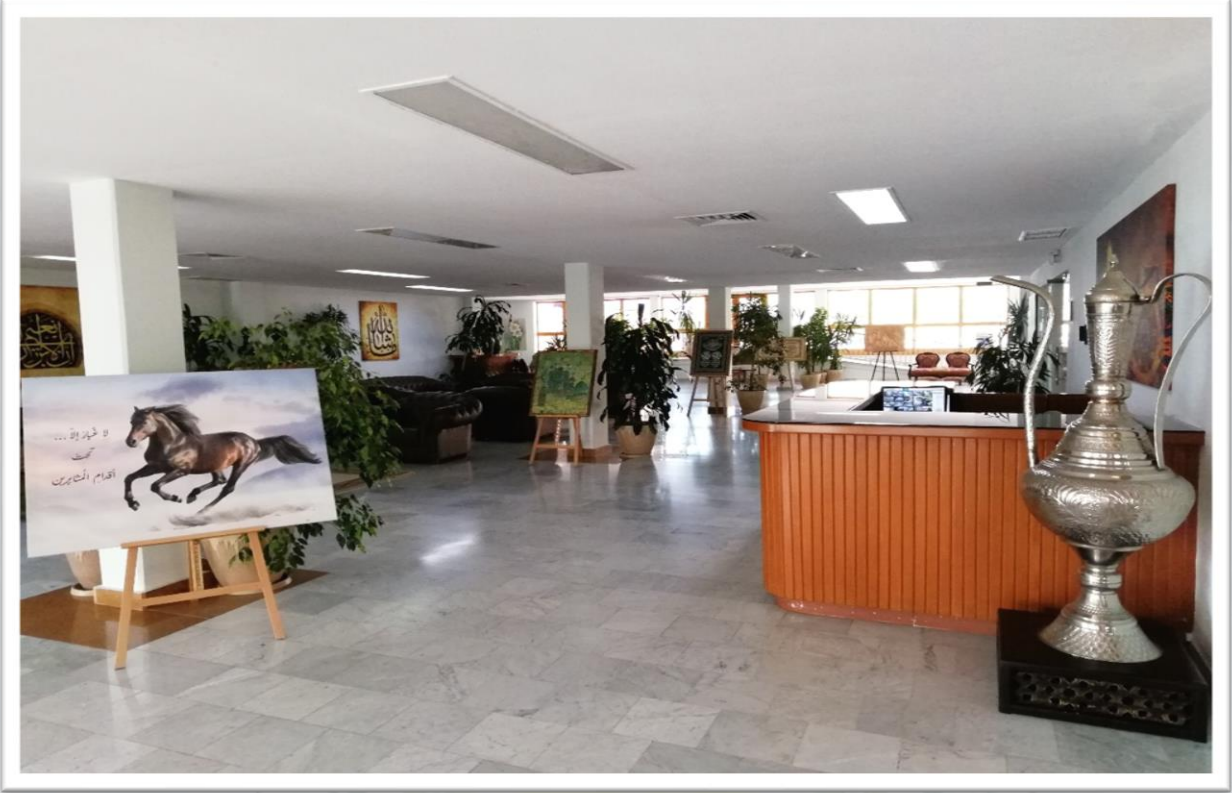


# الخطوط العامة لخطة النشاط السنوي 2022/2021



الخطوط العامة لخطة النشاط السنوي  
وقوائم البرامج التدريبية  
التي ستنفذ خلال العام 2022/2021





## الفهرس

### الخطوط العامة لخطة النشاط السنوي وقوائم البرامج التدريبية التي ستنفذ خلال العام 2022/2021

رقم الصفحة	الموضوع
1	تقديم
3	الخطوط العامة لخطة النشاط السنوي 2022/2021
4	أولاً: النشاط التدريبي
6	ثانياً: الخدمات الاستشارية والدعم المؤسسي
8	ثالثاً: البحوث والدراسات
9	رابعاً: اللقاءات التثموية
11	خامساً: النشر
11	سادساً: ريادة الأعمال والمشروعات الصغيرة والمتوسطة
11	سابعاً: المعلوماتية
16	قوائم البرامج التدريبية ومواعيدها
	القواعد العامة والإجراءات المتبعة للمشاركة في:
34	- الأنشطة التدريبية التفاعلية الالكترونية (التدريب عن بُعد)
36	- الأنشطة التدريبية الحضورية داخل دولة المقر
40	إصدارات المعهد





ARAB PLANNING INSTITUTE  
المعهد العربي للتخطيط

## تقديم

تعكس خطة النشاط السنوي للمعهد للعام 2022/2021 أهداف الاستراتيجية التاسعة (2020-2025)، التي تتمثل في تطوير أنشطة المعهد الإنمائية، كما ومضموناً، وتوسيع دائرة الاستفادة منها لتشمل أكبر عدد ممكن من المؤسسات والكوادر في الدول العربية، وإحداث نقلة نوعية لهذه الأنشطة بشكل يضمن للمعهد مكانة متميزة بين المؤسسات الإقليمية كبيت خبرة متخصص في مجالات التنمية الاقتصادية والاجتماعية. وقد حرص المعهد على أن تكون الجهود والأنشطة الإنمائية المختلفة التي يقدمها للدول العربية، في إطار كل خطته السنوية واستراتيجياته، ومرتبطة بمعالجة تحديات التنمية الاقتصادية والاجتماعية، أخذاً بالاعتبار الآثار الاقتصادية والاجتماعية للجائحة الصحية العالمية (كوفيد-19).

وتمثل خطة المعهد لعام 2022/2021 ثاني سنوات الاستراتيجية التاسعة للمعهد للأعوام (2020-2025)، حيث تواصل خطة هذا العام مراجعة وتطوير الأنشطة التدريبية، استجابةً للتطورات التي رافقت جائحة (كوفيد-19) العالمية ونتجت عنها الإغلاق الاقتصادي، بحيث تستمر الخطة بمواكبة التطورات والمستجدات الناجمة عن الجائحة من خلال تعزيز مسار التدريب التفاعلي الإلكتروني (التدريب عن بُعد) الذي انتهجه المعهد منذ أوائل شهر يونيو 2020، بشكل ومسار يتناول ويعالج القضايا المتعلقة بمواجهة تبعات الجائحة الاقتصادية والاجتماعية وسياسات التعافي منها، وذلك للمساهمة في تدريب الكوادر العربية في فهم هذه التبعات وكيفية التعامل معها ومعالجتها في عالم بدأ ينتقل تدريجياً من الإغلاق إلى التعايش مع الجائحة ثم مرحلة التعافي منها.

وسيمت في إطار المسار التدريبي التفاعلي الإلكتروني (التدريب عن بعد) تنفيذ (29) برنامجاً تدريبياً، و (24) برنامجاً تدريبياً تخصصياً حضورياً يتكون كل منها من برنامجين تدريبيين أسبوعيين، بالإضافة إلى الاستمرار في تنفيذ عدد من البرامج التدريبية المنفردة (21) برنامجاً، وكما هو معمول به خلال السنوات السابقة، سيتم عرض جميع هذه البرامج التدريبية، التخصصية والبرامج المنفردة، للتنفيذ في الدول العربية حسب الطلب، بالإضافة إلى عرض مجموعة إضافية من البرامج التدريبية الأسبوعية التي لا تندرج حالياً في قائمة البرامج المكونة للهيكل الأساسي للتدريب، وعدد من البرامج التدريبية التي يقدمها المعهد من خلال مركز المشروعات الصغيرة والمتوسطة التابع له. بالإضافة إلى ما تقدم، يستمر المعهد في سعيه على تثبيت مكانه في سوق الدراسات الاستشارية العربية والتي تنطوي على إمكانات كبيرة نتيجة التحديات الاقتصادية والاجتماعية التي تواجهها الدول العربية، بالإضافة إلى ما تحدهه الدول الأعضاء من أولويات مستجدة وخصوصاً في ظل الأزمة العالمية الخاصة بجائحة (كوفيد-19)، وستعمل خطة البحوث على مواصلة التوجهات التي استُحدثت لتوجيه الأنشطة البحثية ضمن القضايا التنموية العربية بما فيها سياسات التعافي الاقتصادي والاجتماعي من آثار جائحة (كوفيد-19) والإغلاق الاقتصادي.

وفي حال استمرار الجائحة والاشتراطات والاحترازمات الصحية التي تحول دون عقد برامج التدريب الحضوري في مقر المعهد أو في الدول العربية حسب طلبها، فإن المعهد سيواصل تقديم برامج ضمن مسار التدريب التفاعلي الإلكتروني (التدريب عن بعد) إلى أن تنتهي تلك القيود وتتوفر البيئة التدريبية الآمنة لعقد البرامج التدريبية بالحضور المباشر.



وتأمل إدارة المعهد أن تُسهم هذه الخطة، وما تحتويه من أنشطة إنمائية متنوعة، في تلبية الاحتياجات الإنمائية للدول العربية، كما تأمل أن تُسهم في توطيد علاقات التعاون بين المعهد والمؤسسات الإنمائية المحلية والإقليمية في إطار شراكة تعود بالنفع على الجميع.  
والله وليّ التوفيق،،،

**المدير العام**



# الخطوط العامة لخطة النشاط السنوي 2022/2021

تهدف خطة المعهد للعام 2022/2021 إلى الاستمرار بتحقيق أهدافه التنموية، واستراتيجيته للأعوام 2020-2025، وتنطلق هذه الخطة من حصيلة خبرة المعهد خلال العقود الماضية، بالإضافة إلى الدراسات المتعمقة لقضايا وتحديات التنمية العربية خلال سنوات الاستراتيجية، كالتحديات التي تواجه تعزيز أنظمة تنفيذ ومتابعة الخطط التنموية وتقييمها، وتلك المتعلقة برسم السياسات الاقتصادية الإنمائية، بالإضافة إلى تحديات رفع مستوى التنمية البشرية ومستوى تنافسية القطاع الحكومي وتحسين إنتاجيته وفعالته، وتحسين أداء قطاع ريادة الأعمال ونشر ثقافة العمل الحر، والتوجه نحو الابتكار والإبداع، وتمكين رواد الأعمال، وكذلك التحديات المتعلقة بوتيرة النمو الاقتصادي العالمي وآثاره على الاقتصادات العربية، مع الأخذ بالاعتبار الآثار الاقتصادية والاجتماعية للجائحة الصحية العالمية (كوفيد-19) وسياسات التعافي منها.

تشتمل الخطة السنوية لعام 2022/2021 على الأنشطة الإنمائية التي يستمر المعهد بتقديمها للمساهمة في دعم جهود التنمية الاقتصادية والاجتماعية في الدول العربية، وذلك في مجالات بناء القدرات، والخدمات الاستشارية والدعم المؤسسي، والدراسات والبحوث، والملتقيات والندوات والمؤتمرات، والنشر العلمي، وريادة الأعمال والمعلوماتية. ويحرص المعهد على أن تكون جهوده التدريبية والاستشارية والبحثية مرتبطة بالأبعاد المتعددة للتنمية الاقتصادية والاجتماعية والبيئية بشكل يخدم التنمية العربية، وبحيث تواكب التطورات الأخيرة المتعلقة بجائحة (كوفيد-19) والمستجدات الناجمة عنها.

تشمل هذه الخطة على التوالي، التدريب بما فيه مسار خاص للتدريب التفاعلي الإلكتروني (التدريب عن بعد)، الاستشارات والدعم المؤسسي، البحوث والدراسات، اللقاءات التنموية، النشر، ريادة الأعمال والمشروعات الصغيرة والمتوسطة، والمعلوماتية.

## أولاً : النشاط التدريبي

انطلاقاً من الدور الذي يحرص المعهد على القيام به في مجالات التنمية العربية بوجه عام، وفي التدريب بوجه خاص والذي يعد من أبرز نشاطاته، فقد اتسم نشاط التدريب في هذه الخطة بنمو مطرد من حيث الكم وتطور من حيث المضمون. حيث يقدم المعهد ما يزيد عن 184 برنامجاً تدريبياً في مختلف مجالات التنمية، وتتكون خطة النشاط التدريبي (2022/2021) من جزئين رئيسيين هما:

- خطة النشاط التدريبي التفاعلي الإلكتروني (التدريب عن بعد) التي سيتم تنفيذها عبر منصة ZOOM الإلكترونية على مدار المواسم التدريبية (أكتوبر 2021 إلى يونيو 2022).
- خطة النشاط التدريبي الحضوري والتي سيتم تنفيذها على مدار المواسم التدريبية (أكتوبر 2021 إلى يونيو 2022). في حال سمحت الاشتراطات والاحترازات الصحية العالمية.

وعليه فإن خطة النشاط التدريبي للمعهد للعام (2022/2021) ستكون من البرامج التدريبية ضمن خطة النشاط التدريبي التفاعلي الإلكتروني (التدريب عن بُعد)، والبرامج التدريبية الحضورية ضمن الهيكل الأساسي للتدريب، والبرامج التدريبية الحضورية خارج الهيكل الأساسي للتدريب، وذلك على النحو التالي:

- (1) البرامج التدريبية ضمن مسار النشاط التدريبي التفاعلي الإلكتروني "التدريب عن بُعد"، وتتضمن ما يلي:
  - عدد من البرامج التدريبية المدرجة ضمن برامج الهيكل الأساسي للتدريب في خطة النشاط التدريبي (2022/2021)، ويعقد كل برنامج إلكتروني تفاعلي على مدار 3 أيام. وقد تم اختيار هذه البرامج لتتامي الطلب عليها وأهمية موضوعاتها سواء في مرحلة التعامل مع الجائحة أو مرحلة التعافي والتصحيح الاقتصادي في مرحلة ما بعد الجائحة، ويتم تحديث وتكييف الحزمة التدريبية للبرامج بما يتناسب مع الظروف المستجدة ومتطلبات التعافي الاقتصادي والاجتماعي.
  - عدد من البرامج التدريبية الأسبوعية المقترحة للتنفيذ في الدول العربية والمدرجة خارج برامج الهيكل الأساسي للتدريب في خطة النشاط التدريبي (2022/2021).
  - عدد من الورش التدريبية (تُعقد لمدة يوم واحد) والتي سيتم تحديد موضوعاتها ومواعيد تنفيذها تبعاً للتطورات الاقتصادية والاجتماعية المحلية، والإقليمية، والعالمية.



### (2) البرامج التدريبية الحضورية ضمن الهيكل الأساسي للتدريب:

يتكون الهيكل الأساسي للتدريب من ثلاثة أنواع من البرامج التدريبية الحضورية، التي يتم عقدها في مقر المعهد، أو في الدول العربية بناءً على طلبها، في حال سمحت الاشتراطات والاحترازات الصحية العالمية، وذلك على النحو التالي:

#### - البرامج التدريبية التخصصية

(24) برنامجاً تدريبياً تخصصياً يتكون كل منها من برنامجين تدريبيين أسبوعيين متتاليين.

#### - البرامج التدريبية الأسبوعية المكونة للبرامج التخصصية

(48) برنامجاً تدريبياً مدة كل منها أسبوعاً واحداً.

#### - البرامج التدريبية الأسبوعية المنفردة

(21) برنامجاً تدريبياً أسبوعياً منفرداً.

وقد تم تطوير وتحديث محتوى هذه البرامج بحيث تتسق مع وتستجيب للاحتياجات الإنمائية التدريبية في الدول العربية حسب مراحلها التنموية المختلفة.

### (3) البرامج التدريبية الحضورية الاعتيادية خارج الهيكل الأساسي للتدريب:

تتكون البرامج التدريبية خارج الهيكل الأساسي للتدريب من خمسة أنواع من البرامج التدريبية وذلك على النحو التالي:

- البرامج التدريبية الأسبوعية المقترحة للتنفيذ في الدول العربية (49 برنامجاً تدريبياً).

- البرامج التدريبية التخصصية/التخصصية المتقدمة الخاصة بالجهات ذات العلاقة (6 برامج تدريبية).

- البرامج التدريبية التي يقدمها مركز المشروعات الصغيرة والمتوسطة التابع للمعهد:

• البرامج التخصصية (11 برنامجاً تدريبياً).

• البرامج الأسبوعية (37 برنامجاً تدريبياً).

• الورش (50 ورشة تدريبية).

وللاطلاع على قوائم البرامج التدريبية التي يقدمها المعهد من ضمن خطته للعام 2022/2021 ومواعيد انعقادها انظر الصفحات (16-26)، ولمزيد من التفاصيل حول وصف هذه البرامج ومحتوياتها الرجاء زيارة موقع المعهد على شبكة الإنترنت ([www.arab-api.org](http://www.arab-api.org))، وللمعلومات حول تفاصيل إجراءات الترشيح ونموذج الترشيح للمشاركة في الأنشطة الخاصة بالتدريب التفاعلي الإلكتروني (التدريب عن بُعد) (انظر ص 34)، وللأنشطة التي يقدمها المعهد حضورياً في مقره انظر ص (36)، وقد تم إدراج نموذجي الترشيح للمشاركة بأنشطة المعهد ضمن موقعه الإلكتروني بحيث يتم استيفائهما - إلكترونياً - بالبيانات المطلوبة.

## ثانياً : الخدمات الاستشارية والدعم المؤسسي

### الخدمات الاستشارية

يعتمد النشاط الاستشاري والدعم المؤسسي على الطلب المتأتي من الدول الأعضاء، وعليه يقوم المعهد بالاستجابة لتلبيته حسب القواعد المعمول بها في هذا الشأن. تسعى خطة الاستشارات لعام 2022/2021 جاهدةً في تجسيد خطة المعهد الاستراتيجية التاسعة للأعوام (2020-2025) والهادفة لإحداث نقلة نوعية في عمل المعهد من خلال الارتقاء بالنشاط الاستشاري وتوجيهه لدراسة السياسات القائمة على الشواهد الواقعية ودراسة واقتراح حلول مبتكرة للتحديات التنموية التي تواجهها الدول العربية في مختلف المجالات التنموية. كما يسعى المعهد للحفاظ على مكانة متميزة في سوق الدراسات الاستشارية العربية خاصة في مجال التخطيط والسياسات العامة بما لها من إمكانات نمو مهمة نتيجة الديناميكية الاقتصادية العربية وما يصاحبها من تفعيل خطط وسياسات وإجراءات تحتاج إلى صياغة وتقييم وتفعيل.

وينطوي النشاط الاستشاري لعام (2022/2021) على تقديم خدمات استشارية في مجالات عديدة منها على سبيل المثال لا الحصر:

- تقييم الآثار الاقتصادية والاجتماعية لجائحة (كوفيد-19) العالمية على مختلف الاقتصادات العربية.
- دراسة واقتراح السياسات التنموية القائمة على منهجيات بناء العناقيد الصناعية وتطوير سلاسل القيمة وتطوير الخرائط الاستثمارية.
- إعداد وتقييم الخطط الإنمائية للبلدان العربية.
- استخدام النماذج الكمية القياسية والحاسبة للتوازن العام لتقييم السياسات التنموية.
- تحليل وتقييم أداء القطاعات الإنتاجية من وجهة نظر التحول الهيكلي والتنوع الاقتصادي، وإعداد السياسات والبرامج الملانمة لتحقيق الأهداف التنموية القطاعية.
- إعداد الدراسات الخلفية المطلوبة لوثائق استراتيجيات الإقلال من الفقر في الدول العربية ذات الدخل المتوسط والمنخفض، وتقييم أداء قطاع الصحة والتغذية والتعليم والاسكان والخدمات الاجتماعية.
- إعداد التقارير الوطنية للتنافسية، خصوصاً فيما يتعلق بحساب المؤشرات الفرعية للتنافسية والمؤشر المركب، واستكشاف السياسات والبرامج التي من شأنها تعزيز تنافسية البلد المعني.
- إعداد التقارير الوطنية والإقليمية للتنمية البشرية.
- إعداد التقارير الوطنية والإقليمية الخاصة بتحقيق أهداف التنمية المستدامة، واستكشاف السياسات والبرامج التي من شأنها الارتقاء بقدرة الدول على تحقيق مثل هذه الأهداف.

- تقييم أداء أسواق العمل، بما في ذلك تحليل ديناميكية قوة العمل والسكان وتحليل أسباب البطالة وتقييم السياسات والبرامج المتبعة، وذلك على ضوء ما تحدده الجهات من أهداف تنموية.
- تحليل وتقييم كفاءة القطاع المالي (التأمين والمصارف وأسواق رأس المال)، واستكشاف المبادرات المؤسسية التي ينبغي اتخاذها لتذليل العوائق التي تحدّ من بلوغ درجات أعلى من الكفاءة الإنتاجية.
- دراسة استدامة المديونية العامة وتقديم الحلول لإعادة جدولتها وتقليل عبئها على الاقتصاد.
- إعداد الخرائط الاستثمارية على المستوى القطاعي والجغرافي وتقييم الفرص الاستثمارية وربطها بالأولويات التنموية.
- تحليل وتقييم الكفاءة الاقتصادية لنظم التعليم، واستكشاف السياسات والبرامج الملائمة لتطويرها.
- بناء النماذج الاقتصادية القياسية ونماذج التوازن القابلة للحساب، بما في ذلك مصفوفات الحسابات الاجتماعية، وتطويرها للدول حسب المعطيات المتوفرة، وإجراء المحاكاة لتقييم تأثير مختلف السياسات، واستكشاف السيناريوهات المستقبلية للاقتصاديات.
- دراسات تطوير قطاع ريادة الأعمال والمشروعات الصغيرة والمتوسطة وخرائط الاستثمار الخاصة بها.
- تقييم جودة الدراسات والتقارير التي تعدها جهات أخرى، وإسداء المشورة فيما تتضمنه من سياسات وبرامج تنموية.
- تقييم السياسات المالية والجبائية والنقدية وسياسات الاقتصاد الكلي، والتجارة الخارجية، والنمو الاقتصادي، والتشغيل.

### في سبيل تعزيز خدماته الاستشارية، سوف يعمل المعهد على:

- تكثيف وتعزيز وتسويق الخدمات الاستشارية ضمن تخصصات المعهد التي تخدم إدارة التنمية الاقتصادية والاجتماعية.
- التسويق الملائم لخطط المعهد وما تتضمنه من خدمات استشارية، أو من خلال تفعيل قنوات الاتصال المباشرة مع الجهات المعنية.
- رفع جودة التقارير الاستشارية التي يُقدمها المعهد، وجعلها مُوجّهة نحو تقديم الحلول وفق المنهجيات المنضبطة، واقتراح سياسات مُحددة حسب موضوع الاستشارة.
- تنسيق النشاط البحثي للمعهد وربطه بالنشاط الاستشاري، وذلك لتحقيق التوافق والارتباط في عمل المعهد، وتطوير قدرات الجهاز الفني بالمعهد على تنفيذ الدراسات الميدانية التطبيقية.
- مُواصلة بناء قاعدة بيانات الكفاءات العربية في مجالات التنمية والتخطيط، وذلك لإسهامها والاستعانة بها عند الضرورة، لتوسيع دائرة خدمات المعهد الاستشارية.
- العمل على تقييم جودة وأثر الاستشارات من خلال التشاور مع المؤسسات العربية التي نفذ لها المعهد دراسات وقدم لها دعماً فنياً.
- إعداد دليل الاستشارات وذلك لترشيد نشاط الاستشارات بالمعهد وجعله يُنفذ ضمن ضوابط وخطوات محددة لرفع جودة وكفاءة الجهاز الفني في إعداد الدراسات الاستشارية والدعم المؤسسي.



## الدعم المؤسسي

يولي المعهد اهتماماً في تقديم الدعم المؤسسي للتنموي للدول العربية الأعضاء وذلك من خلال مساهمة خبراء المعهد في اقتراح الحلول وتقديم الدعم الفني وفق عدة صيغ تتسم بالمرونة وتتخذ حسب الترتيبات التي يتم الاتفاق عليها. ومن بين هذه الصيغ يمكن الإشارة إلى:

- اجتماع خبراء المعهد مباشرة مع مُتخذي القرار والأجهزة الفنية لمناقشة المنهجيات والحلول الملائمة ونقل الخبرة.
- تنظيم زيارات ميدانية لفهم الإشكالات التنموية وكتابة تقارير الدعم الفني وعرضها ومناقشتها.
- المساهمة في عمليات التدريب أثناء العمل من خلال تواجد خبراء المعهد في أماكن العمل وتقديم التدريب اللازم لنقل وصقل المهارات.
- إغارة خبراء المعهد لمدة محدودة وحسب تخصصاتهم وذلك للعمل في المؤسسات وفي إطار مشاريع محدودة.
- استقبال المدراء والفنيين والمتخصصين والباحثين من مختلف المؤسسات الحكومية والتنموية العربية، على سبيل الإعارة، لفضاء فترة زمنية مُحددة في المعهد للعمل والاستفادة من خبرات المعهد ولتعزيز قدراتهم من خلال المشاركة والاطلاع على سير العمل وإجراءاته في المعهد وفق برامج زمنية مُحددة يتم الاتفاق عليها بين المعهد والجهات الحكومية الراغبة بذلك.

## ثالثاً: البحوث والدراسات

تأكيداً على توجه المعهد لتنشيط العمل الاستشاري والدعم المؤسسي من خلال إعداد البحوث والدراسات، فإن خطة البحوث للعام 2022/2021، كونها تمثل السنة الثانية من الاستراتيجية التاسعة للأعوام (2020-2025)، ستعمل على استكمال ما تم تحقيقه خلال الاستراتيجية الثامنة (2015-2020) والتي أكدت على دور المعهد في تلبية الاحتياجات البحثية المتعلقة بالإدارة الإنمائية في الدول العربية، واعتمدت على تعزيز الفكر التطبيقي من خلال التركيز على البحوث اللازمة لدعم القرار في الدول العربية لمعالجة القضايا والأزمات المستجدة وآثارها الاقتصادية والاجتماعية باستخدام صيغ بحثية مختلفة تعتمد أساساً على الأساليب التحليلية الكمية والنوعية ونشرها بالاعتماد على وسائل النشر المختلفة المتاحة على غرار "تقرير التنمية العربية"، ومجلة المعهد (مجلة التنمية والسياسات الاقتصادية) وسلسلة جسر التنمية والدراسات التنموية، واستحداث سلسلة جديدة من الإصدارات بعنوان "سلسلة أدلة تنموية".

في هذا الإطار تعمل خطة البحوث للعام 2022/2021 على مواصلة التوجهات التي أُستحدثت في السنوات الأخيرة من خلال توجيه الأنشطة البحثية ضمن المجالات التالية، حيث ستغطي هذه المجالات الموضوعات المتعلقة بتداعيات جائحة (كوفيد-19) العالمية على القضايا التنموية والاقتصادية:

- **قضايا إدارة التنمية:** ويتضمن هذا المحور دراسة السياسات والاستراتيجيات لإدارة الاقتصاد الكلي سعياً وراء رفع مستوى أداء القطاع الحكومي في رسم السياسات الاقتصادية وتنفيذها ومتابعتها مع التركيز والاهتمام بالحالات الدراسية وتقييم مختلف الاستراتيجيات والسياسات التي تدعم عملية التنمية وتحفز استدامة التنمية الاقتصادية.
- **قضايا التنمية المستدامة والتنوع الاقتصادي:** وتتضمن دراسة السياسات الصناعية الحديثة والاقتصاد الرقمي وسبل تطبيقها في الدول العربية انطلاقاً من مفاهيم العناقيد الاقتصادية وسلاسل القيمة المحلية والعالمية ودورها في تعزيز المحافظة على الموارد وتحقيق التنوع الاقتصادي في الدول العربية مما يسمح بتحقيق التنمية المستدامة.
- **قضايا التنمية الاجتماعية:** وتتضمن الاهتمام بالقضايا المتعلقة بالمخاطر الاجتماعية بأنواعها على غرار الفقر وعدالة التوزيع، وقضايا اقتصاد التعليم والصحة والبطالة، وصياغة السياسات الاجتماعية التمكينية الهادفة لتحسين الوضع الاجتماعي وتعزيز المكتسبات الاقتصادية والاجتماعية من خلال السياسات الاقتصادية المحابية للشرائح الضعيفة والسياسات الحمائية.
- **قضايا التعاون الإقليمي والدولي من أجل التنمية للتنمية:** وتتضمن قضايا التعاون العربي والإقليمي والدولي، بما في ذلك التدفقات المالية والتجارة الدولية وأسواق رأس المال وقضايا التنافسية والديون الخارجية وغيرها.
- **قضايا التطوير المالي:** وتشمل تطوير المؤسسات والخدمات المالية وتمكين الأسواق المالية على النحو الذي يسمح بتمويل الاستثمارات الجديدة حسب مستويات المخاطر ونوعية التمويل المطلوب كأحد العوامل الأساسية لتسريع التراكم الرأسمالي والنمو الاقتصادي.
- **قضايا ريادة الأعمال وتنمية المشروعات الصغيرة والمتوسطة:** وتشمل دراسة المشروعات الصغيرة والمتوسطة ومتطلباتها التمويلية والمؤسسية التي تسمح برفع مستوى تنافسية القطاع وتحسين إنتاجية وفعاليتها التنموية لا سيما من خلال التوجه نحو القطاعات ذات القيمة المضافة والقدرة التشغيلية العالية.
- **القضايا (المؤسسية):** وتشمل الإصلاح المؤسسي، وتحسين الكفاءة والفعالية المؤسسية، وتحقيق الجودة، ورفع مستوى الأداء، والتخطيط الاستراتيجي، والمسائل المرتبطة بالقدرة الإدارية والتي تتمثل في التخطيط والتنفيذ، وكذلك القدرة على المتابعة، وغيرها.

### رابعاً: اللقاءات التنموية

تستند اللقاءات التنموية التي سينظمها المعهد خلال العام 2022/2021 على المنطلقات الإنمائية للاستراتيجية التاسعة للمعهد (2020-2025)، والتي يعتمد المعهد في تنفيذها على تطوير شراكات مع المؤسسات والأجهزة ذات العلاقة بهدف ضبط التكاليف وزيادة وتعميم الفائدة من هذه اللقاءات، حيث تمّ الاتفاق عليها وتحديد مواضيعها بالتعاون مع الشركاء والمؤسسات القرينة وسيتم الاتفاق على مواعيد ومكان تنفيذها حسب التطورات الصحية العالمية، وهي على النحو التالي:

- الملتقى الشبابي الكويتي العربي الثالث حول "دور الشباب في التنمية المستدامة واستدامة المياه"، بالتعاون مع جمعية المياه الكويتية.
- الملتقى الإقليمي الثاني "أمن السلامة المياه"، بالتعاون مع جمعية المياه الكويتية.
- الملتقى الاقتصادي الثاني تحت عنوان "نحو نموذج أمثل للخصخصة في دول مجلس التعاون الخليجي"، بالتعاون مع مؤسسة سكور للاستشارات في دولة الكويت.
- ملتقى للمفكرين العرب حول "سياسات التعافي الاقتصادي والمالي من تداعيات جائحة كوفيد-19: التحديات والحلول المستدامة"، بالتعاون مع معهد التخطيط القومي في جمهورية مصر العربية.
- منتدى "الاقتصادات العربية من الاستدانة إلى الاستدامة"، بالتعاون مع معهد التخطيط القومي في جمهورية مصر العربية.
- مؤتمر "التحديات التي تواجه النمو الاقتصادي المستدام في سلطنة عُمان حسب رؤية 2040"، بالتعاون مع جامعة ظفار.
- المؤتمر السنوي لشبكة معاهد ومراكز التدريب الحكومية في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا GIFT-MENA، بالتعاون مع معهد باسل فليحان المالي والاقتصادي، وهو لقاء سنوي تنظمه الأمانة العامة للشبكة بهدف تبادل الخبرات والآراء حول مواضيع التدريب وتطوير القدرات، لاسيما في مجال الإدارة المالية الحكومية وإدارة التغيير وبناء الدولة، بالإضافة إلى نشاطات مرافقة كالتواصل والإعلام النشر.
- "المؤتمر القومي للتدريب"، بالتعاون مع المجلس القومي للتدريب في جمهورية السودان، حيث تم الاتفاق على عقد المؤتمر حضورياً، وسيتم تحديد موعده ومكانه بعد انتهاء جائحة (كوفيد-19).
- مؤتمر حول "الاقتصاد الأخضر والاقتصاد الدائري والتنمية المستدامة في الدول العربية"، سيتم عقد المؤتمر افتراضياً في نهاية عام 2021.
- مؤتمر حول "الاقتصاد الرقمي: الآفاق والتحديات"، سيتم عقد المؤتمر افتراضياً خلال الربع الأول من عام 2022.
- حفل إطلاق الإصدار الخامس من تقرير التنمية العربية والذي سيصدر تحت عنوان "مديونية الدول العربية: الواقع والمخاطر وسبل المواجهة"، بالتعاون مع معهد التخطيط القومي في جمهورية مصر العربية، وفي إطار الشراكات التي يعمل المعهد لتطويرها مع المنظمات الوطنية والإقليمية، وسيُقام الحفل مع نهاية عام 2021.

### الحلقات النقاشية والمحاضرات العامة

يُخطط المعهد لعقد عدد من الحلقات النقاشية/المحاضرات العامة (حضورياً/افتراضياً)، بحيث تتناول أهم القضايا المستجدة ذات الاهتمام العام في مختلف الدول العربية. هذا وستشتمل هذه الحلقات/المحاضرات على دعوة عدد من صنّاع القرار في الوطن العربي ذوي العلاقة بمواضيع هذه الملتقيات وخبراء من مختلف الدول العربية، لتناول عدد من القضايا التنموية المستجدة.



### خامساً : النشر

اعتماداً على المنطلقات الإنمائية للاستراتيجية التاسعة للمعهد (2020-2025)، يهدف نشاط النشر إلى توفير النشر العلمي والبحوث التطبيقية ومعالجتها بشكل متخصص ومنهجي لتوفير مرتكزات لصناع السياسات والقرارات، يتوقع أن يتم إصدار المطبوعات التالية خلال 2022/2021:

- تقرير التنمية العربية: سيتم نشر الإصدار الخامس من تقرير التنمية العربية تحت عنوان "مديونية الدول العربية: الواقع والمخاطر وسبل المواجهة".
- مجلة التنمية والسياسات الاقتصادية: العددان الأول والثاني من المجلد الرابع والعشرين للمجلة.
- إصدار عدد خاص من المجلة لنشر الأوراق العلمية التي سيتم إجازتها للتقديم في المؤتمر حول "الاقتصادات العربية بعد عام ونصف من جائحة كوفيد-19" الذي يُنظمه المعهد افتراضياً عبر المنصة الإلكترونية Zoom، خلال الفترة 21-23 يونيو 2021.
- (13) عدد من سلسلة "جسر التنمية".
- (7) أعداد من سلسلة "دراسات تنموية".
- (2) إصدار من سلسلة "أدلة تنموية".

### سادساً : ريادة الأعمال والمشروعات الصغيرة والمتوسطة

في إطار عمل المعهد على تحقيق الأهداف التي تضمنتها الاستراتيجية التاسعة للأعوام (2020-2025)، وإلى فلسفة المشروعات الصغيرة والمتوسطة التي يتبناها المعهد والقائمة على تشجيع الإبداع والابتكار في تأسيس وبناء وتشغيل وتطوير هذه المشروعات، وتشجيع وتبني الأفكار الاستثمارية في كافة القطاعات الاقتصادية والتي تتصف بارتفاع القيمة المضافة ومستويات التشغيل، والقدرة على التصدير والوصول إلى الأسواق والاستدامة. يحرص المعهد على بذل كافة الجهود الرامية إلى تعزيز حجم ونوعية الخدمات التدريبية والاستشارية والبحثية التي يقدمها في مجال ريادة الأعمال والمشروعات الصغيرة والمتوسطة من خلال مركز المشروعات الصغيرة والمتوسطة التابع للمعهد.

### سابعاً : المعلوماتية

في إطار توجهات وسياسات المعهد لتعزيز جهوده الإنمائية وتوسيع نطاقها وبشكل خاص في مجال المعلوماتية، تستمر جهود مركز المعلومات التابع للمعهد، وهو مركز إلكتروني متكامل، بتقديم الدعم المعلوماتي للمتدربين والباحثين وذوي الاختصاص والاهتمام بشؤون التنمية الاقتصادية والاجتماعية، وذلك من خلال مكوناته التي تشمل ما يلي:

- المكتبة الرقمية.
- قواعد البيانات الإقليمية والدولية، والدوريات الإلكترونية.
- قاعدة بيانات وثائق المعهد.

- قاعدة بيانات الخبراء العرب.
- التداول الإلكتروني، من خلال موقع المعهد بشبكة الإنترنت وحساباته بقنوات التواصل الإلكترونية للأنشطة الإنمائية والفكرية للمعهد، وقناة You Tube خاصة بالمعهد.
- الاصدارات الإلكترونية لعدد من المؤسسات الدولية.
- قسم الحاسب الآلي ووحدة النشر العلمي بهدف توفير دعم تقني لمعلوماتي لجميع المستفيدين.
- نشر البحوث والتقارير التي يستفيد منها الباحثون والمتدربون وذوو الاختصاص بوسائل وأساليب إلكترونية حديثة، وذلك لما للمعلوماتية من دور في تحسين الأداء التنموي وتنمية القدرات البشرية. والمساهمة في بناء فكر تنموي حديث.



## البرامج التدريبية

(1) البرامج التدريبية ضمن مسار النشاط التدريبي التفاعلي الإلكتروني "التدريب عن بُعد"  
(29) برنامج.

(2) البرامج التدريبية الحضورية ضمن الهيكل الأساسي للتدريب

- (24) برنامج تدريبي تخصصي.
- (48) برنامج تدريبي أسبوعي المكونة للبرامج التدريبية التخصصية.
- (21) برنامج تدريبي أسبوعي منفرد.

(3) البرامج التدريبية الحضورية خارج الهيكل الأساسي للتدريب

- (49) برنامج تدريبي أسبوعي مقترح للتنفيذ في الدول العربية.
- (6) برامج تدريبية تخصصية/تخصصية متقدمة خاصة بالجهات ذات العلاقة.
- (11) برنامج تدريبي تخصصي خاصة بمركز المشروعات الصغيرة والمتوسطة.
- (37) برنامج تدريبي أسبوعي خاصة بمركز المشروعات الصغيرة والمتوسطة.
- (50) ورشة تدريبية خاصة بمركز المشروعات الصغيرة والمتوسطة.



قوائم البرامج التدريبية  
ومواعيدها





## قوائم البرامج التدريبية ومواعيدها

جدول رقم (1): قائمة البرامج التدريبية للنشاط التدريبي التفاعلي الإلكتروني (التدريب من بُعد)

فترات الانعقاد		البرنامج الأول
2021/10/6	2021/10/4	1. تنفيذ أهداف التنمية المستدامة وسياساتها
2021/10/6	2021/10/4	2. مراحل وأساليب التخطيط الاقتصادي والاجتماعي
2021/10/13	2021/10/11	3. القيادة الإبداعية والتميز المؤسسي
2021/10/13	2021/10/11	4. التخطيط الاستراتيجي في القطاع التربوي
2021/10/27	2021/10/25	5. سياسات التعافي الاقتصادي في ظل الأزمات
2021/11/3	2021/11/1	6. اقتصاد المعرفة والاقتصاد الرقمي وقضايا التنمية
2021/11/10	2021/11/8	7. سياسات وبرامج تخفيف الفقر
2021/11/17	2021/11/15	8. الدعم المؤسسي للمشروعات الصغيرة والمتوسطة
2021/11/24	2021/11/22	9. الإصلاح الإداري والمؤسسي وقضايا التنمية
2021/12/1	2021/11/29	10. التنوع الاقتصادي والسياسات الصناعية الحديثة
2021/12/8	2021/12/6	11. إعداد الخرائط الاستثمارية
2021/12/15	2021/12/13	12. تطبيقات الحوكمة والإصلاح المؤسسي في القطاع الحكومي
2021/12/22	2021/12/20	13. التخطيط الاستراتيجي
2021/12/22	2021/12/20	14. سياسات واستراتيجيات إدارة المعرفة في المؤسسات
2022/1/19	2022/1/17	15. التنمية البشرية واستراتيجيات التنمية
2022/1/26	2022/1/24	16. اتفاقيات التجارة العالمية وآثارها على الاقتصادات العربية
2022/2/2	2022/1/31	17. مهارات تحليل التقارير الاقتصادية المحلية والإقليمية والدولية
2022/2/9	2022/2/7	18. تمويل المشروعات الصغيرة والمتوسطة
2022/2/16	2022/2/14	19. الشراكة بين القطاعين العام والخاص والتنمية
2022/2/16	2022/2/14	20. استراتيجيات وأساليب ترويج الفرص الاستثمارية واستقطاب الاستثمار الأجنبي المباشر
2022/2/23	2022/2/21	21. سياسات التعليم وسوق العمل
2022/2/23	2022/2/21	22. المؤسسات والأسواق والأدوات المالية الحديثة
2022/3/9	2022/3/7	23. مهارات تحليل السياسات العامة
2022/3/16	2022/3/14	24. نماذج وأساليب التطوير المؤسسي والبشري
2022/3/30	2022/3/28	25. البيئة والتنمية المستدامة وتقييم الأثر البيئي
2022/5/11	2022/5/9	26. إعداد برامج العمل الحكومية ومتابعة تنفيذها
2022/5/18	2022/5/16	27. تحليل المشكلات وصنع القرارات التربوية
2022/6/1	2022/5/30	28. آليات ومحددات تطبيق إدارة الجودة الشاملة بالقطاع الحكومي
2022/6/8	2022/6/6	29. القيادة الإبداعية والابتكار المؤسسي في الإدارة الحكومية



## جدول رقم (2): قائمة البرامج التدريبية التخصصية الحضورية والبرامج التدريبية الأسبوعية المكونة لها

البرامج التدريبية الأسبوعية المكونة للبرامج التدريبية التخصصية	البرنامج التدريبي التخصصي	
1. طرق وأساليب إدارة المخاطر الاجتماعية	1. سياسات الرعاية وإدارة المخاطر الاجتماعية	
سياسات الرعاية الاجتماعية	2021/11/04	2021/10/24
2. الدعم المؤسسي للمشروعات الصغيرة والمتوسطة	2. تنمية المشروعات الصغيرة والمتوسطة	
تمويل المشروعات الصغيرة والمتوسطة	2021/11/04	2021/10/24
3. آليات تطوير إدارات التدريب في القطاع العام	3. تطوير إدارات التدريب وقياس العائد من التدريب	
تقييم النشاط التدريبي وقياس العائد من التدريب	2021/11/04	2021/10/24
4. طرق تقييم الكفاءة والفعالية في القطاع العام	4. قياس الكفاءة والفعالية والإصلاح الإداري في القطاع العام	
الإصلاح الإداري والمؤسسي وقضايا التنمية	2021/11/18	2021/11/07
5. سياسات تنمية القطاع الخاص	5. استراتيجيات وسياسات تنمية القطاع الخاص	
استراتيجيات وأساليب ترويج الفرص الاستثمارية واستقطاب الاستثمار الأجنبي المباشر	2021/11/18	2021/11/07
6. تمويل التنمية وإدارة الدين العام	6. تمويل التنمية وإدارة الدين العام	
تمويل التنمية والإدارة الحديثة للدين العام	2021/11/18	2021/11/07
7. المهارات الميدانية ومؤشرات سوق العمل	7. المهارات بناء وتحليل المسوحات الميدانية	
مهارات تحليل مؤشرات سوق العمل	2021/12/02	2021/11/21
8. إعداد وتحليل التقارير الاقتصادية	8. إعداد وتحليل التقارير الاقتصادية	
مهارات تحليل البيانات وإعداد التقارير الاقتصادية الكلية	2021/12/2	2021/11/21
9. تدريب المدربين في مجال المشروعات الصغيرة والمتوسطة	9. تدريب المدربين في مجال المشروعات الصغيرة والمتوسطة	
أساليب ومهارات التدريب الحديثة في مجال المشروعات الصغيرة والمتوسطة	2021/12/2	2021/11/21
10. التعاقدات الحكومية وقواعد وإجراءات الحصول على السلع والخدمات	10. التعاقدات الحكومية وقواعد وإجراءات الحصول على السلع والخدمات	
أسس وقواعد تنظيم التعاقدات الحكومية	2021/12/16	2021/12/5
11. سياسات التجارة الخارجية وتحديات العولمة	11. سياسات التجارة الخارجية وتحديات العولمة	
تحديات العولمة والتكتلات الإقليمية	2021/12/16	2021/12/5
12. التقييم البيئي والتنمية المستدامة	12. التقييم البيئي والتنمية المستدامة	
تنفيذ أهداف التنمية المستدامة وسياساتها	2022/1/27	2022/1/16
13. الحسابات القومية والنمذجة الاقتصادية	13. الحسابات القومية والنمذجة الاقتصادية	
نظم الحسابات القومية ومهارات تركيب مصفوفة الحسابات الاجتماعية	2022/1/27	2022/1/16
14. سياسات وبرامج التشغيل وتخفيف الفقر	14. سياسات وبرامج التشغيل وتخفيف الفقر	
استخدام النمذجة في رسم وتحليل السياسات الاقتصادية	2022/1/27	2022/1/16
15. التدفقات المالية الأجنبية والتنمية	15. التدفقات المالية الأجنبية والتنمية	
سياسات وبرامج التشغيل	2022/1/27	2022/1/16
16. السياسات الداعمة للاقتصاد المعرفة والاقتصاد الرقمي	16. السياسات الداعمة للاقتصاد المعرفة والاقتصاد الرقمي	
التدفقات المالية الرسمية والتنمية	2022/2/10	2022/1/30
التدفقات المالية الخاصة والتنمية	2022/2/10	2022/1/30
17. السياسات والبرامج الداعمة لاقتصاد المعرفة والتحول الرقمي	17. السياسات والبرامج الداعمة لاقتصاد المعرفة والتحول الرقمي	
الاقتصاد الرقمي وقضايا التنمية	2022/2/10	2022/1/30

## الخطوط العامة لخطة النشاط السنوي 2022/2021

البرامج التدريبية الأسبوعية المكونة للبرامج التدريبية التخصصية	البرنامج التدريبي التخصصي	
التمويل الإسلامي والتنمية	17. التمويل الإسلامي والمصارف الإسلامية والتنمية	
المصارف الإسلامية والتنمية	2022/2/10	2022/1/30
مهارات بناء استراتيجيات وسياسات وطنية قائمة على اقتصاد المعرفة	18. آليات التحول إلى اقتصاد قائم على المعرفة	
آليات تطوير المؤسسات من منظور اقتصاد المعرفة والتحول الرقمي	2022/3/17	2022/3/6
التنوع الاقتصادي والسياسات الصناعية الحديثة	19. التنوع الاقتصادي وسياسات التنمية الصناعية والزراعية	
سياسات التنمية الزراعية	2022/3/17	2022/3/6
التنمية البشرية واستراتيجيات التنمية	20. سياسات التنمية البشرية وسوق العمل	
سياسات التعليم وسوق العمل	2022/3/31	2022/3/20
تطبيقات اللامركزية والتنمية المحلية	21. تطبيقات اللامركزية وسياسات التنمية المحلية	
استراتيجيات وسياسات التنمية المحلية	2022/3/31	2022/3/20
سياسات وبرامج التمكين الاقتصادي	22. سياسات وبرامج التمكين الاقتصادي والاجتماعي	
سياسات وبرامج التمكين الاجتماعي	2022/3/31	2022/3/20
مراحل وأساليب التخطيط الاقتصادي والاجتماعي	23. التخطيط الاقتصادي والاجتماعي	
آليات متابعة وتقييم الخطط التنموية القومية	2022/6/2	2022/5/22
أساسيات التدقيق الداخلي	24. التدقيق الداخلي في القطاع العام	
إعداد خطط التدقيق المبنية على المخاطر	2022/6/16	2022/6/5

## الخطوط العامة لخطة النشاط السنوي 2022/2021

### جدول رقم (3): قائمة البرامج التدريبية الأسبوعية الحضورية المكونة للبرامج التدريبية التخصصية

فترة الانعقاد		البرنامج التدريبي
2021/10/28	2021/10/24	1. طرق وأساليب إدارة المخاطر الاجتماعية
2021/10/28	2021/10/24	2. الدعم المؤسسي للمشروعات الصغيرة والمتوسطة
2021/10/28	2021/10/24	3. آليات تطوير إدارات التدريب في القطاع العام
2021/11/4	2021/10/31	4. سياسات الرعاية الاجتماعية
2021/11/4	2021/10/31	5. تمويل المشروعات الصغيرة والمتوسطة
2021/11/4	2021/10/31	6. تقييم النشاط التدريبي وقياس العائد من التدريب
2021/11/11	2021/11/7	7. طرق تقييم الكفاءة والفعالية في القطاع العام
2021/11/11	2021/11/7	8. سياسات تنمية القطاع الخاص
2021/11/11	2021/11/7	9. المؤسسات والأسواق والأدوات المالية الحديثة
2021/11/18	2021/11/14	10. الإصلاح الإداري والمؤسسي وقضايا التنمية
2021/11/18	2021/11/14	11. استراتيجيات وأساليب ترويج الفرص الاستثمارية واستقطاب الاستثمار الأجنبي المباشر
2021/11/18	2021/11/14	12. تمويل التنمية والإدارة الحديثة للدين العام
2021/11/25	2021/11/21	13. مهارات بناء وتحليل المسوحات الميدانية
2021/11/25	2021/11/21	14. مهارات تحليل البيانات وإعداد التقارير الاقتصادية الكلية
2021/11/25	2021/11/21	15. أساسيات التدريب
2021/12/2	2021/11/28	16. مهارات تحليل مؤشرات سوق العمل
2021/12/2	2021/11/28	17. مهارات تحليل التقارير الاقتصادية المحلية والإقليمية والدولية
2021/12/2	2021/11/28	18. أساليب ومهارات التدريب الحديثة في مجال المشروعات الصغيرة والمتوسطة
2021/12/9	2021/12/5	19. قواعد وإجراءات الحصول على السلع والخدمات
2021/12/9	2021/12/5	20. سياسات التجارة الدولية والتنمية
2021/12/16	2021/12/12	21. أسس وقواعد تنظيم التعاقدات الحكومية
2021/12/16	2021/12/12	22. تحديات العولمة والتكتلات الإقليمية
2022/1/20	2022/1/16	23. تنفيذ أهداف التنمية المستدامة وسياساتها
2022/1/20	2022/1/16	24. نظم الحسابات القومية ومهارات تركيب مصفوفة الحسابات الاجتماعية
2022/1/20	2022/1/16	25. سياسات وبرامج تخفيف الفقر
2022/1/27	2022/1/23	26. البيئة والتنمية المستدامة وتقييم الأثر البيئي
2022/1/27	2022/1/23	27. استخدام النمذجة في رسم وتحليل السياسات الاقتصادية
2022/1/27	2022/1/23	28. سياسات وبرامج التشغيل
2022/2/3	2022/1/30	29. التدفقات المالية الرسمية والتنمية
2022/2/3	2022/1/30	30. الاقتصاد الرقمي وقضايا التنمية
2022/2/3	2022/1/30	31. التمويل الإسلامي والتنمية
2022/2/10	2022/2/6	32. التدفقات المالية الخاصة والتنمية
2022/2/10	2022/2/6	33. السياسات والبرامج الداعمة لاقتصاد المعرفة والتحول الرقمي
2022/2/10	2022/2/6	34. المصارف الإسلامية والتنمية
2022/3/10	2022/3/6	35. مهارات بناء استراتيجيات وسياسات وطنية قائمة على اقتصاد المعرفة



## الخطوط العامة لخطة النشاط السنوي 2022/2021

فترة الانعقاد		البرنامج التدريبي
2022/3/10	2022/3/6	36. التنوع الاقتصادي والسياسات الصناعية الحديثة
2022/3/17	2022/3/13	37. آليات تطوير المؤسسات من منظور اقتصاد المعرفة والتحول الرقمي
2022/3/17	2022/3/13	38. سياسات التنمية الزراعية
2022/3/24	2022/3/20	39. التنمية البشرية واستراتيجيات التنمية
2022/3/24	2022/3/20	40. تطبيقات اللامركزية والتنمية المحلية
2022/3/24	2022/3/20	41. سياسات وبرامج التمكين الاقتصادي
2022/3/31	2022/3/27	42. سياسات التعليم وسوق العمل
2022/3/31	2022/3/27	43. استراتيجيات وسياسات التنمية المحلية
2022/3/31	2022/3/27	44. سياسات وبرامج التمكين الاجتماعي
2022/5/26	2022/5/22	45. مراحل وأساليب التخطيط الاقتصادي والاجتماعي
2022/6/2	2022/5/29	46. آليات متابعة وتقييم الخطط التنموية القومية
2022/6/9	2022/6/5	47. أساسيات التدقيق الداخلي
2022/6/16	2022/6/12	48. إعداد خطط التدقيق المبنية على المخاطر



## جدول رقم (4): قائمة البرامج التدريبية الأسبوعية المنفردة

فترة الانعقاد		البرنامج التدريبي
2021/12/9	2021/12/5	1. أمن الغذاء والدواء والتنمية المستدامة
2021/12/16	2021/12/12	2. إدارة الأداء الحكومي وموازنة البرامج والأداء
2022/1/13	2022/1/9	3. العون الإنمائي العربي والدولي
2022/1/13	2022/1/9	4. إعداد وتقييم دراسات الجدوى للمشروعات الصغيرة والمتوسطة
2022/1/13	2022/1/9	5. بناء وتنمية القدرات المؤسسية للمجتمعات المحلية
2022/2/17	2022/2/13	6. استراتيجيات وسياسات التنمية الاقتصادية
2022/2/17	2022/2/13	7. سياسات التنوع الاقتصادي في الوطن العربي
2022/2/17	2022/2/13	8. تطبيقات الحوكمة والإصلاح المؤسسي في القطاع الحكومي
2022/2/24	2022/2/20	9. مهارات الإبداع والابتكار في مجال المشروعات الصغيرة والمتوسطة
2022/2/24	2022/2/20	10. مهارات تحديد الاحتياجات التدريبية والتخطيط الوظيفي
2022/3/17	2022/3/13	11. أدوات التمويل الإسلامي والمشروعات الصغيرة والمتوسطة
2022/3/24	2022/3/20	12. الاقتصاد والتمويل الإسلامي
2022/5/19	2022/5/15	13. القيادة الإبداعية والابتكار المؤسسي في الإدارة الحكومية
2022/5/19	2022/5/15	14. التخطيط الاستراتيجي
2022/5/19	2022/5/15	15. الاقتصاد الأخضر والاقتصاد الدائري
2022/5/26	2022/5/22	16. سياسات تعزيز القدرة التنافسية وتنمية الصادرات
2022/5/26	2022/5/22	17. القطاع السياحي والتنمية المستدامة
2022/6/2	2022/5/29	18. وسائل الدفع وآليات الضمان في التجارة الخارجية
2022/6/2	2022/5/29	19. الطاقة المتجددة والتنمية المستدامة
2022/6/9	2022/6/5	20. التخطيط الاستراتيجي للقطاع التربوي
2022/6/16	2022/6/12	21. سياسات التعافي الاقتصادي في ظل الأزمات

## جدول رقم (5): قائمة البرامج التدريبية المقترحة للتنفيذ في الدول العربية\*

البرنامج التدريبي	
1. آليات تطوير النظام المصرفي وتمويل التنمية	2. التجارة الإلكترونية والتنمية
3. تحليل قطاع المشروعات الصغيرة والمتوسطة وكتابة التقارير	4. مشروعك الصغير.. من الفكرة إلى التشغيل والتطوير
5. اتفاقيات التجارة العالمية وآثارها على الاقتصادات العربية	6. آليات تعزيز التعاون الاقتصادي العربي
7. مهارات تحليل نموذج المدخلات والمخرجات	8. إدارة وترشيد استهلاك المياه
9. تطبيقات اللامركزية في إدارة التنمية	10. الإدارة الاقتصادية للموارد المائية
11. الاقتصاد لغير الاقتصاديين	12. القيادة الإبداعية والتميز المؤسسي
13. السياسة المالية والتنمية	14. آليات تمكين المرأة وتعزيز دورها التنموي
15. تقييم المشروعات في إطار الخطط الاقتصادية	16. آليات تمكين الشباب وتعزيز دورهم التنموي
17. الشراكة بين القطاعين العام والخاص والتنمية	18. استراتيجية تنمية المشروعات الصغيرة والمتوسطة
19. إعداد الخرائط الاستثمارية	20. إعداد المدربين ومهارات التدريب المتقدمة
21. دراسات الجدوى وتقييم المشروعات التنموية	22. المسؤولية المجتمعية والتنمية المستدامة
23. إدارة الأزمات الاقتصادية والمالية	24. الدبلوماسية الاقتصادية
25. مناهج استشراق المستقبل والدراسات المستقبلية	26. التمكين القانوني لكوادر الإدارة الإشرافية
27. سياسات وبرامج التنمية الريفية	28. آليات بناء وإدارة المرصد التنموية
29. سياسات تنمية الصادرات	30. تنمية المهارات الإشرافية للإدارة الوسطى
31. أفضل الممارسات الدولية في إدارة المعرفة في ظل الاقتصاد الرقمي	32. مهارات تحليل السياسات العامة
33. مهارات تقييم الأثر لمؤسسات تمويل المشروعات الصغيرة والمتوسطة	34. مهارات إعداد الدراسات والمسوحات الميدانية في مجال المشروعات الصغيرة والمتوسطة
35. تحليل المشكلات وصنع القرارات التربوية	36. نماذج وأساليب التطوير المؤسسي والبشري
37. إعداد برامج العمل الحكومية ومتابعة تنفيذها	38. الإعلام الاقتصادي والتنموي
39. إدارة الأزمات ومهارات التغيير والتطوير في المشروعات الصغيرة والمتوسطة	40. إدارة الأزمات والكوارث
41. سياسات الحماية الاجتماعية في ظل الأزمات	42. منهجيات الاستشراق الحديثة مع التركيز على سوق النفط الدولي
43. سياسات وتدابير تعافي المشروعات الصغيرة والمتوسطة في ظل الأزمات	44. سياسات وحوكمة نظام الصحة العامة
45. آليات ومحددات تطبيق إدارة الجودة الشاملة بالقطاع الحكومي	46. قواعد البيانات وتقارير متابعة وتقييم الأداء التنموي
47. سياسات واستراتيجيات إدارة المعرفة في المؤسسات	48. مهارات إعداد وتصميم المبادرات الخاصة بتطوير بيئة العمل
49. المشروعات الصغيرة والمتوسطة والتمكين الاقتصادي والاجتماعي لذوي الاحتياجات الخاصة	

\* يتم تحديد فترة انعقاد البرنامج بالاتفاق مع الجهة الطالبة في الدولة.



جدول رقم (6): قائمة البرامج التدريبية التخصصية/البرامج التدريبية التخصصية المتقدمة الخاصة للجهات ذات العلاقة

البرامج التدريبية المتقدمة / البرنامج التدريبي التخصصي	البرامج التدريبية المتقدمة / البرنامج التدريبي التخصصي
أساسيات التدريب	برنامج تدريبي تخصصي متقدم
مهارات التدريب المتقدمة	تدريب المدربين في مجال ريادة الأعمال
أساليب التدريب الحديثة في مجال ريادة الأعمال والمشروعات الصغيرة والمتوسطة	والمشروعات الصغيرة والمتوسطة"
تطبيقات تدريبية عملية في مجال المشروعات الصغيرة والمتوسطة	(4 برامج تدريبية أسبوعية)
اقتصاد المعرفة وقضايا التنمية	برنامج تدريبي تخصصي متقدم
السياسات والبرامج الداعمة لاقتصاد المعرفة	"اقتصاد المعرفة"
آليات تطوير المؤسسات من منظور اقتصاد المعرفة	(4 برامج تدريبية أسبوعية)
مهارات بناء استراتيجيات وسياسات وطنية قائمة على اقتصاد المعرفة	برنامج تدريبي تخصصي
أساسيات التدريب	تدريب المدربين في مجال مهارات القيادة الإبداعية"
مهارات التدريب المتقدمة	(3 برامج تدريبية أسبوعية)
المهارات القيادية الإبداعية	برنامج تدريبي تخصصي متقدم للقياديين
التخطيط التنموي وتقييم المشاريع	"إدارة وتمويل التنمية"
تمويل التنمية	(3 برامج تدريبية أسبوعية)
التنمية البشرية ومحاربة الفقر	برنامج تدريبي تخصصي متقدم
أساسيات التدقيق الداخلي	"التدقيق الداخلي في القطاع العام"
أساسيات الرقابة الداخلية وإدارة المخاطر والحوكمة	(3 برامج تدريبية أسبوعية)
إعداد دليل إجراءات عمل إدارة التدقيق الداخلي	برنامج تدريبي تخصصي متقدم
إعداد خطة التدقيق المبنية على المخاطر وتقارير التدقيق الداخلي	"التمويل الإسلامي والتنمية"
الاقتصاد والتمويل الإسلامي	(4 برامج تدريبية أسبوعية)
التمويل الإسلامي وقضايا التنمية	
المصارف الإسلامية والتنمية	
أدوات التمويل الإسلامي والمشروعات الصغيرة والمتوسطة	

## الخطوط العامة لخطة النشاط السنوي 2022/2021

### جدول رقم (7): قائمة البرامج التدريبية التخصصية الخاصة بمركز المشروعات الصغيرة والمتوسطة التابع للمعهد

البرامج التدريبية التخصصية الموجهة إلى رواد الأعمال وأصحاب المشروعات الصغيرة والمتوسطة	
البرامج التدريبية التخصصية المتقدم/	البرامج التدريبية التخصصية
مشروعك الصغير .. من الفكرة إلى التشغيل والتطوير	برنامج تدريبي تخصصي متقدم "ريادة الأعمال" (6 برامج تدريبية أسبوعية)
إعداد وتقييم دراسات الجدوى للمشروعات الصغيرة والمتوسطة	
إعداد خطط العمل للمشروعات الصغيرة والمتوسطة	
تمويل المشروعات الصغيرة والمتوسطة	
إدارة المشروعات الصغيرة والمتوسطة	
تسويق المشروعات الصغيرة والمتوسطة	
مشروعك الصغير .. من الفكرة إلى التشغيل والتطوير	برنامج تدريبي تخصصي "ريادة الأعمال والمشروعات الصغيرة والمتوسطة" (2 برنامج تدريبي أسبوعي)
إعداد وتقييم دراسات الجدوى للمشروعات الصغيرة والمتوسطة	برنامج تدريبي تخصصي "دراسات الجدوى وتقييم المشروعات الصغيرة والمتوسطة القائمة" (2 برنامج تدريبي أسبوعي)
إعداد وتقييم دراسات الجدوى للمشروعات الصغيرة والمتوسطة	
تقييم المشروعات الصغيرة والمتوسطة القائمة	برنامج تدريبي تخصصي "الإدارة المالية في المشروعات الصغيرة والمتوسطة" (2 برنامج تدريبي أسبوعي)
محاسبة المشروعات الصغيرة والمتوسطة	
التخطيط المالي وتقييم الأداء في المشروعات الصغيرة والمتوسطة	
البرامج التدريبية التخصصية الموجهة إلى العاملين في المؤسسات المعنية بقطاع المشروعات الصغيرة والمتوسطة	
البرامج التدريبية التخصصية المتقدم/	البرامج التدريبية التخصصية
تمويل المشروعات الصغيرة والمتوسطة	برنامج تدريبي تخصصي متقدم "تمويل المشروعات الصغيرة والمتوسطة" (6 برامج تدريبية أسبوعية)
إعداد وتقييم دراسات الجدوى للمشروعات الصغيرة والمتوسطة	
مخاطر الائتمان وربحية المشروعات الصغيرة والمتوسطة	
إدارة وتحصيل الديون المتعثرة للمشروعات الصغيرة والمتوسطة	
أدوات التمويل الإسلامي والمشروعات الصغيرة والمتوسطة	
مهارات وأساليب التدريب الحديثة في مجال المشروعات الصغيرة والمتوسطة	
الدعم المؤسسي للمشروعات الصغيرة والمتوسطة	برنامج تدريبي تخصصي متقدم "تنمية وتطوير المشروعات الصغرى والصغيرة والمتوسطة" (6 برامج تدريبية أسبوعية)
تمويل المشروعات الصغيرة والمتوسطة	
سياسات تعزيز تنافسية المشروعات الصغيرة والمتوسطة	
إعداد الخرائط الاستثمارية للمشروعات الصغيرة والمتوسطة	
التخطيط الاستراتيجي للمشروعات الصغيرة والمتوسطة	
مهارات وأساليب التدريب الحديثة في مجال المشروعات الصغيرة والمتوسطة	
الدعم المؤسسي للمشروعات الصغيرة والمتوسطة	برنامج تدريبي تخصصي "تنمية المشروعات الصغيرة والمتوسطة" (2 برنامج تدريبي أسبوعي)
تمويل المشروعات الصغيرة والمتوسطة	برنامج تدريبي تخصصي "إعداد الخرائط الاستثمارية وتقييم المشروعات" (2 برنامج تدريبي أسبوعي)
إعداد الخرائط الاستثمارية للمشروعات الصغيرة والمتوسطة	
إعداد وتقييم دراسات الجدوى للمشروعات الصغيرة والمتوسطة	برنامج تدريبي تخصصي "التخطيط الاستراتيجي وتنمية المشروعات الصغيرة والمتوسطة" (2 برنامج تدريبي أسبوعي)
التخطيط الاستراتيجي للمشروعات الصغيرة والمتوسطة	
إعداد الخرائط الاستثمارية للمشروعات الصغيرة والمتوسطة	برنامج تدريبي تخصصي "مهارات قياس الأثر التنموي لمؤسسات تمويل المشروعات الصغيرة والمتوسطة" (2 برنامج تدريبي أسبوعي)
مهارات إعداد الدراسات والمسوحات الميدانية في مجال المشروعات الصغيرة والمتوسطة	
مهارات تقييم الدور التنموي لمؤسسات تمويل المشروعات الصغيرة والمتوسطة	برنامج تدريبي تخصصي "تدريب المدربين في مجال المشروعات الصغيرة والمتوسطة" (2 برنامج تدريبي أسبوعي)
أساسيات التدريب	
مهارات وأساليب التدريب الحديثة في مجال المشروعات الصغيرة والمتوسطة	

## جدول رقم (8): قائمة البرامج التدريبية الأسبوعية الخاصة بمركز المشروعات الصغيرة والمتوسطة التابع للمعهد

البرامج التدريبية الأسبوعية الموجهة إلى رواد الأعمال وأصحاب المشروعات الصغيرة والمتوسطة	
1. مشروعك الصغير.. من الفكرة إلى التشغيل والتطوير	2. محاسبة المشروعات الصغيرة والمتوسطة
3. إعداد وتقييم دراسات الجدوى للمشروعات الصغيرة والمتوسطة	4. حقوق الامتياز والمشروعات الصغيرة والمتوسطة
5. إعداد خطط العمل للمشروعات الصغيرة والمتوسطة	6. الحماية القانونية للمشروعات الصغيرة والمتوسطة
7. تمويل المشروعات الصغيرة والمتوسطة وآليات ضمان القروض	8. المشتريات الحكومية والمشروعات الصغيرة والمتوسطة
9. إدارة المشروعات الصغيرة والمتوسطة	10. التسويق الإلكتروني للمشروعات الصغيرة والمتوسطة
11. تسويق المشروعات الصغيرة والمتوسطة	12. تقييم المشروعات الصغيرة والمتوسطة القائمة
13. إدارة الأزمات ومهارات التغيير والتطوير في المشروعات الصغيرة والمتوسطة	14. التخطيط المالي وتقييم الأداء في المشروعات الصغيرة والمتوسطة
15. المشروعات الصغيرة والمتوسطة والتمكين الاقتصادي والاجتماعي لذوي الاحتياجات الخاصة	

البرامج التدريبية الأسبوعية الموجهة إلى العاملين في المؤسسات المعنية بقطاع المشروعات الصغيرة والمتوسطة	
1. الدعم المؤسسي للمشروعات الصغيرة والمتوسطة	2. تمويل المشروعات الصغيرة والمتوسطة وآليات ضمان القروض
3. إعداد وتقييم دراسات الجدوى للمشروعات الصغيرة والمتوسطة	4. حاضنات الأعمال وتنمية المشروعات الصغيرة والمتوسطة
5. سياسات تعزيز تنافسية المشروعات الصغيرة والمتوسطة	6. تحليل قطاع المشروعات الصغيرة والمتوسطة وكتابة التقارير
7. أدوات التمويل الإسلامي والمشروعات الصغيرة والمتوسطة	8. مخاطر الائتمان وربحية المشروعات الصغيرة والمتوسطة
9. إدارة وتحصيل الديون المتعثرة للمشروعات الصغيرة والمتوسطة	10. آليات تمكين وتفعيل مشاركة المرأة في قطاع المشروعات الصغيرة والمتوسطة
11. إعداد الخرائط الاستثمارية للمشروعات الصغيرة والمتوسطة	12. التخطيط الاستراتيجي لقطاع المشروعات الصغيرة والمتوسطة
13. حقوق الامتياز والمشروعات الصغيرة والمتوسطة	14. تقييم وتطوير مؤسسات التمويل الأصغر
15. تحليل سلاسل القيمة للمشروعات الصغيرة والمتوسطة	16. مهارات وأساليب التدريب الحديثة في مجال المشروعات الصغيرة والمتوسطة
17. مهارات وآليات تقييم الأثر الاقتصادي والاجتماعي للمشروعات الصغرى والصغيرة والمتوسطة	18. سياسات تنمية قطاع المشروعات الصغرى والصغيرة والمتوسطة
19. مهارات تقييم الدور التنموي لمؤسسات تمويل المشروعات الصغيرة والمتوسطة	20. مهارات إعداد الدراسات والمسوح الميدانية في مجال المشروعات الصغيرة والمتوسطة
21. سياسات وتدابير تعافي المشروعات الصغيرة والمتوسطة في ظل الأزمات	22. سياسات تطوير بيئة الأعمال للمشروعات الصغيرة والمتوسطة



## جدول رقم (9): قائمة الورش التدريبية القصيرة الخاصة بمركز المشروعات الصغيرة والمتوسطة

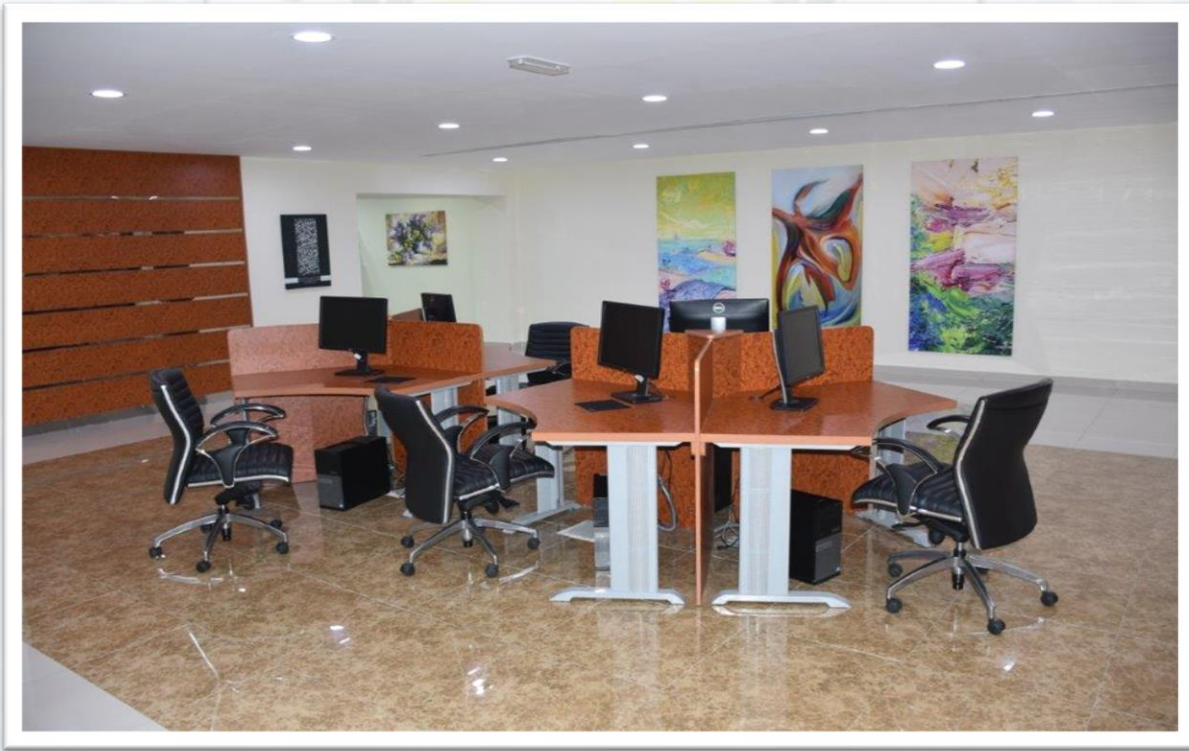
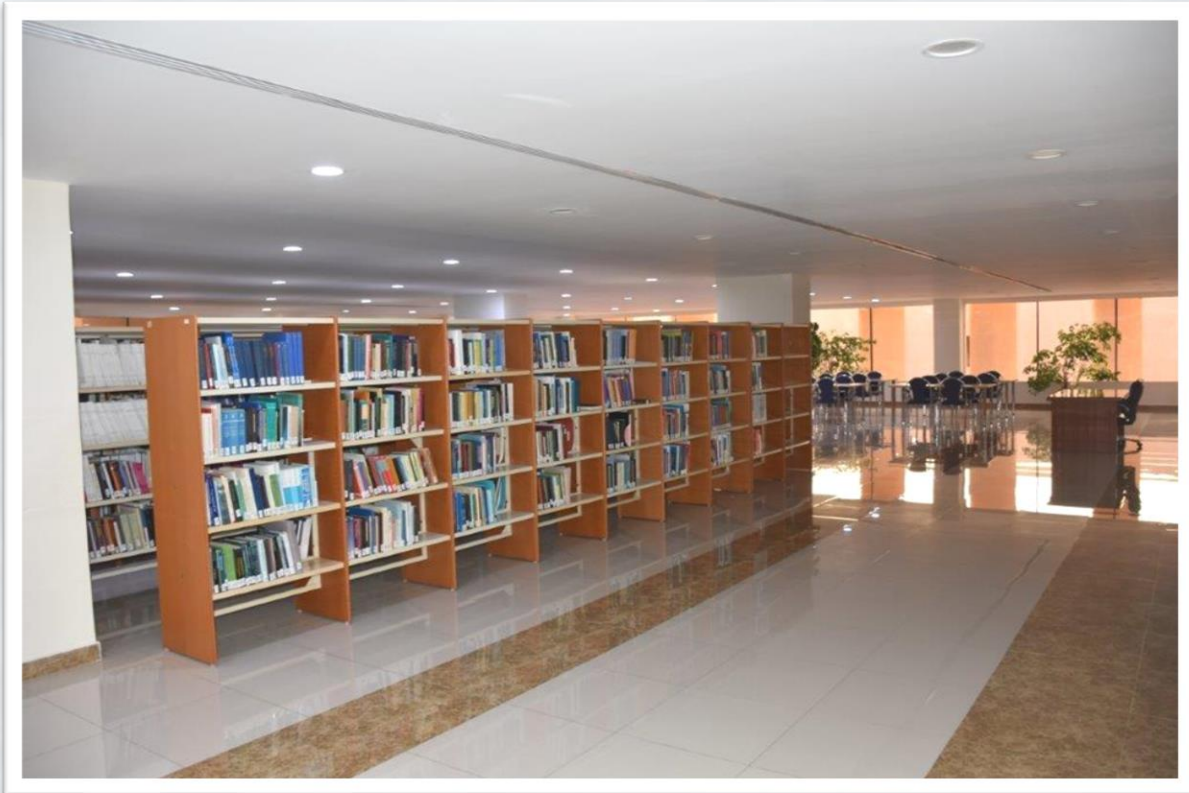
الورش التدريبية القصيرة	
1. الإدارة الاحترافية للمشروعات الصغيرة والمتوسطة	2. مهارات تسويق المشروعات الصغيرة من خلال وسائل التواصل الاجتماعي
3. الأخطاء الشائعة في دراسات الجدوى للمشروعات الصغيرة والمتوسطة	4. إدارة المبيعات في المشروعات الصغيرة والمتوسطة
5. نموذج العمل التجاري للمشروعات الصغيرة والمتوسطة	6. خطة العمل للمشروعات الصغيرة والمتوسطة
7. استراتيجية وخطة التسويق للمشروعات الصغيرة والمتوسطة	8. أساسيات المحاسبة للمشروعات الصغيرة والمتوسطة
9. إدارة الوقت والإنتاجية في المشروعات الصغيرة والمتوسطة	10. استكشاف الأفكار والفرص الاستثمارية للمشروعات الصغيرة والمتوسطة
11. مرتكزات تحديد الشكل القانوني للمشروعات الصغيرة والمتوسطة	12. التحليل المالي والقوائم المالية للمشروعات الصغيرة والمتوسطة
13. أساسيات إدارة المخزون في المشروعات الصغيرة والمتوسطة	14. خرائط الاستثمار والمشروعات الصغيرة والمتوسطة
15. القيادة الإبداعية والابتكار في المشروعات الصغيرة والمتوسطة	16. أساسيات تقييم المشروعات الصغيرة والمتوسطة
17. آليات التسعير والمنافسة في المشروعات الصغيرة والمتوسطة	18. حق الامتياز والمشروعات الصغيرة والمتوسطة
19. مهارات اختيار الموارد البشرية في المشروعات الصغيرة والمتوسطة	20. مهارات تطبيق خطط التشغيل في المشروعات الصغيرة والمتوسطة
21. قانون العمل الكويتي والمشروعات الصغيرة والمتوسطة	22. نظام التأمينات الكويتي والمشروعات الصغيرة والمتوسطة
23. مهارات تطوير العلامة التجارية للمشروعات الصغيرة والمتوسطة	24. إدارة التدفقات المالية في المشروعات الصغيرة والمتوسطة
25. ضبط التكاليف في المشروعات الصغيرة والمتوسطة	26. التخطيط المالي المسبق لرواد الأعمال وأصحاب المشروعات الصغيرة والمتوسطة
27. كيف تخر لتستثمر في المشروعات الصغيرة والمتوسطة	28. فن اختيار الموقع للمشروعات الصغيرة والمتوسطة
29. أسرار النجاح في خدمة العملاء لرواد الأعمال والمشروعات الصغرى والصغيرة والمتوسطة	30. مهارات التواصل النكي لرواد الأعمال وأصحاب المشروعات الصغيرة والمتوسطة
31. كيف تقيم وتطور أداء مشروعك؟ Model C	32. قيادة تطوير وتنفيذ المشروعات
33. فلسفة النجاح للشركات العالمية	34. الحماية القانونية للمشروعات الصغيرة والمتوسطة
35. فنون التعامل مع الأزمات في نطاق المشروعات الصغيرة والمتوسطة	36. التفكير والقياس الكمي لأداء المشروعات الصغيرة والمتوسطة
37. عقود المشاريع الصغيرة والمتوسطة	38. أساليب التمويل الحديثة للمشروعات الصغيرة والمتوسطة
39. عبقرية التسويق والإقناع لأصحاب المشروعات الصغيرة والمتوسطة	40. الذكاء الاجتماعي ودوره في نجاح المشروعات الصغيرة والمتوسطة
41. التفكير والتخطيط الاستراتيجي لأصحاب المشروعات الصغيرة والمتوسطة	42. تحليل وتقييم المشروعات الصغيرة والمتوسطة
43. إدارة التغيير والتطوير في المشروعات الصغيرة والمتوسطة باستخدام نموذج كوتر	44. مهارات تحسين جودة السلع والخدمات في المشروعات الصغيرة والمتوسطة
45. مهارات ومتطلبات التعامل مع الأزمات في المشروعات الصغيرة والمتوسطة	46. إدارة المعرفة في المؤسسات الممولة للمشروعات الصغرى والصغيرة
47. المهارات القيادية لرواد الأعمال وأصحاب المشروعات الصغيرة والمتوسطة	48. التفكير الابتكاري والاستراتيجي في إدارة المشروعات الصغيرة والمتوسطة
49. التخطيط المالي الفعال لرواد الأعمال وأصحاب المشروعات الصغيرة والمتوسطة	50. استراتيجية النمو في المشروعات الصغيرة والمتوسطة باستخدام Model 360







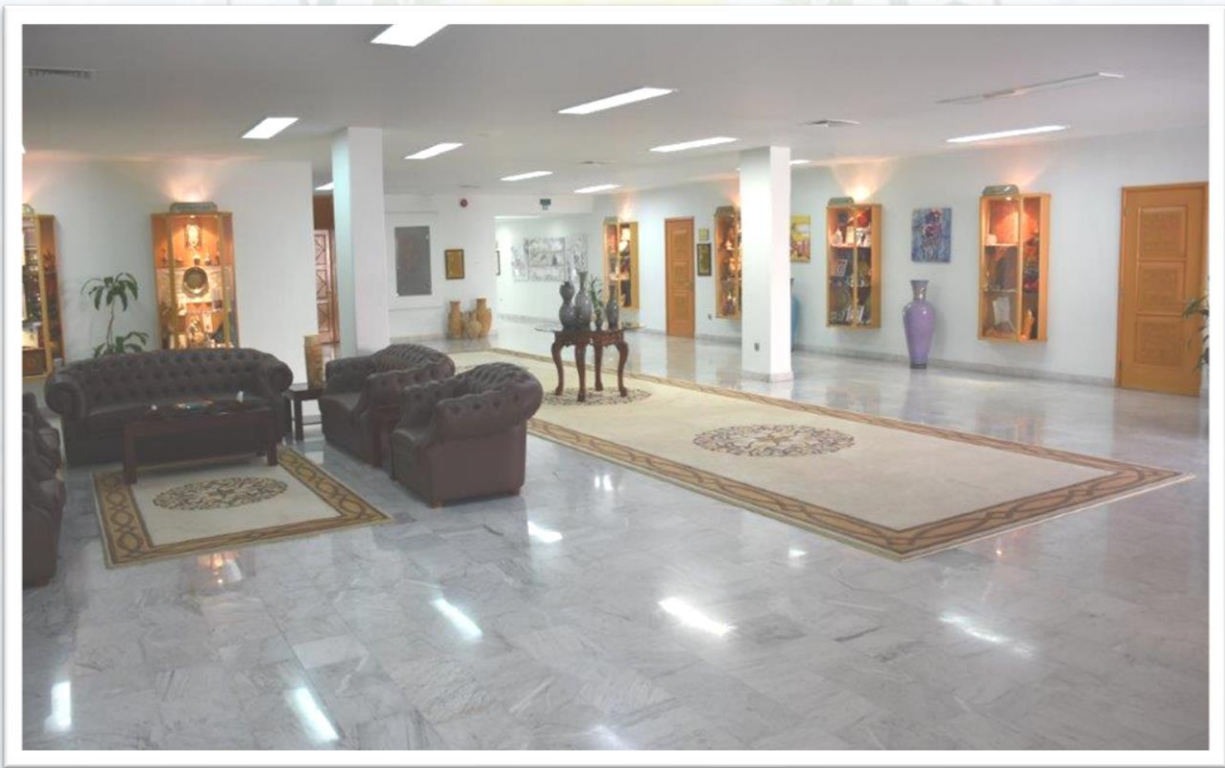




**لمزيد من المعلومات حول وصف ومكونات  
البرامج التدريبية، الرجاء زيارة موقع المعهد  
على شبكة الإنترنت على العنوان التالي:**

**[www.arab-api.org](http://www.arab-api.org)**

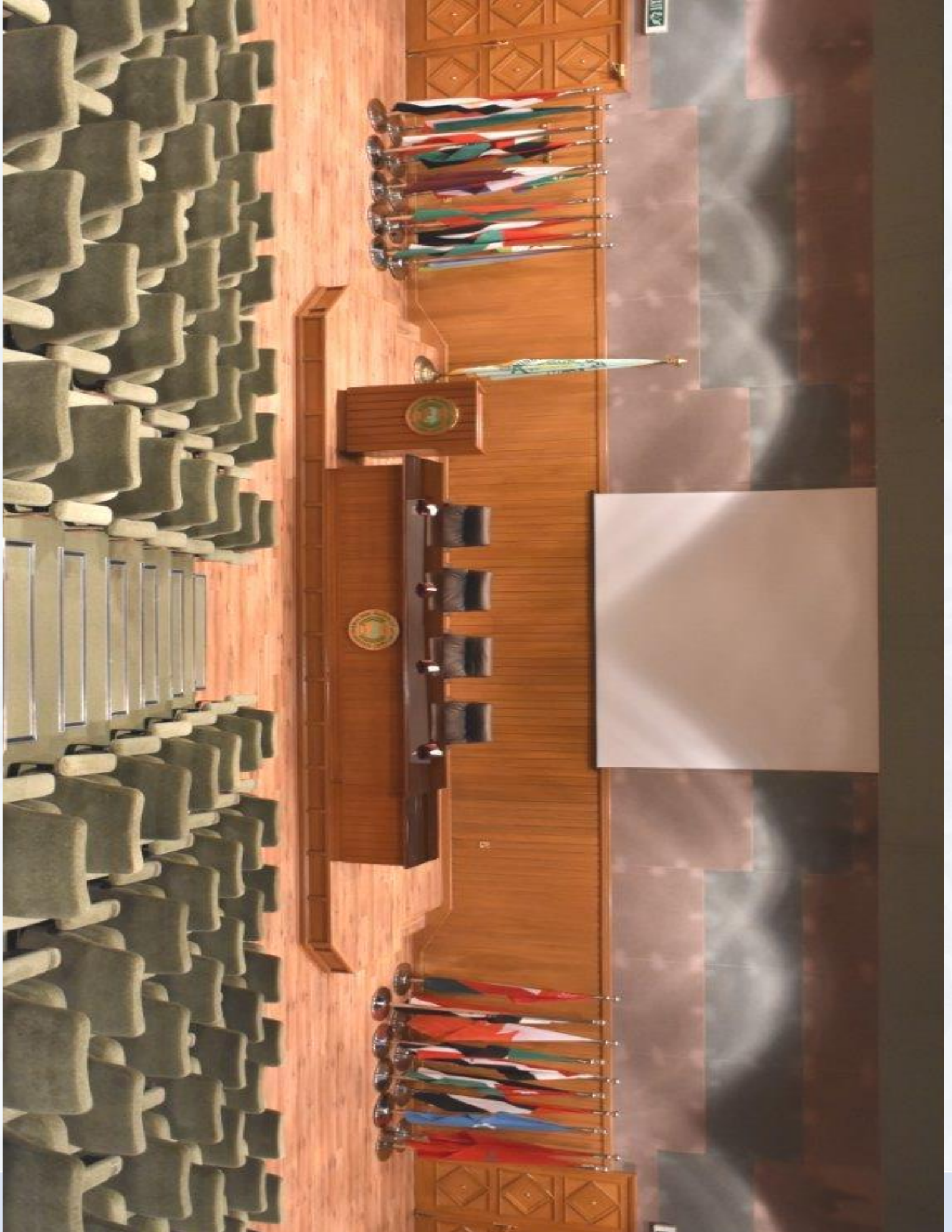






## القواعد العامة والإجراءات المتبعة للمشاركة في:

- الأنشطة التدريبية التفاعلية الالكترونية (عن بعد)
- الأنشطة التدريبية الحضورية داخل دولة المقر



## القواعد العامة والإجراءات المتبعة للمشاركة في الأنشطة التدريبية التفاعلية الإلكترونية (التدريب عن بعد)

### الجهات المستهدفة:

تستهدف برامج المعهد كل الفئات العاملة في مختلف المستويات والمجالات الوظيفية بالمؤسسات والأجهزة الحكومية، بالإضافة إلى المهتمين بالمجالات التنموية في العالم العربي.

### شروط الترشيح:

1. أن يكون المرشح حاصلاً على درجة البكالوريوس في التخصصات ذات العلاقة بموضوع البرنامج التدريبي.
2. أن يتناسب موضوع البرنامج التدريبي مع طبيعة عمل المرشح ومهامه الوظيفية واحتياجاته التدريبية.
3. تعطى الأفضلية للمرشح دون الـ (50) عاماً.
4. يشترط وصول الترشيحات قبل موعد بدء البرنامج بفترة لا تقل عن 3 أسابيع.

### إجراءات التسجيل:

(1) يقوم المرشح باستيفاء نموذج الترشيح الإلكتروني المُدرج على صفحة التدريب التفاعلي الإلكتروني في موقع المعهد، وإرفاق جميع المستندات المطلوبة إلكترونياً وهي:

- خطاب رسمي معتمد ومختوم من رئيس جهة عمل المرشح الحكومية وموجه إلى مدير عام المعهد العربي للتخطيط.
- صورة من آخر مؤهل علمي للمرشح.

(2) لن يعتد بأي نموذج غير مُستوفٍ بالبيانات والمستندات المطلوبة.

(3) يقوم المعهد بإخطار الجهة المُرشحة بنتيجة الاختيار قبل بدء البرنامج بفترة زمنية مناسبة، وتم تحديد سقف عدد المشاركين في البرنامج الواحد بواقع 30-40 مشارك من مختلف الأجهزة والمؤسسات الحكومية في الدول العربية.



- (4) يتولى المعهد عملية مخاطبة المقبولين للمشاركة في الأنشطة التدريبية، وتزويدهم برابط إلكتروني للتسجيل على منصة زوم الإلكترونية (zoom) خاص بالبرنامج في موعد أقصاه 3 أيام عمل قبل بدأ البرنامج.
- (5) يتحمل المعهد كافة نفقات التدريب للمقبولين من مرشحي الجهات الحكومية.

### مواعيد البرامج:

- (1) تُعقد جميع البرامج بواقع ثلاثة أيام تدريبية، ويشتمل اليوم التدريبي الواحد على ساعتين وخمساً وأربعين دقيقة تدريبية.
- (2) ينقسم اليوم الواحد إلى جلستين تدريبيتين يومياً (مدة كل جلسة 75 دقيقة)، وذلك على النحو التالي:
- الجلسة التدريبية الأولى: 10:00-11:15 (الفترة الصباحية بتوقيت مكة المكرمة)
  - فترة استراحة: 11:15-11:30
  - الجلسة التدريبية الثانية: 11:30-12:45 (الفترة الصباحية بتوقيت مكة المكرمة)
- (3) تتطلب المشاركة ما يلي:
- التزام المتدرب بمواعيد الجدول الزمني للبرنامج، وفي حالة عدم الانتظام يتم إخطار الجهة المُرشحة له رسمياً بذلك.
  - أن تضمن الجهة المُرشحة تفرغ مُرشحها خلال فترة مشاركته بالبرنامج تفرغاً تاماً.
  - أن يستخدم المتدرب جهاز (حاسب آلي/ لابتوب / لوح ذكي/هاتف محمول) مع كاميرا والتأكد من سلامة الصوت والصورة، مع مراعاة مواصفات الجهاز عند التطبيقات العملية حسب إرشادات المدرب.
  - التأكد من سلامة الاتصال بشبكة الإنترنت قبل الانضمام إلى البرنامج.

### الشهادة:

تُمنح شهادة تدريب إلكترونية للمشاركين في البرامج التدريبية عند إتمام الحضور لساعات انعقاد البرنامج.

## القواعد العامة والإجراءات المتبعة للمشاركة في الأنشطة التدريبية الحضورية داخل دولة المقر

### الجهات المستهدفة:

تستهدف برامج المعهد كل الفئات العاملة في مختلف المستويات والمجالات الوظيفية بالمؤسسات والأجهزة الحكومية وغير الحكومية، بالإضافة إلى المهتمين بالمجالات التنموية في العالم العربي.

### شروط الترشيح:

1. أن يكون المرشح حاصلاً على درجة البكالوريوس في التخصصات ذات العلاقة بموضوع البرنامج التدريبي.
2. أن يتناسب موضوع البرنامج التدريبي مع طبيعة عمل المرشح ومهامه الوظيفية واحتياجاته التدريبية.

### إجراءات التسجيل:

- (1) يتبع المعهد إجراءات تلقي الترشيح إلكترونياً على صفحة التدريب المخصصة للبرامج الحضورية داخل دولة المقر من خلال موقعه الإلكتروني، بحيث يقوم المرشح بتعبئة نموذج الترشيح، وإرفاق جميع المستندات المطلوبة إلكترونياً وهي:
  - خطاب رسمي معتمد ومختوم من رئيس جهة عمل المرشح الحكومية وموجه إلى مدير عام المعهد.
  - صورة من آخر مؤهل علمي للمرشح.
- (2) للمرشحين من خارج دولة الكويت، وإضافة للمذكور أعلاه، يُطلب إرسال:
  - صورة من جواز سفر المرشح على أن يكون صالحاً لمدة لا تقل عن الستة أشهر.
- (3) لن يعتد بأي نموذج غير مُستوفٍ بالبيانات والمستندات المطلوبة.
- (4) يقوم المعهد بإخطار الجهة المرشحة بنتيجة الاختيار قبل بدء البرنامج بفترة زمنية مناسبة.
- (5) يتولى المعهد إجراءات إصدار تأشيرات الدخول وحجز تذاكر السفر لمن يتم قبولهم في الأنشطة التدريبية، ثم يتم إخطارهم.

(6) يتحمل المعهد كافة النفقات للمقبولين من مرشحي الجهات الحكومية، والتي تشمل:

- تكاليف التدريب.
- تذكرة سفر المتدربين من عواصم بلدانهم والعودة إليها بالدرجة السياحية.
- الإقامة الكاملة في سكن المعهد.
- توفير المواصلات من / إلى المطار - جولات تعريفية لمعالم دولة الكويت.

### مواعيد البرامج:

- (1) تُعقد جميع البرامج بواقع خمسة أيام تدريبية.
  - (2) يشتمل اليوم الواحد على أربع ساعات تدريبية تقريباً.
  - (3) تتطلب المشاركة ما يلي:
- التزام المتدرب بمواعيد الجدول الزمني للبرنامج، وفي حالة عدم الانتظام يتم إخطار الجهة المُرشحة له رسمياً بذلك.
  - أن تضمن الجهة المُرشحة تفرغ مُرشحها خلال فترة مشاركته بالبرنامج تفرغاً تاماً.

### الشهادة:

تُمنح شهادة تدريب للمشاركين في البرامج التدريبية عند إتمام الحضور لساعات انعقاد البرنامج.

### تكلفة المشاركين في البرامج التدريبية للمرشحين من القطاع الخاص:

يشترط إرسال نموذج الترشيح مستوفىً بالبيانات قبل موعد بدء البرنامج التدريبي بشهرين.

تكلفة التدريب والإقامة مع ثلاث وجبات يومياً على النحو التالي:

- للبرنامج التدريبي - أسبوع - 1200 دولار أمريكي.
- للبرنامج التدريبي التخصصي - أسبوعين - 2400 دولار أمريكي.
- تكلفة التدريب فقط - بدون الإقامة في سكن المعهد وبدون الوجبات على النحو التالي:
- للبرنامج التدريبي - أسبوع - 500 دولار أمريكي.
- للبرنامج التدريبي التخصصي - أسبوعين - 850 دولار أمريكي.

يتحمل المشارك تكلفة تذكرة السفر الخاصة به، ويتولّى عمل ترتيبات الحجز والسفر بنفسه.



## الخطوط العامة لخطة النشاط السنوي 2022/2021

تُدد قيمة المشاركة في البرنامج في موعد لا يتجاوز شهراً من تاريخ بدء البرنامج.

تُدد قيمة المشاركة في البرنامج بواسطة تحويل مصرفي على حساب المعهد المذكورة تفاصيله أدناه:

المعهد العربي للتخطيط بالكويت	اسم المستفيد
بنك الخليج - المركز الرئيسي - فرع مبارك الكبير - دولة الكويت	اسم وعنوان البنك
04810814	رقم الحساب بالدولار الامريكي
KW 59 GULB 0000 0000 0000 0004 8108 14	IBAN
05522059	رقم الحساب بالدينار الكويتي
KW19 GULB 0000 0000 0000 0005 5220 59	IBAN

كما يرجى إرسال صورة من إشعار التحويل المصرفي إلى البريد الإلكتروني لإدارة الشؤون الإدارية والمالية بالمعهد التالي [admin@api.org.kw](mailto:admin@api.org.kw)

### ملاحظات هامة:

- اهتماماً من المعهد بتوسيع دائرة المستفيدين من أنشطته التدريبية، ومن أجل تيسير عملية الترشيح والتسجيل فيها، فإن المعهد يتبع إجراءات تلقي الترشيحات والقبول والاعتذار إلكترونياً من خلال موقعه على الإنترنت بحيث يقوم المرشح باستيفاء نموذج ترشيحه المعتمد من جهته، وإرفاق جميع المستندات المطلوبة إلكترونياً.
- يحظر المعهد العربي للتخطيط على المشاركين اصطحاب أو إقامة أسرهم معهم بالمعهد أثناء فترة انعقاد البرنامج.
- لا يتحمل المعهد خلال فترة التدريب أية تعويضات نتيجة الحوادث أو المرض الذي يؤدي للعجز أو الوفاة سواء كان ذلك أثناء السفر أو خلال فترة إقامة المشارك أثناء انعقاد البرنامج.
- لن ينظر في الترشيحات غير المستوفية للأوراق المطلوبة.
- لأي استفسارات تخص التدريب يرجى إرسالها إلى:

[training@api.org.kw](mailto:training@api.org.kw)

إصدارات المعهد



## إصدارات المعهد

**مجلة التنمية والسياسات الاقتصادية:** مجلة محكمة نصف سنوية، يصدرها المعهد باللغتين العربية والإنجليزية. تعنى بنشر الأبحاث المتعلقة بقضايا التنمية والسياسات الاقتصادية في الدول العربية، وتهدف إلى خلق حوار علمي بناء بين الباحثين وصانعي القرار.



**تقرير التنافسية العربية:** يصدره المعهد، ويهدف إلى تقييم القدرة التنافسية للدول العربية مقارنة مع بعض الدول الأخرى، باستخدام مؤشر إجمالي مركب يشتمل على ثمانية مؤشرات فرعية، ويقاس مؤشرات التنافسية الجارية والكامنة.

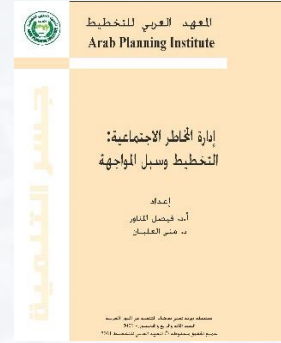


**تقرير التنمية العربية:** يصدره المعهد مرة كل سنة، ويهدف إلى معالجة أهم القضايا التنموية العربية المرتبطة بالتنمية القطاعية (الزراعية والصناعية والخدمية). بالإضافة إلى الاهتمام بالسياسات التنموية المتبعة، واقتراح سياسات بديلة لمعالجة التحديات الهيكلية للاقتصادات العربية.

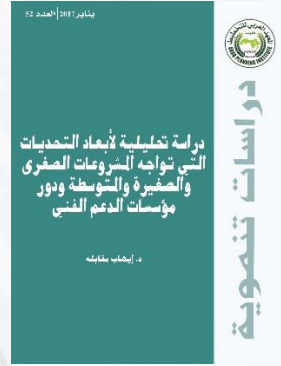




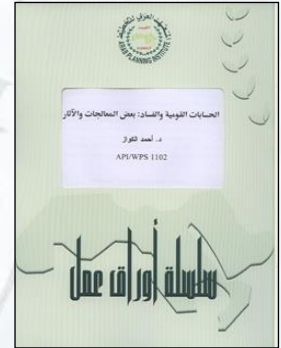
**جسر التنمية:** سلسلة شهرية يصدرها المعهد، وتهدف إلى تزويد المكتبة العربية بمادة مبسطة عن القضايا المتعلقة بسياسات التنمية ونظرياتها وأدوات تحليلها بغرض المساعدة على توسيع دائرة الحوار الدائر حول تلك القضايا.



**سلسلة دراسات تنموية (الخبراء سابقاً):** سلسلة تنموية تهدف إلى المساهمة في نشر الوعي بأهم قضايا التنمية عموماً. وتلك المتعلقة بالدول العربية خصوصاً، وذلك بتوفيرها لنصوص المحاضرات وملخص المناقشات التي تقدم في لقاءات علمية دورية وغير دورية يقوم بتنظيمها المعهد.



**سلسلة أوراق العمل:** تصدر هذه السلسلة باللغتين العربية والإنجليزية، وتهدف إلى تسليط الضوء على النتائج الأولية للبحوث التي يقوم بإعدادها المعهد وكذلك بحوث المهتمين بالاقتصادات العربية بغرض توسيع دائرة المعرفة وإثراء النقاش العلمي البناء، وتبادل وجهات النظر بين مختلف الأطراف المعنية.



أحدث إصدارات المعهد \*

الكتب

السنة	المؤلف/ المحرر	العنوان
2020	المعهد العربي للتخطيط	دليل المؤشرات التنموية الدولية وقواعد البيانات ووكالات التصنيف الائتماني
2019	أشرف العربي: أعمال المؤتمر العلمي الخامس عشر للجمعية العربية للبحوث الاقتصادية	التنمية العربية بين التحديات الراهنة وآفاق الثورة الصناعية الرابعة
2019	الشبكة الإقليمية للمسؤولية المجتمعية	الكتاب العربي في المسؤولية المجتمعية (الجزء الثاني)
2019	المعهد العربي للتخطيط بالتعاون مع قطاع الشؤون الاجتماعية والأمانة ومع الأمانة الفنية لمجلس وزراء الشؤون الاجتماعية العربية في جامعة الدول العربية	وثيقة الإطار الاستراتيجي العربي للقضاء على الفقر متعدد الأبعاد
2019	المعهد العربي للتخطيط	دليل المؤشرات التنموية الدولية وقواعد البيانات
2019	عبدالله المرواني	تطور منهجية التخطيط التنموي ومؤسساته: تجارب دولية وإقليمية مختارة
2017	مجلس وزراء العمل والشؤون الاجتماعية بدول مجلس التعاون لدول الخليج العربية	المخاطر الاجتماعية في دول مجلس التعاون لدول الخليج العربية وسياسات المواجهة
2012	أوراق مؤتمر	التوجهات الحديثة في تمويل التنمية: أوراق مختارة من المؤتمر الدولي للمعهد العربي للتخطيط (العاشر: 2011: بيروت)
2011	أوراق مؤتمر	المرأة والشباب في التنمية؛ أوراق مختارة من المؤتمر الدولي للمعهد العربي للتخطيط (التاسع: 2010: القاهرة)

التقارير

السنة	المؤلف/ المحرر	العنوان
2019	فريق عمل من الخبراء بالتعاون مع معهد التخطيط القومي - مصر	تقرير التنمية العربية: الإصدار الرابع
2018	فريق عمل من الخبراء	تقرير التنمية العربية: الإصدار الثالث
2016	فريق عمل من الخبراء	تقرير التنمية العربية: الإصدار الثاني
2014	فريق عمل من الخبراء	تقرير التنمية العربية: الإصدار الأول
2012	فريق عمل من الخبراء	تقرير التنافسية العربية: الإصدار الرابع
2009	فريق عمل من الخبراء	تقرير التنافسية العربية: الإصدار الثالث

\* يمكن الاطلاع على إصدارات المعهد من خلال الرابط الإلكتروني للمكتبة الرقمية

<https://api.ac-knowledge.net/main-page>

الدوريات

مجلة التنمية والسياسات والاقتصادية

السنة	المجلد	العنوان
2021 يوليو	المجلد 23 - العدد 2	مجلة التنمية والسياسات الاقتصادية
2021 يناير	المجلد 23 - العدد 1	مجلة التنمية والسياسات الاقتصادية
2020 نوفمبر	المجلد 22 - العدد 3 (عدد خاص)	مجلة التنمية والسياسات الاقتصادية
2020 يوليو	المجلد 22 - العدد 2	مجلة التنمية والسياسات الاقتصادية
2020 يناير	المجلد 22 - العدد 1	مجلة التنمية والسياسات الاقتصادية
2019 يونيو	المجلد 21 - العدد 2	مجلة التنمية والسياسات الاقتصادية
2019 يناير	المجلد 21 - العدد 1	مجلة التنمية والسياسات الاقتصادية
2018 يوليو	المجلد 20 - العدد 2	مجلة التنمية والسياسات الاقتصادية
2018 يناير	المجلد 20 - العدد 1	مجلة التنمية والسياسات الاقتصادية
2017 يوليو	المجلد 19 - العدد 2	مجلة التنمية والسياسات الاقتصادية
2017 يناير	المجلد 19 - العدد 1	مجلة التنمية والسياسات الاقتصادية
2016 يوليو	المجلد 18 - العدد 2	مجلة التنمية والسياسات الاقتصادية
2016 يناير	المجلد 18 - العدد 1	مجلة التنمية والسياسات الاقتصادية
2015 يوليو	المجلد 17 - العدد 2	مجلة التنمية والسياسات الاقتصادية
2015 يناير	المجلد 17 - العدد 1	مجلة التنمية والسياسات الاقتصادية

سلسلة دراسات تنموية

السنة	رقم السلسلة	المؤلف/ المحرر	العنوان
2021	72	نواف أبو شمالة	فعالية دور سياسات سوق العمل في الدول العربية: إسقاطات على تداعيات أزمة كوفيد-19
2021	71	Nourhan Zehnie	The Importance of Arab Parents' Perspective in Shaping and Developing ECE Methodologies to Increase Economical Efficiency and Social Consistency: The Montessori Method of Education
2021	70	إسماعيل قاديير	العدالة الاجتماعية كمدخل لتحقيق التنمية: دراسة في السياق العربي المقارن مع الاستثناس بالتجربة الماليزية
2021	69	محمد باطويح مريم بوزبر	الإطار المفاهيمي لاستراتيجية إدارة المعرفة في المؤسسات



السنة	رقم السلسلة	المؤلف/ المحرر	العنوان
2020	68	إيهاب مقابلة محمد عواوده	مؤشرات تقييم أداء مؤسسات التمويل الأصغر: دراسة تطبيقية لحالة المؤسسة الفلسطينية للإقراض والتنمية "فاتن"
2020	67	نواف أبو شمالة	دور مؤسسات العمل العربي المشترك والمؤسسات الإنمائية والتمويلية العربية في الحد من الفقر متعدد الأبعاد في الدول العربية- نظرة تحليلية
2020	66	نبيلة بيدس	أهمية تطوير مناهج وأساليب التعليم والتعلم بالنسبة للعملية التنموية - مع التركيز على منهج مونتيسوري
2020	65	فهد الفضالة	الدوافع والاحتياجات المهنية حسب مدركات المتدربين المشاركين في البرامج التدريبية بالمعهد العربي للتخطيط
2019	64	إيهاب مقابلة	دراسة تحليلية لسياسات وآليات تنمية قطاع المشروعات المتناهية الصغر والصغيرة والمتوسطة: حالة المملكة الأردنية الهاشمية
2019	63	علم الدين بانقا	مخاطر الهجمات الالكترونية (السيبرانية) وآثارها الاقتصادية: دراسة حالة دول مجلس التعاون الخليجي
2019	62	عمر ملاعب	الإصلاح الإداري مدخلاً لتصويب المسار التنموي تجارب دولية
2019	61	علم الدين بانقا محمد باطويح	تطوير المؤسسات العربية من منظور اقتصاد المعرفة
2018	60	محمد أمين لزعر	تطور الانتاجية ومساهمتها في النمو الاقتصادي لدول مجلس التعاون الخليجي
2018	59	فيصل المناور منى العلبان	التجربة الماليزية في إدارة الأزمات: مقارنة في الاقتصاد السياسي
2018	58	نواف أبو شمالة	الدور التنموي لسياسات الصناعية الحديثة في ضوء الممارسات الدولية الرائدة: متطلب التحول الهيكلي لاقتصادات الدول العربية
2018	57	فيصل المناور منى العلبان	بناء القدرات المؤسسية للوحدات المحلية
2018	56	إيهاب مقابلة	مؤشرات تقييم الآثار الاجتماعية للمشروعات الصغرى والصغيرة والمتوسطة والخدمات المقدمة لها
2018	55	Omar Malaeb	Small and Medium Enterprises in Lebanon: Obstacles and Future Perspectives
2017	54	فيصل المناور عبد الحليم شاهين	تجارب تنموية رائدة - ماليزيا نموذجاً
2017	53	محمد باطويح فيصل المناور	واقع المخاطر الاجتماعية في الجمهورية اليمنية
2017	52	إيهاب مقابلة	دراسة تحليلية لأبعاد التحديات التي تواجه المشروعات الصغرى والصغيرة والمتوسطة ودور مؤسسات الدعم الفني

## سلسلة جسر التنمية

العنوان	المعد	العدد	تاريخ الإصدار
إدارة المخاطر الاجتماعية: التخطيط وسبل المواجهة	فيصل المناور منى العلبان	154	2021
مفاهيم ومصطلحات في مجال ريادة الأعمال والمشروعات الصغيرة والمتوسطة	إيهاب مقابلة سهيل مقابلة عمر ملاعب	153	2021
أساسيات ومؤشرات قياس الأداء لمؤسسات التمويل الأصغر	إيهاب مقابلة محمد عواوده	152	2020
الحكومة الإلكترونية وجائحة (COVID-19)	عمر ملاعب	151	2020
المؤسسات الدولية وإصدار مؤشرات التنافسية الاقتصادية: أية مصداقية؟	محمد أمين لزعر	150	2020
التعليم الريادي	صفاء المطيري	149	2019
استراتيجيات وسياسات الاستثمار في اقتصاد المعرفة في الدول العربية	علم الدين بانقا	148	2019
تقييم الأثر البيئي للمشروعات التنموية : دراسة حالة الأردن	عبدالله أبو عجيلة	147	2019
مرتكزات ومحددات اختيار الموقع للمشروعات المتناهية الصغر والصغيرة والمتوسطة	إيهاب مقابلة	146	2019
العمل التطوعي والتنمية	فيصل المناور عبدالله بوعجيلة	145	2019
تطور مفاهيم الفقر وتوزيع الدخل خلال الفترة (1960-2017)	علم الدين بانقا	144	2019
المؤسسات التمويلية غير المصرفية وتمويل المشروعات المتناهية الصغر والصغيرة والمتوسطة	إيهاب مقابلة	143	2018
التخطيط الاستراتيجي واستخدام بطاقات الأداء المتوازن في بناء ثقافة التميز في المؤسسات العامة	عوني الرشود	142	2018
التنمية المحلية المستدامة والمشروعات الصغيرة والمتوسطة	محمد باطويح	141	2018
الجدارة في العمل	فهد الفضالة	140	2018
السياسات الصناعية الحديثة في تجارب الدول المتقدمة والناشئة	نواف أبو شمالة	139	2018
من الأهداف التنموية للألفية إلى خطة التنمية المستدامة 2030: التقييم والمستجدات	حسين الطلافحة عمر ملاعب	138	2018
برامج ضمان القروض وتمويل المشروعات الصغرى والصغيرة والمتوسطة	إيهاب مقابلة	137	2017
الأثر التنموي للمشروعات المتناهية الصغر والصغيرة والمتوسطة	إيهاب مقابلة	136	2017
الدول العربية وتنوع الصادرات	محمد أمين لزعر	135	2017
حاضنات الأعمال والمشروعات الصغرى والصغيرة والمتوسطة	إيهاب مقابلة	134	2017
تمكين المرأة العربية في المجال التنموي	فيصل المناور	133	2017
البنوك التجارية وتمويل المشروعات الصغرى والصغيرة والمتوسطة	إيهاب مقابلة	132	2017

## سلسلة أوراق العمل

المرجع	السنة	المؤلف	عنوان
API/WPS1101	2011	Ibrahim Onour & Bruno Sergi	Forecasting Volatility in Global Food Commodity Prices
API/WPS1015	2010	Riad ben Jalili	The Arab Region's Unemployment Problem Revisited
API/WPS1014	2010	رياض بن جليلي	ملاحظات حول تحديات الأمن الاقتصادي في دولة الكويت
API/WPS1013	2010	Riad ben Jalili	Firm Heterogeneity & Productivity: The Contribution of Micro data
API/WPS1012	2010	Abdelgadir Abdalla & Ibrahim Onour	Efficiency of Islamic Banks in Sudan : A non Parametric Approach
API/WPS1011	2010	hadeel Abu Loghod	Do Islamic Banks Perform Better than Conventional Banks? : evidence from Gulf Cooperation Council Countries
API/WPS1010	2010	Walid Abdmoulah & Balkacem Laabas	Assessment of Arab Export Competitiveness in International Markets Using Trade Indicators
API/WPS1009	2010	Ibrahim Onour	The Global Financial and Equity Markets in Middle East Oil Exporting Countries
API/WPS1008	2010	أحمد الكواز	هيكل وتحديات التجارة الخارجية في دولة الإمارات العربية المتحدة
API/WPS1007	2010	Riad ben Jalili	Conventional and Corrected Measures of Gender-related Development Index (GDI): What happens to the Arab Countries Ranking?
API/WPS1006	2010	Riad ben Jalili & Abel Abdel-Azim Ebrahim	Tourism in Arab South Mediterranean Countries: The Competitiveness Challenge
API/WPS1005	2010	Belkacem Laabas & Weshah Razzak	Taxes, natural Resource Endowment, and the Supply of labor: New Evidence
API/WPS1004	2010	أحمد الكواز	بعض مفاهيم التدريب مع إشارة للمعالجة النظرية الاقتصادية
API/WPS1003	2010	علي عبد القادر علي	ملاحظات حول تحديات الأمن الاقتصادي في الدول العربية
API/WPS1002	2010	Ibrahim Onour	Exploring Stability of Systematic Risk: Sectoral Portfolio Analysis
API/WPS1001	2010	Ibrahim Onour	Is the high crude oil prices cause the soaring global food prices?





## مجلة التنمية والسياسات الاقتصادية

مجلة محكمة نصف سنوية

تصدر عن المعهد العربي للتخطيط

باللغتين العربية والانجليزية

(ISSN-1561-0411)

تعنى بنشر الأبحاث المتعلقة بقضايا التنمية والسياسات الاقتصادية في الدول العربية

### من أجل

- زيادة مساحة الرؤية وتوسعة دائرة المعرفة لدى صانعي القرار والباحثين في الدول العربية.
- خلق حوار علمي ببناء بين الباحثين وصانعي القرار.

### ندعوكم إلى

- إرسال أبحاثكم لنشرها في مجلة اقتصادية متخصصة.
- إرسال مساهماتكم من مراجعات الكتب وتقارير عن مؤتمرات تُعنى بقضايا التنمية.

### توجه المراسلات إلى

رئيس التحرير - مجلة التنمية والسياسات الاقتصادية

المعهد العربي للتخطيط

ص.ب 5834 - الصفاة 13059

دولة الكويت

البريد الالكتروني: [jodep@api.org.kw](mailto:jodep@api.org.kw)





@Arab\_API



@ARAB\_API



/APIKW



ARAB PLANNING INSTITUTE



Arab Planning Institute



المعهد العربي للتخطيط - القناة الثانية



api@api.org.kw



www.arab\_api.org



(+965) 24843130 - 24844061